



H股股票代碼:2238
A股股票代碼:601238



2022
年報



目錄

4	第一節	董事長致辭
13	第二節	公司簡介及業務概要
23	第三節	管理層討論與分析
63	第四節	公司治理
115	第五節	董事會報告
120	第六節	監事會報告
126	第七節	環境與社會責任
129	第八節	重要事項
167	第九節	股份變動及股東情況
178	第十節	債券相關情況
181	第十一節	財務報告
		獎項與榮譽
		釋義



重要提示

一、本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

二、本公司全體董事出席董事會會議。

三、羅兵咸永道會計師事務所為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。

四、本公司負責人曾慶洪、總經理馮興亞、主管會計工作負責人王丹及會計機構負責人（會計主管人員）鄭超聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

五、董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

董事會建議向全體股東派發每10股人民幣1.8元(含稅)的末期現金股利，加上本年度中期已派發的每10股人民幣0.6元(含稅)的現金股利，全年累計派發現金股利佔全年歸屬於上市公司股東的淨利潤的比例約為31.52%。

六、前瞻性陳述的風險聲明

本報告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本公司對投資者的實質性承諾，請投資者注意投資風險。

七、不存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用本公司資金情況

八、不存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

董事長致辭



第一節

董事長致辭



會慶洪 董事長

尊敬的各位股東：

2022年是廣汽集團成立25週年，也是落實集團「十四五」發展規劃的關鍵之年。在這一年裡，國際環境和國內形勢依舊風雲變幻，產業變革和行業調整明顯加速。面對極其嚴峻的風險挑戰，本集團著力穩增長、保供應、調結構、拓市場、提質量、增效益，企業競爭力、創新力、控制力、影響力和抗風險能力全面增強，自主創新、品牌形象、綜合實力躍上新台階，成為黨和國家各項事業取得歷史性成就、發生歷史性變革的精彩縮影和有力印證。我謹代表董事會向各位股東、客戶、全體員工、合作夥伴以及各界人士表示衷心的感謝。

迎難而上，生產經營逆勢增長。面對芯片與零部件短缺、物流與終端銷售受阻、原材料價格飛漲等各種不利因素，本集團想方設法保供穩鏈，主要經營指標實現快速增長，整體增速遠高於行業平均水平。本集團全年汽車產銷量分別為247.99萬輛和243.38萬輛，按年逆勢大幅增長15.99%和13.50%，優於行業平均12.6和11.4個百分點，產銷規模穩居國內汽車企業集團第四名，市場份額提升至約9.1%。自主品牌雙星閃耀，共實現銷量63.37萬輛，創歷史最好成績，其中，廣汽傳祺實現

董事長致辭

銷量36.25萬輛，同比增長11.83%；廣汽埃安實現銷量27.12萬輛，同比增長125.67%。整體呈現質量高、效益好、潛力足的良好發展態勢。本集團匯總口徑共實現銷售收入約人民幣5,146.05億元，較上年同期增長約19.74%。本集團銷售收入約人民幣1,100.06億元，較上年同期增長約45.36%；歸屬於母公司股東的淨利潤約人民幣79.83億元，較上年同期增長約



6.28%；基本每股收益約人民幣0.77元，較上年同期增加約0.04元。我們連續十年入圍《財富》世界500強，2022年位居第186名。為切實回報股東，董事會建議向全體股東派發每10股人民幣1.8元(含稅)的末期股息，全年派發股息總額累計約人民幣25.16億元。

董事長致辭

補鏈強鏈，構建多元產業生態。圍繞國家「雙碳」戰略，積極推進集團「GLASS綠淨計劃」以及「2⁶能源行動」落地，加快建立「鋰礦+基礎鋰電池原材料生產+電池生產+儲能及充換電服務+電池租賃+電池回收和梯次利用」縱向一體化的新能源產業鏈佈局，降低產業鏈成本，實現產業鏈整體自主可控，提高產業鏈核心競爭力。圍繞供應鏈和用戶需求進一步延伸產業鏈，加快探礦等產業鏈上游項目拓展，打造能源生態；自主動力電池產業化項目—因湃電池順利開工建設，填補了廣州市研產一體化電池產業的空白；設立銳湃動力，推動自主電驅研發、試製、試驗和量產一體化；組建廣汽能源，加快構建充換儲能源補給生態和電池循環利用生態。發揮「鏈主」企業引領帶動功能，打造產業集群生態載體，廣汽埃安第二智造中心竣工投產，廣汽智聯新能源汽車產業園已落實投資人民幣453.3億元。本集團將依託珠三角灣區智能網聯新能源汽車產業聯盟等優勢平台，進一步整合產業鏈上下游優勢資源，通過打造融合創新、共榮共生的廣汽生態「朋友圈」，建設大灣區智聯新能源汽車產業集群中心，構築全球智聯新能源汽車創新樞紐。

創新引領，加速新四化轉型。堅持科技自立自強，持續加強關鍵核心技術掌控力。全年研發投入約人民幣65億元，新增專利申請3,255件，其中發明專利1,316件，累計專利申請超過14,000件，其中發明專利申請超過5,000件，並獲得了中國外觀專利金獎、2022年國際CMF設計獎及多項各級科學技術獎。在節能與新能源領域，發佈鉅浪混動模塊化架構，並推進面向低碳化的高效發動機技術研發，自主研發的高性能混動系統實現量產並獲得2022年度「中國心」十佳發動機及混動系統殊



廣汽埃安第二智造中心



廣汽L4 ROBOTAXI車隊



董事長致辭

榮·2.0 ATK發動機最高有效認證熱效率達44.14%，達到國際先進水平；自研「四合一」電驅正式生產下線，實現「雙電機+控制器+兩擋減速器」深度集成；自主研發的微晶超能鐵鋰電池有效解決磷酸鐵鋰電池充電速率慢、電池容量低、性能偏弱等問題。在智聯化領域，星靈電子電氣架構開發進展順利，計劃2023年量產搭載，有望成為國內首個量產落地的車雲一體集中式電子電氣架構；推出ADiGO PILOT智能駕駛系統，NDA高級輔助駕駛可實現全場景智能出行；超級泊車聚焦實現「最後一公里」的智能駕駛，支持超過50種複雜的泊車場景；無人駕駛Robotaxi已開展示範運營，並積極推進商業化落地。

破立並舉，改革挺進「深水區」。2022年是「雙百行動」、對標一流管理提升行動、國企改革三年行動等綜合改革行動的收官之年，本集團已全面完成各個專項改革行動，在完善公司治理、三項制度改革、混合所有制改革等方面均取得了階段性的改革成果，獲評國務院國資委優秀「雙百企業」和「管理創建標桿企業」。採用續聘和公開招聘相結合的方式完成8名職業經理人聘任，完善職業經理人考核機制，強化職業經理人精準剛性考核和有效激勵約束。加快推進投資企業混合所有制改革，實施廣汽埃安員工股權激勵、廣汽研究院科技人員持有廣汽埃安股權，並完成廣汽埃安股改及A輪融資，引入具有市場影響力、產業協同性、政策引導性的戰略投資者，全年累計融資人民幣208.6億元，廣汽埃安A輪投後估值超越人民幣千億元，進一步夯實發展基礎。此外，如祺出行和巨灣技研年內均分別完成約人民幣10億元融資，並同時入選「福布斯中國2022新晉獨角獸榜單」，企業發展活力持續激發。

董事長致辭

當前，世界百年未有之大變局加速演進，在開啟全面建設社會主義現代化國家新征程的重要時刻，本集團立足內外部環境的深刻變化，對集團「十四五」規劃進行了中期調整，並根據廣東省「製造業當家」、廣州市「產業第一、製造業立市」的重大戰略部署，擘畫了「萬億廣汽」發展藍圖，提出「萬億廣汽1578發展綱要」。計劃到「十四五」期末，本集團產銷量達330萬輛，挑戰產銷量達365萬輛，新能源汽車佔集團汽車整車產銷規模超25%。到2030年，**力爭完成1個目標**：產銷量超越475萬輛、年度營業收入(匯總口徑)人民幣1萬億元、利稅人民幣1千億元，成為產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代的世界一流科技企業；**發力5大增量**，包括整車轉型升級、零部件強鏈延鏈、商貿與出行智慧化、能源及生態賦能、國際化勇毅前行；**夯實7大板塊**，包括研發、整車、零部件、商貿與出行、能源及生態、國際化、投資與金融；**落實8大行動**，包括體制機制改革深化、科技創新研一投並重、自主品牌全力提升、強鏈延鏈優化結構、能源生態全面發力、軟件業務深度佈局、海外市場重點突破、智慧交通模式創新。

2023年，是全面貫徹落實黨的二十大精神的開局之年，也是本集團高質量發展的關鍵之年，「萬億廣汽」築基之年。我們將立足「十四五」發展規劃和「萬億廣汽」宏偉藍圖，突出製造業當家，把高質量發展作為首要任務來抓，奮力實現有創新、有效率、有效益、有韌勁、可持續的發展。本集團將著力提升增量、盤活存量、促進變量，全力挑戰汽車產銷量同比增長10%，繼續保持高於行業平均水平的增長態勢。



董事長致辭

堅持戰略引領，錨定高質量發展方向。圍繞補鏈強鏈，聚焦「新四化」轉型，著力打造「能源科技生態載體」、「產業鏈生態載體」及「產業集群生態載體」三大生態載體，搶佔智能新能源汽車新高地，助推廣州打造萬億級「智車之城」。通過「自主研發+合資合作+投資併購」三路並舉的方式，加快發展核心零部件，加快開展芯片、軟件等國產化替代，迅速構築自主可控核心產業鏈「護城河」。強化自主品牌的火力點，聚焦「XEV+ICV」和「EV+ICV」，構建核心產品力、品牌力。成立優湃能源科技公司，作為集團能源板塊的主體，加快推進能源生態業務的資源整合，構建多元能源生態，打造千億級產業新增長點。加速推動國際化事業，研產供銷協同，積極擴大海外市場佈局和自主品牌產品出口，為本集團實現穩增長和可持續發展開闢一條新路。

堅持對標一流，激發高質量發展活力。在產品卓越上下功夫，堅持用戶至上，貫徹「高顏值+性價比領先」的產品策略，快速推出滿足消費者求新求變需求的產品，精準打造明星產品；在品牌卓著上做文章，將品牌建設深度融入經營管理，進一步推進品牌與品質融合、品牌與創新融合、品牌與國際化發展融合、品牌與資本融合、品牌與企業文化融合，充分發揮品牌建設引領效應；在創新領先上求突破，加大關鍵領域和「卡脖子」技術攻關，加快推動自主研發成果商業化和新業務孵化，打造更多服務國家戰略和企業發展的原創性、策源性技術；在治理現代上見實效，完善「權責法定、權責透明、協調運轉、有效制衡」的公司治理機制，堅持和完善高質量發展指標體系，切實提升價值創造能力和可持續發展能力。

董事長致辭

堅持深化改革，提升高質量發展動力。堅持綜合改革與定製式改革相結合，「一企一策」量身定製二級企業改革發展意見，分類、分層推進混合所有制改革，加快推進廣汽埃安分拆上市；進一步提升資本運營能力，圍繞產業鏈部署創新鏈、圍繞創新鏈完善資金鏈，通過組建產業投資基金，大力推進前瞻性佈局，在新能源上游原材料、芯片等領域成體系開展資本運作，打造科技創新、產業發展、資本賦能有機銜接、協同配合、良性互動的發展格局；強化對科技創新人才的精準激勵，推動產學研深度融合，培育一流創新人才隊伍和卓越工程師團隊；加快推進數字化轉型，全面推動生產經營數字化升級，佈局全產業鏈數字化，促進數字化變革，推進本集團向科技公司轉型。

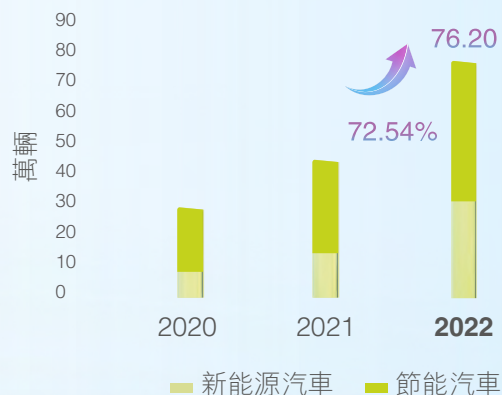
黨的二十大已吹響了奮進新征程的時代號角，我們正處在向著第二個百年奮鬥目標進軍、實現中華民族偉大復興的關鍵時期。面對新征程、新格局、新機遇，廣汽集團描繪了「萬億廣汽」宏偉藍圖，正向著成為「產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代」世界一流科技企業的目標奮力邁進。路雖遠，行則將至；事雖難，做則必成。我們將堅持高質量發展，堅持製造業當家，知重負重、砥礪前行，在應對挑戰、攻堅克難中不斷探索新路徑、塑造新優勢、激發新動能，奮力開創高質量發展新局面，為推進中國式現代化探索廣汽實踐、貢獻廣汽力量！

主要經營指標

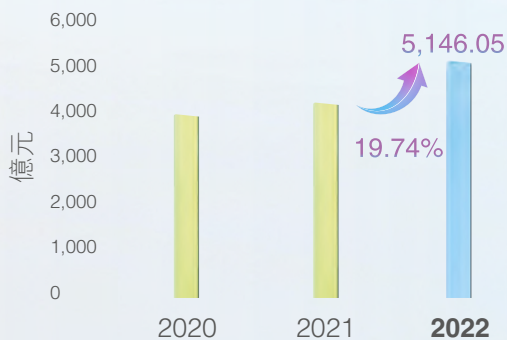
本集團汽車銷量



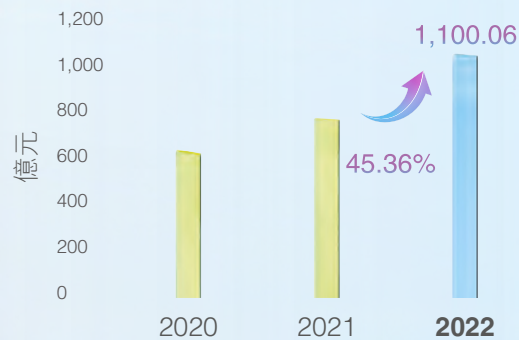
本集團節能與新能源汽車銷量情況



匯總口徑銷售收入



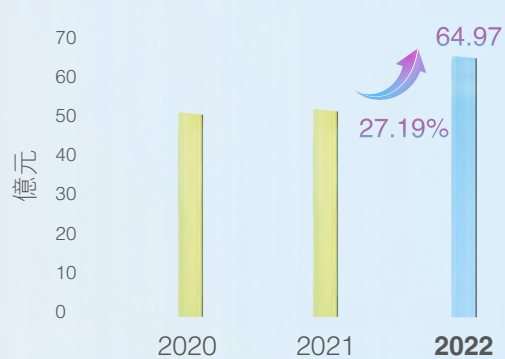
銷售收入



歸屬於母公司股東的淨利潤



研發投入



公司簡介及 業務概要



第二節

公司簡介及業務概要

一、公司信息

公司的中文名稱	廣州汽車集團股份有限公司
公司的中文簡稱	廣汽集團
公司的英文名稱	Guangzhou Automobile Group Co., Ltd.
公司的英文名稱縮寫	GAC Group
公司的法定代表人	曾慶洪

二、聯繫人和聯繫方式

姓名	公司秘書／董事會秘書 眭立
聯繫地址	廣州市天河區珠江新城興國路23號廣汽中心
電話	020-83151139
傳真	020-83150319
電子信箱	ir@gac.com.cn

三、基本情況簡介

公司註冊地址	廣州市越秀區東風中路448號— 458號成悅大廈23樓
公司辦公地址	廣州市天河區珠江新城興國路23號廣汽中心
公司辦公地址的郵政編碼	510623
公司香港總辦事處及主要營業地點	香港銅鑼灣威菲路道18號萬國寶通中心808室
公司網址	www.gac.com.cn
電子信箱	ir@gac.com.cn
投資者熱線	020-83151139轉3

四、信息披露及備置地地點

公司披露年度報告的媒體名稱	中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報
公司披露年度報告的上交所網址	www.sse.com.cn
公司披露年度報告的聯交所網址	www.hkexnews.hk
公司年度報告備置地地點	廣州市天河區珠江新城興國路23號廣汽中心22樓

公司簡介及業務概要

五、公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代號
A股	上交所	廣汽集團	601238
H股	聯交所	廣汽集團	02238

六、其他相關資料

公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	信永中和會計師事務所(特殊普通合伙) 北京市東城區朝陽門北大街8號富華大廈A座8層 陳錦棋、歐金光
公司聘請的會計師事務所(境外)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	羅兵咸永道會計師事務所 執業會計師及註冊公眾利益實體核數師 香港中環太子大廈二十二樓 林偉能
報告期內履行持續督導職責的保薦機構	名稱 辦公地址 簽字的財務顧問主辦人姓名 持續督導的期間	中國國際金融股份有限公司 北京市朝陽區建國門外大街1號國貿大廈2座27層及28層 周家祺、張西晴 公司2017年11月完成A股非公開股票發行，對應的持續督導期間為2017年11月17日至2018年12月31日，在募集資金全部使用完畢前，保薦機構繼續履行相關持續督導義務
公司H股股份過戶登記處	名稱 登記處地址	卓佳證券登記有限公司 香港夏慤道16號遠東金融中心17樓

公司簡介及業務概要

七、業務概要

本集團現有主要業務包括研發、整車(汽車、摩托車)、零部件、商貿服務、金融、出行等業務，構成了完整的汽車產業鏈閉環。

1. 研發

本集團研發以廣汽研究院為主體，是本公司直接投資、管理，並在授權範圍內相對獨立運營的分公司和戰略事業部，主要負責集團新產品、新技術的總體發展規劃並具體實施重大的研發工作。



2. 整車

(1) 乘用車主要通過子公司廣汽乘用車、廣汽埃安和合營公司廣汽本田、廣汽豐田、廣汽三菱生產。

- **產品**：本集團乘用車產品包括16個系列的轎車、30個系列的SUV及4個系列的MPV。報告期內新增廣汽傳祺影酷、M8宗師，廣汽埃安AION Y Plus、AION LX Plus，廣汽豐田鋒蘭達、威颯(含雙擎)、bZ4X，廣汽本田致在、e:NP1(極湃1)、全新皓影、全新繽智，廣汽三菱阿圖柯等全新、換代車型。



公司簡介及業務概要

本集團燃油車產品主要包括：

- 廣汽傳祺Empow(影豹)、GS4、GS8、M8、Emkoo(影酷)等；
- 廣汽本田Accord(雅閣)、Integra(型格)、Vezel(繽智)、Fit(飛度)、Breeze(皓影)等；
- 廣汽豐田Camry(凱美瑞)、Levin(雷凌)、Wildlander(威蘭達)、Yaris L(致炫)、Frontlander(鋒蘭達)、Venza(威風)等；
- 廣汽三菱Outlander(歐藍德)等；

本集團節能與新能源產品包括：

- 廣汽傳祺GS4·PHEV、GS8雙擎等；
- 廣汽埃安AION S、AION Y等；
- 廣汽本田雅閣銳·混動、奧德賽銳·混動、e:NP1(極湃1)、ZR-V致在e:HEV等；
- 廣汽豐田凱美瑞雙擎、漢蘭達雙擎、雷凌雙擎、Sienna(賽那)、BZ4X等；
- 廣汽三菱Airtrek(阿圖柯)等；

商用車主要通過合營公司廣汽日野和聯營公司廣汽比亞迪生產。主要產品為輕、重型卡車、工程車、大中型客車等。

- **產能**：本報告期廣汽埃安智能生態工廠產能擴建項目二期、廣汽埃安第二智造中心、廣汽豐田新能源車產能擴建項目二期等項目建成投產，截至本報告期末，汽車總產能為每年306.5萬輛。

公司簡介及業務概要

- **銷售渠道**：為靈活應對市場變化，本集團積極探討營銷模式創新，打造「直營+經銷、線上+線下、車城+商超」的雙軌模式。圍繞客戶線上消費的需求，深耕新媒體運營管理和數字化建設，持續推出、優化線上直銷訂車工具，著力提升各主機廠APP運營效能，為客戶帶來更好的購車體驗。本集團通過銷售門店及互聯網渠道開展汽車銷售，截至本報告期末，本公司連同合營聯營企業擁有覆蓋全國31個省、市、自治區和直轄市的乘用車4S店2,684家。廣汽國際已在全球範圍內累計建成120個網點，銷售及服務業務覆蓋28個國家及地區。

(2) 摩托車

摩托車通過合營公司五羊本田生產，主要的產品包括跨騎式摩托車、彎梁式摩托車以及踏板式摩托車等。截至本報告期末，本集團摩托車總產能為每年125萬輛。

3. 商貿、出行服務

本集團主要通過子公司廣汽商貿(及其控股、參股公司)、廣汽國際、大聖科技及聯營公司如祺出行等圍繞汽車行業上下游產業鏈，開展汽車銷售(含出口)、物流、國際貿易、二手車、廢舊汽車拆解、資源再生、配套服務、數字化及移動出行等業務。



公司簡介及業務概要

4. 零部件

本集團主要通過子公司廣汽部件的控股、共同控制、參股公司及本集團聯營公司廣豐發動機、上海日野生產汽車零部件，主要包括發動機、變速器、座椅、微電機、換擋器、電控、內外飾等，產品主要為本集團整車配套。



5. 金融

本集團主要通過子公司廣汽財務公司、中隆投資、廣汽資本、眾誠保險及合營公司廣汽匯理等企業開展金融投資、保險、保險經紀、融資租賃、汽車信貸等相關業務。



八、報告期內核心競爭力分析

本集團堅持以創新變革促發展，持續深化體制機制改革，不斷完善治理，率先開展廣州市屬國有企業職業經理人改革，持續開展組織機構職能優化，建立健全多樣化激勵機制，穩步推動投資企業混合所有制改革，積極推進數字化轉型，核心競爭力持續提升。

1. 具有完整的產業鏈和結構優化的產業佈局

本集團已經形成了立足華南，輻射華中、華東、西北的產業佈局和以整車製造為中心，涵蓋上游的汽車研發、零部件以及下游的汽車商貿、汽車金融、移動出行的產業鏈閉環，是國內產業鏈最為完整、產業佈局最為優化的汽車集團之一。產業鏈上下游的協同效應逐步發揮，新的利潤增長點正日益呈現，集團綜合競爭力不斷增強。報告期內，廣汽埃安智能生態工廠產能擴建項目二期、廣汽埃安第二智造中心、廣汽豐田新能源車產能擴建項目二期等項目建成投產，並成立廣汽能源、因湃電池、銳湃動力等，完善新能源產業佈局。

2. 具有先進的製造、工藝、品質以及流程管理

本集團在製造、工藝、品質以及流程管理等方面具有綜合優勢。主要包括：(1)國際領先的品質優勢；(2)「持續改善」的創新優勢；(3)精益求精的成本優勢。

公司簡介及業務概要

3. 持續豐富產品線和優化產品結構

本集團擁有包括轎車及SUV、MPV在內的全系列產品，並通過持續研發、導入新車型和產品迭代，保持產品的市場競爭力，以適應消費者的需求變化，始終保持客戶忠誠度和廣泛認可的品牌美譽度。報告期內，本集團推出廣汽傳祺影酷、M8宗師版，廣汽埃安AION Y Plus、AION LX Plus，廣汽豐田鋒蘭達、威風(含雙擎)、bZ4X，廣汽本田致在、e:NP1(極湃1)、全新繽智、全新皓影、型格混動版，廣汽三菱阿圖柯、全新歐藍德等全新或改款車型。

4. 開創了自主品牌研發和生產體系的「廣汽模式」

通過多年的引進、消化、吸收和創新，積累了資金、技術、人才和經驗，形成了世界級水平的生產體系。在研發方面，通過整合全球優勢資源，構建了全球研發網，形成跨平台、模塊化架構的正向開發體系，具備集成創新優勢，擁有國家認定企業技術中心、海外高層次人才創新創業基地、國家引才引智示範基地、院士工作站、博士後科研工作站等創新平台。全面實施車型大總監體制及車型團隊激勵機制，形成了研產銷一體化高效協同運營的體制機制。報告期內，廣汽歐洲研發中心暨廣汽米蘭前瞻設計中心在意大利米蘭開業運營，全球研發網更趨完善。



公司簡介及業務概要

5. 具有領先的新能源及智能網聯自主研發能力

在新能源領域，本集團擁有領先的純電汽車專屬平台GEP3.0及首先應用的深度集成「三合一」電驅系統和兩檔雙電機「四合一」集成電驅系統，深度開展動力電池及電芯的自主研發及產業化應用，自主研發了海綿矽負極片電池技術、超倍速電池技術、彈匣電池系統安全技術等動力電池技術，打造了基於全新純電專屬平台的AION系列和Hyper(昊鉑)系列新能源汽車產品體系，並已成功向合資企業導入了多款新能源產品。節能領域，打造了鉅浪混動模塊化架構，採用平台化、模塊化設計，可組合成適配所有XEV(HEV、PHEV等混動車型)車型的動力總成系統。在智能網聯領域，自主研發了ADiGO PILOT智能駕駛系統(包含NDA高級輔助駕駛、超級泊車、無人駕駛三大應用領域)以及車雲一體化集中計算電子電氣架構「星靈架構」。報告期內，廣汽自主高性能GMC混動系統(2.0 ATK發動機+GMC 2.0機電耦合系統)已實現搭載傳祺影豹和影酷混動版上市。ADiGO PILOT NDA高級輔助駕駛、超級泊車等功能已搭載AION LX plus、傳祺影酷等車型量產，ADiGO SPACE智能座艙已搭載傳祺影酷、AION Y Plus等多款車型量產。

6. 擁有連接國際的資本運營平台

本集團成功構建了A+H資本運營平台，有利於充分利用境內外資本市場多種形式的投融資工具，通過內生性增長和外延式擴張相結合的方式，實現資源有效配置，創造資本增值和企業價值最大化。公司探索治理結構改革，持續完善中長期激勵機制，不斷拓寬投融資領域，優化融資結構，金融支撐主業的作用顯著增強。

管理層 討論與 分析



管理層討論與分析

萬億廣汽 1578發展綱要

完成 **1** 個目標

產銷 **475** 萬輛

營收 **10,000** 億

利稅 **1,000** 億

產品卓越 品牌卓著
創新領先 治理現代

發力 **5** 大增量

整車 轉型升級 零部件 強鏈延鏈
商貿與出行 智慧化 能源及生態 賦能
國際化 勇毅前行

夯實 **7** 大板塊

研發 整車
零部件 商貿與出行
能源及生態 國際化
投資與金融

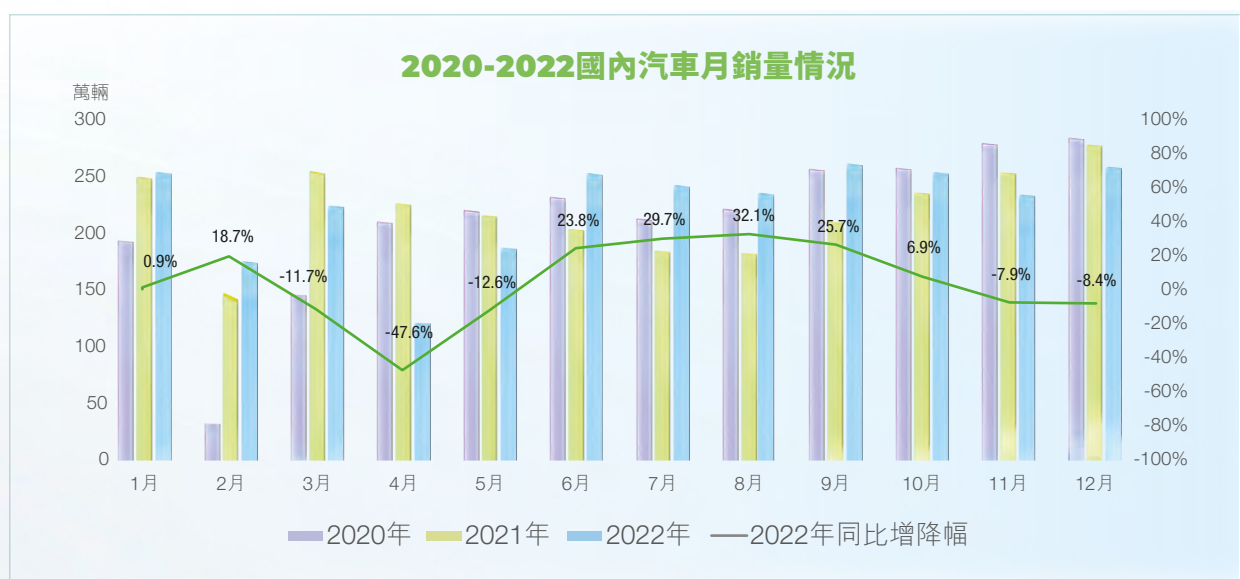
落實 **8** 大行動

- 體制機制 改革深化
- 科技創新 研投並重
- 自主品牌 全力提升
- 強鏈延鏈 優化結構
- 能源生態 全面發力
- 軟件業務 深度佈局
- 海外市場 重點突破
- 智慧交通 模式創新

管理層討論與分析

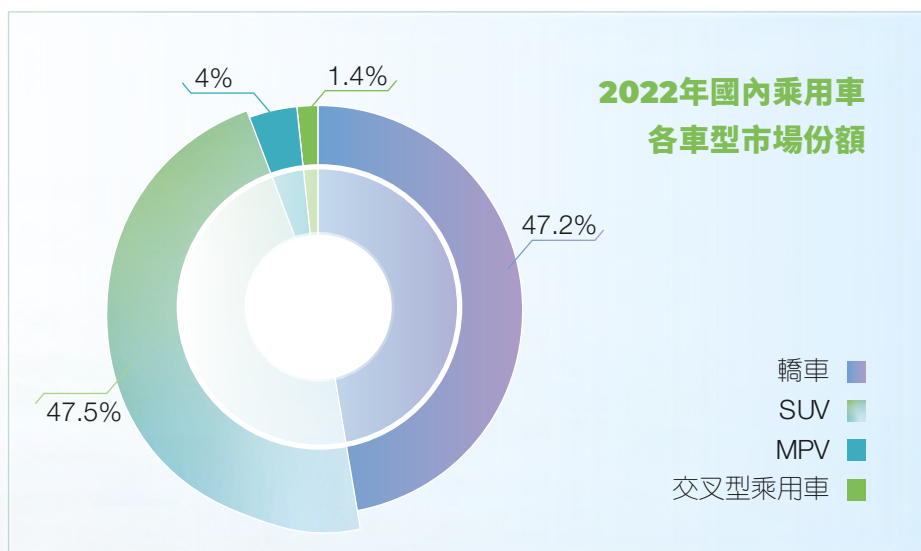
一、行業情況分析

2022年，國際國內環境複雜嚴峻，多重超预期因素對經濟運行帶來嚴重衝擊。隨著國家靠前實施既定政策舉措，持續推進供給側結構性改革，及時出台穩經濟一攬子政策和接續措施，針對有效需求不足的突出矛盾多措並舉擴投資促消費穩外貿，穩住了經濟大盤，經濟運行保證在合理區間。汽車行業同樣接受嚴峻挑戰，面臨並克服了芯片結構性短缺、原材料價格居高不下等多重不利因素影響，保持恢復增長勢頭，實現全年汽車產銷穩中有增的良好發展態勢。2022年度國內全年汽車產銷量分別為2,702.1萬輛和2,686.4萬輛，同比分別增長3.4%和2.1%，產銷量繼續蟬聯全球第一。

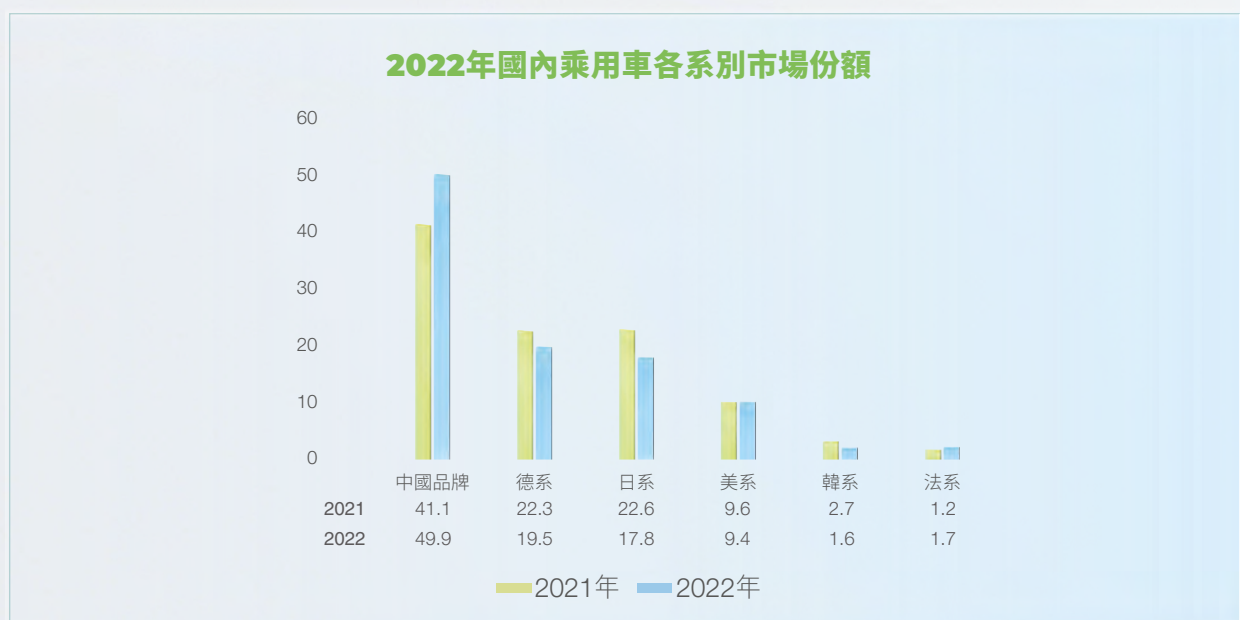


從細分市場來看，2022年，乘用車產銷量為2,383.6萬輛和2,356.3萬輛，同比增長11.2%和9.5%。其中，高端品牌乘用車銷量增幅放緩，同比增長11.1%，高於乘用車增速1.6個百分點。在乘用車主要品種中，SUV年度產銷規模仍超越轎車位列首位，產銷量分別實現1,138.1萬輛和1,118.7萬輛，同比增長13.5%和10.8%；轎車在2022年度保持高增長態勢，產銷量實現1,118.7萬輛和1,111.6萬輛，同比增長12.5%和11.5%；MPV和交叉形乘用車產銷呈明顯下滑，其中MPV產銷量跌破百萬量，分別為95.1萬輛和93.7萬輛，同比下降11.3%和11.2%；交叉型乘用車產銷量分別為31.7萬輛和32.3萬輛，同比下降20.3%和17.4%。

管理層討論與分析

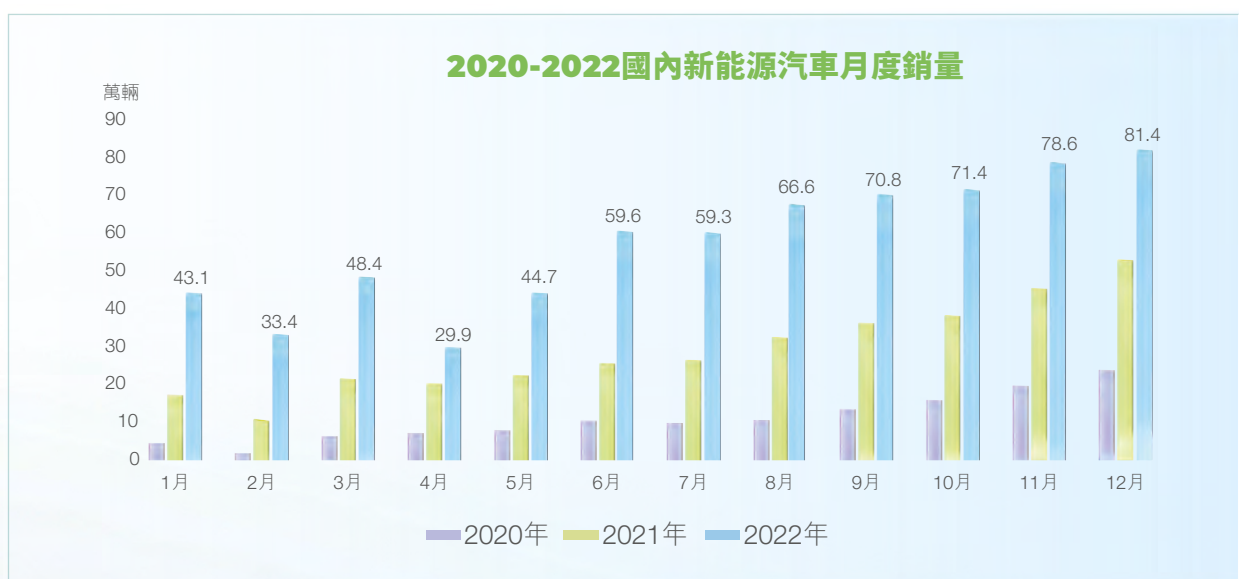


其中，中國品牌乘用車共銷售1,176.6萬輛，同比增長22.8%，佔乘用車銷售總量的49.9%。在主要外國品牌中，與上年相比，除法系乘用車佔乘用車銷售總量的比重略有增長，德系、日系、美系和韓系佔乘用車銷售總量的比重均呈下降趨勢。



管理層討論與分析

受上一年度較長週期的貨車換購熱潮等影響，商用車產銷均大幅下降。2022年商用車產銷量分別完成318.5萬輛和330.0萬輛，同比分別下降31.9%和31.2%。



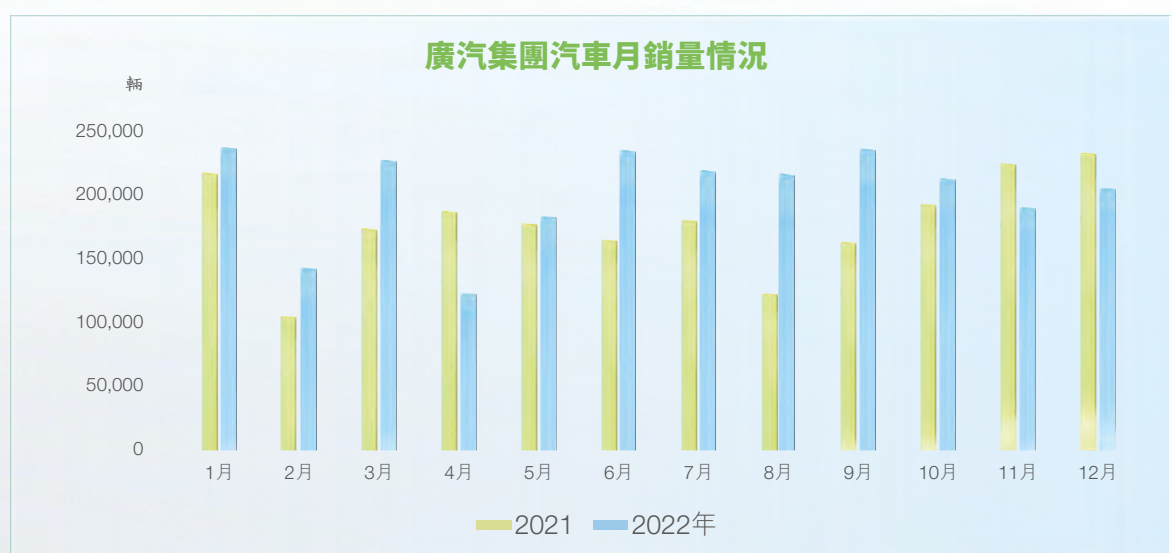
註：以上行業數據來源於中國汽車工業協會。

新能源汽車高速增長勢頭不減，月度產銷連創新高，市場佔有率達到25.6%，整體產銷完成情況超出預期。2022年，新能源汽車產銷量分別完成705.8萬輛和688.7萬輛，同比分別增長96.9%和93.4%。

二、公司經營情況分析

1. 汽車產銷增量提質

報告期內，本集團有效克服芯片與零部件短缺、物流與終端銷售受阻、原材料價格飛漲等困難，全力保供穩供，生產經營實現逆勢大幅增長。2022年，本集團汽車產銷量分別為247.99萬輛和243.38萬輛，逆勢按年分別大幅增長15.99%和13.50%，優於行業平均12.6和11.4個百分點，產銷規模穩居國內汽車企業集團第四名，市場份額提升至約9.1%。



2022年，本集團乘用車產銷量分別為247.94萬輛和243.32萬輛，同比分別增長16.11%和13.61%，在國內汽車企業集團中的市場份額約為10.33%。從車型類別看，轎車、SUV和MPV銷量分別同比增長11.15%、12.07%和38.40%。新能源乘用車產銷量繼續保持高速增長態勢，全年產銷量分別為31.59萬輛和30.95萬輛，同比分別增長118.33%和116.69%；節能汽車比例持續提升，全年產銷量分別為47.40萬輛和45.25萬輛，同比分別增長59.86%和51.44%。報告期內，本集團節能與新能源車銷量比例已提升至31.31%。

管理層討論與分析

2. 自主品牌再創新高

本集團自主品牌通過實施三年調整計劃，綜合採取一系列調整舉措，強化用戶運營，產品力持續提升，企穩向好的態勢越發穩固。2022年，自主品牌產銷量分別為64.70萬輛和63.37萬輛，創造廣汽自主品牌事業發展歷史最好成績，其中新能源汽車銷量佔比已達約43%。

(1) 廣汽乘用車

在常規能源車市場同比大幅下滑的背景下，廣汽乘用車全年實現產銷量分別為37.35萬輛和36.25萬輛，同比增長15.55%和11.83%。廣汽乘用車明確向全面混動化和新能源化轉型的戰略，聚焦「XEV+ICV」雙核戰略，加速向科技化、年輕化品牌轉型，本年度發佈了傳祺影酷、M8宗師版、影豹混動版等新車型及混動車型，穩居自主品牌HEV銷量第一名。M8系列全年銷量突破6.5萬輛，連續39個月成為中國豪華MPV銷量冠軍；第二代傳祺GS8銷量超5.7萬輛，持續保持中國品牌油電混動SUV銷量

M8宗師



新一代傳祺M8宗師是傳祺的旗艦車型，於2022年11月上市，搭載醒獅前臉、豎威格柵、覺醒之眼前燈，擁有豪華舒適兼具的二排座椅，全視中控台+環抱式座艙設計；搭載2.0T+豐田同款第四代THS混動系統，高效節能與強勁動力兼具；搭載360°全方位氣囊，提供全方位的車身防護。

影酷



傳祺影酷於2022年10月上市，具有一機三屏多色彩顯示：14.6英寸巨幕科技中控大屏+10.25英寸液晶儀表屏+投影式數字抬頭顯示W-HUD；具有2,750mm長軸距及1,901mm寬體車身，運動感強，駕控穩，橫向空間舒展；具備11項L2駕駛輔助及超級泊車功能；搭載2.0L ATK高效發動機+GMC 2.0機電耦合系統鉅浪混動動力總成，整車WLTC油耗4.76L/100km，0-60km/h加速3.9s。

影豹混動



傳祺影豹混動版於2022年10月上市，搭載2.0L ATK高效發動機+GMC 2.0機電耦合系統鉅浪混動動力總成，綜合功率175kw，0-60km/h加速3.4s，百公里綜合油耗4.33L（WLTC工況）；搭載ADiGO智能車聯網生態系統和L2級智能駕駛輔助系統，提供越級的智能駕駛體驗。

管理層討論與分析

冠軍。在香港回歸25週年活動中，傳祺GA8、GS8、M8組成的「護航天團」向全球彰顯了中國汽車品牌的高端實力。深化「金三角」品牌營銷戰略，以提升用戶體驗為核心，構建全新的數字化營銷模式，10.6萬傳祺用戶註冊成為超級合夥人。

(2) 廣汽埃安

2022年，廣汽埃安繼續保持高速增長，全年實現產銷量分別為27.35萬輛和27.12萬輛，同比增長125.33%和125.67%，遠高於新能源乘用車行業水平。廣汽埃安聚焦「EV+ICV」，推出了AION Y

AION Y Plus



AION Y Plus於2022年9月上市。具有10款外觀潮色，5種內飾主題，個性定製雙色輪轂；簡約科技內飾風格，2.0m²浩瀚天幕，32色光束氛圍燈；搭載智能語音交互、情緒姿態自主識別、全感知交互系統、埃安健康座艙、智駕泊車(ADiGO PILOT智能駕駛)、全場景一鍵遙控泊車、智能540°全景影像等功能。有綜合續航510km、610km兩個版本。

AION LX Plus



「智行千里純電旗艦」AION LX Plus上市於2022年1月，以「星海方舟」為設計靈感，以「塑風破浪」造型語言將動感姿態、超大空間、超低風阻完美融合。綜合工況續航最高可達1008km，並搭載三顆第二代智能可變焦激光雷達。

Hyper GT



Hyper GT於2022年12月在廣州國際車展正式亮相，是搭載品牌全新LOGO AI神箭、AEP3.0純電專屬平台+星靈架構雙王牌技術首發加持的Hyper王牌車型。採用「風生水起」設計語言，具有風舞旋翼(電動開合旋翼門)、風隱尾翼(三段式電動尾翼)、風刃格柵(一體式仿生格柵)；具有AICS智能底盤系統和多融合感知系統，首搭風雲三號紅外遙感技術及3顆第二代智能可變焦激光雷達。

管理層討論與分析

Plus、AION LX Plus、AION V Plus等新車型，持續提升產品競爭力。AION Y、AION S系列產品持續熱銷，銷量均超10萬輛，穩居細分市場前列；堅持品牌向上，發佈品牌全新LOGO —「AI神箭」，推出全新高端品牌系列Hyper昊鉑以及旗下首款車型—純電量產超跑Hyper SSR及Hyper GT，開啟品牌全面高端化新紀元；持續創新營銷變革，打造「APP直銷+經銷店分銷」的生態營銷體系，並推進AION+Hyper雙體系運營，創新用戶運營及生態收益，實現可持續生態創收。

(3) 國際化事業

國際化事業加速推進，設立廣汽國際，作為集團自主品牌國際化事業的窗口，已在全球範圍內累計建成120個網點，銷售及服務業務覆蓋中東、美洲、非洲、東南亞、東歐的28個國家及地區。2022年，本集團克服地緣政治、芯片短缺等影響，自主品牌汽車出口3.3萬輛，同比增長59.7%。廣汽歐洲研發中心暨廣汽米蘭前瞻設計中心在意大利米蘭開業運營，廣汽全球研發網更趨完善。

3. 合資品牌穩步增長

2022年，本集團合資品牌汽車銷量達180萬輛，同比增長5.89%，其中，廣汽豐田產銷量突破100萬輛，同比增長超過20%，創歷史新高，成為本集團首個產銷量突破百萬輛的整車企業。廣汽本田著力提升產品品質和服務水平，成為國內首家蟬聯主流車市場J.D. Power調研SSI、CSI、IQS三項第一的企業。報告期內，合資品牌推出了廣汽豐田鋒蘭達、威颯(含雙擎)、bZ4X，廣汽本田致在、e:NP1(極湃1)、全新繽智、全新皓影、型格混動版，廣汽三菱阿圖柯、全新歐藍德等全新或改款車型；廣汽豐田凱美瑞、漢蘭達、威蘭達、鋒蘭達、賽那、致炫，廣汽本田雅閣、飛度、繽智、皓影、奧德賽等車型持續佔據細分市場前列。合資品牌持續加快推動車型混動化，節能汽車比例穩步提升，廣汽豐田銷售節能汽車29.4萬輛，同比增長60.6%；廣汽本田銷售節能汽車12.1萬輛，同比增長4.4%。

鋒蘭達



鋒蘭達於2022年1月上市，基於TNGA-C平台打造，定位為緊湊型SUV。鋒蘭達外型體現都市時尚風格，搭載2.0L自然吸氣四缸發動機，以及Toyota Safety Sense智行安全等先進科技裝備，深度切合年輕用戶需求。展望未來，鋒蘭達將與漢蘭達、威蘭達組成立體產品線，全面覆蓋主流SUV市場。

威颯



威颯於2022年1月正式上市，是廣汽豐田旗下全新的TNGA豪華旗艦大五座SUV。其造型應用Refined-tech Simplicity設計理念展現高雅外觀和輕奢內飾。搭載2.0L汽油，2.5L雙擎混動兩大動力，提供兩種四驅可選。威颯的推出填補了威蘭達和漢蘭達之間的空白，進一步豐富了廣汽豐田的SUV商品線，為用戶提供更多的選擇。

管理層討論與分析

bZ4X



bZ4X於2022年10月正式上市，採用豐田首次基於e-TNGA打造的純電專屬平台，搭載全新開發的X-MODE功能和Grip-control智能多路況適應系統，充分發揮電機驅動的特徵，滿足從日常生活到輕越野的使用需求。此外，在安全安心方面，除不斷追求電池高度安全性外，還採用最新的「Toyota Safety Sense智行安全」輔助套裝，太陽能電池板全景天窗等等，確保極致安心與安全。

致在



致在(ZR-V)於2022年8月正式上市，通過突破家族式設計的外觀造型、精緻優雅的內飾設計、隨心所馭的出色操控性能以及BOSE音響、卡片鑰匙、全面主被動安全系統等配置升級，全面建立了「異彩綻放」的新產品價值。致在定位介於繽智與皓影之間，其獨樹一幟的造型設計和高氛圍感的座艙設計、大小適中的車身尺寸，給都市目標用戶帶來了更精準貼心的用車體驗。

e:NP1



極湃1(e:NP1)於2022年6月正式上市，新車定位「極致駕趣EV」，推出兩個續航版本共四個車型派生，滿足消費者更高階的純電駕趣之選。極湃1基於「e:N Architecture F」智能高效純電架構打造，結合e:N OS全棧智控生態系統，融合Honda SENSING、Honda CONNECT3.0打造智能數字座艙，帶來暢爽駕控體驗。

全新繽智



全新繽智於2022年11月正式上市，以「AMP UP YOUR LIFE」設計理念打造，塑造專屬Z世代年輕人的都市生活方式。全新繽智將Z世代的通透闊達世界觀融入全車設計，用簡美外觀、追光座艙、駕駛視野、靈動駕趣等「通透設計美學」元素。

管理層討論與分析

全新皓影



全新一代皓影於2022年12月上市，新車憑借全新運動感的造型設計、高能舒享空間、高能智娛座艙、高能安全智控、高能動力操控等優勢廣受好評。

型格混動版



型格混動版於2022年12月正式上市，共分為3個車型版本。型格e:HEV是廣汽本田首款搭載本田最新第四代i-MMD系統的車型，通過採用全新2.0L缸內直噴發動機，可實現41%超高熱效率，全面提升燃油經濟性及動力性能。同時，型格e:HEV進一步升級科技裝備及駕乘體驗。

阿圖柯



阿圖柯於2022年3月正式上市，具有2830mm長軸距+寬大後排空間，雙12.3英寸智能高清大屏，L2級自動駕駛輔助，CLTC 520km續航。作為廣汽集團和三菱汽車在新能源領域合作的戰略車型，阿圖柯的硬派外觀、輕奢內飾、超大空間、智慧座艙、實用續航獲得了消費者普遍關注。

全新歐藍德



全新歐藍德於2022年11月上市，具有外觀造型硬朗、奢華質感的舒適座艙、搭載越級配置的超大空間、五星安全護航，以「威風凜凜，探境由我」的品牌主張，向廣大客戶傳遞「SUV休閒生活引領者」的產品定位，獲得了市場廣泛關注。

管理層討論與分析

4. 廣汽埃安混改取得突破

為了滿足廣汽埃安快速發展新能源汽車的資源及資金需求，更好地參與全球新能源汽車產業競爭，2021年8月，本集團正式啟動廣汽埃安混合所有制改革。2021年11月，廣汽埃安完成純電新能源汽車領域的相關研發人員、無形資產和固定資產的重組整合，已具備純電新能源汽車研產銷一體化能力。

2022年3月，廣汽埃安採取非公開協議增資的方式，對679名骨幹員工實施股權激勵，並實現廣汽研究院相關科技人員持有廣汽埃安股權，廣汽埃安同步引入中國誠通控股集團有限公司等3家戰略投資者。本次增資共計融資人民幣25.66億元，增資完成後本公司直接及間接合計持股約93.45%，廣汽埃安員工股權激勵平台和廣汽研究院科技人員持股平台合計持股約4.55%，進一步健全了廣汽埃安的長效激勵機制，實現員工與企業風險共擔、利益共享。



廣汽埃安第二智造中心竣工投產



廣汽埃安智能生態工廠二期產能擴建項目竣工投產

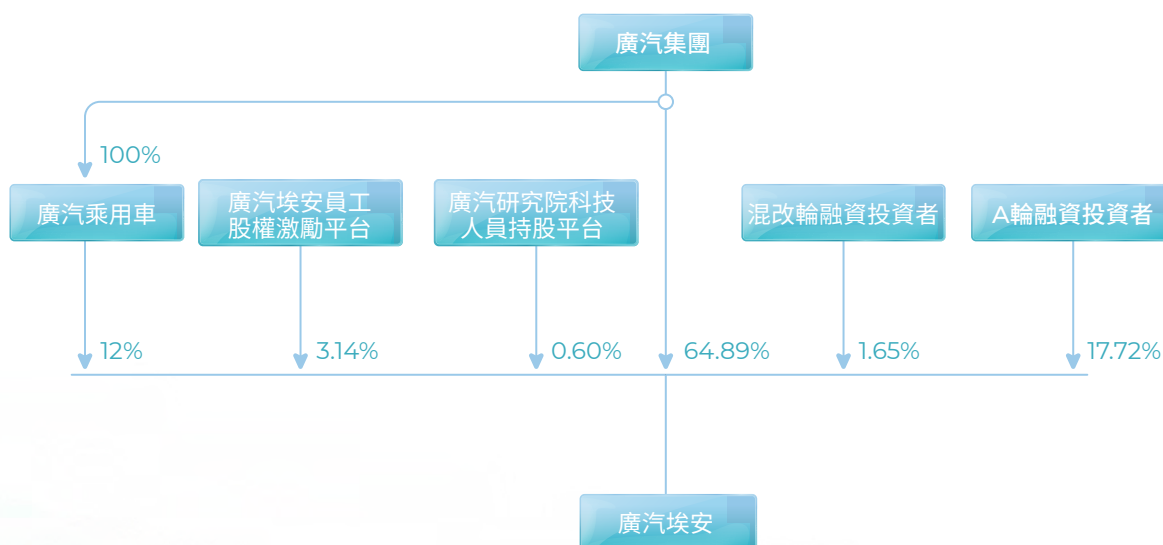


管理層討論與分析

2022年9月，廣汽埃安完成股份制改造，並引入了獨立董事，建立了董事會專門委員會，構建了現代化企業治理機制。

2022年10月，廣汽埃安通過在廣州產權交易所公開掛牌的方式實施增資擴股，完成A輪融資引戰。本次A輪融資引戰由人保資本、南網能創、國調基金、深創投、中信金石、廣州產投集團或其旗下基金或機構聯合領投，引入了充換電能源生態、電池關鍵資源、芯片設計與製造、智能駕駛車路協同等領域的戰略支持和產業協同投資者，知名市場化、金融及資產管理等具有市場影響力的專業投資機構，以及大型政策引導性的國家及地方投資機構等共53名戰略投資者，增資金額人民幣182.94億元，為當年國內新能源整車單筆最大私募融資。本次A輪融資完成後，廣汽埃安註冊資本增至人民幣78.03億元，廣汽集團直接及間接合計持股比例由93.45%變更為76.89%，廣汽埃安仍為本公司控股子公司。A輪融資完成後，廣汽埃安投後估值超人民幣千億元。通過A輪融資引戰，廣汽埃安在新能源汽車領域擁有了上下游戰略性產業資源的優勢；在能源生態、電池材料、汽車芯片等方面提升了廣汽埃安的產業鏈、供應鏈的保供穩供能力；為廣汽埃安新產品開發、新一代電池、電驅研發及產業化建設、智能駕駛、智能座艙及產能保證等核心技術的研發和產業化佈局提供了充足的資金支持；極大的提升和加強了廣汽埃安未來發展的綜合競爭優勢。

管理層討論與分析



廣汽埃安股權結構圖(於本報告之日期)

5. 產業佈局加快完善

面對未來汽車產業供應鏈新趨勢，本集團積極把握智能網聯、綠色低碳兩大新發展機遇，加快「新四化」轉型，持續推進強鏈補鏈穩鏈工作。

新能源車產能方面—廣汽埃安完成智能生態工廠二期擴建投產，並實現第二智造中心竣工投產，目前已具備每年40萬輛的生產能力。廣汽豐田新能源車產能擴建項目二期(產能每年20萬輛)於2022年6月建成投產。廣汽本田新能源車產能擴大建設(產能每年12萬輛)項目已於2022年5月開工。廣汽乘用車杭州工廠完成優化改造，實現廣汽乘用車燃油車型和合創汽車新能源車型的柔性共線生產。



管理層討論與分析

礦產資源領域—2022年11月，廣汽零部件與桐梓縣獅溪煤業有限公司及遵義能源礦產(集團)有限公司簽署合資合同，在貴州省遵義市共同投資設立貴州省東陽光新能源科技有限公司，從事相關礦產地質勘查和礦產資源的投資管理經營。其中廣汽零部件持股47.5%，桐梓縣獅溪煤業有限公司持股47.5%，遵義能源礦產(集團)有限公司持股5%。通過此次合作，進一步完善公司在鋰電新能源上游原材料領域的戰略佈局。

動力電池生產領域—本集團已佈局因湃電池、時代廣汽、巨灣技研等企業。2022年8月本集團設立因湃電池，開展自主電池產業化建設，項目總投資人民幣109億元，已於2022年年底開工建設，計劃至2025年建成36GWh量產線；巨灣技研聚焦極速快充電池和新一代儲能器的研發、生產、銷售、服務，目前已有4GWh電池產能，並正在推進8GWh產能生產基地項目的建設；時代廣汽目前已建成12GWh標準產能，2022年實現產量約18GWh，助力集團新能源車銷量快速增長。

儲能及充換電服務領域—本集團於2022年7月設立廣汽能源，計劃總投資人民幣49.6億元，構建充換儲能源補給生態和電池循環利用生態，搭建智慧高效能源雲平台，推動研究儲能系統技術、「車一站一網」協同互動的智慧充換電服務技術及產品開發應用，有助於解決阻礙新能源車進一步發展的痛點，推動集團能源行動穩步落地。

自研電驅領域—本集團於2022年8月設立銳湃動力，項目總投資人民幣21.6億元，全面進入電驅自研自產新階段。自主電驅動工廠已於2022年年底開工建設，重點圍繞IDU電驅系統進行自主研發及產業化，實現自主電驅研發、試製、試驗和量產一體化。

管理層討論與分析

電池回收和梯次利用領域—廣汽商貿圍繞「電池再利用+電池材料」，積極探索循環經濟產業發展，順利完成動力電池梯次利用產線投運，並獲得廣州市首個廢舊動力電池梯次利用白名單資質。

本集團充分利用產業基金槓桿，聚焦動力電池、智能網聯、汽車芯片三大領域，通過廣汽資本對汽車產業鏈前瞻技術領域進行投資培育，報告期內完成對華大半導體、杭州芯邁、欣旺達EVB等25個新項目的投資，並參與了粵芯半導體、禾多科技、奕行智能等項目的新一輪融資。



6. 自主研發成果湧現

節能與新能源領域—廣汽自主高性能GMC混動系統(2.0 ATK發動機+GMC 2.0機電耦合系統)已實現搭載傳祺影豹和影酷混動版上市。其中，GMC2.0混合動力機電耦合系統採用耦合變速機構、雙電機和電機控制器等多合一高度集成設計，可實現多擋多模式驅動和大扭矩輸出。自主氫燃料發動機實現國內首家乘用車整車搭載測試，支撐碳中和目標。自研「四合一」電驅正式生產下線，通過模塊化功能的組合應用，車型搭載覆蓋從A0至D級純電汽車，能實現同等性能情況下有效降低重量，減少空間體積和成本。

管理層討論與分析

智能網聯領域—本集團推出了全新的ADiGO PILOT智能駕駛系統，包含NDA高級輔助駕駛、超級泊車、無人駕駛三大應用領域，實現全場景智能出行。其中，ADiGO PILOT NDA高級輔助駕駛可按照導航路徑實現自動上下匝道、自動換道、自動超車、自動避障等功能，目前已覆蓋全國所有高速公路，以及核心城市的快速路，並搭載於AION LX plus等車型量產；超級泊車功能已搭載傳祺影酷等車型量產，可實現自主代客泊車、跨層泊車、記憶泊車等功能，並在業內首創了極限位置泊入功能，能支持15cm間距的極小車位以及牆角車位的全自動泊入；ADiGO PILOT無人駕駛面向Robotaxi場景，採用車規級嵌入式計算平台，支持車路協同和5G遠程接管。基於該平台的廣汽Robotaxi已在如祺出行平台上啟動商業化運營。基於G-OS系統開發的ADiGO SPACE智能座艙已搭載傳祺影酷、AION Y Plus等多款車型量產；新發佈的高性能沉浸式座艙ADiGO PARK，提供虛擬與現實融合的全新視聽體驗；高品質全場景聲音交互生態ADiGO SOUND原景聲，以行業領先的7.3.2x聲場佈局和海量音頻資源，開啟沉浸式聽覺之旅。廣汽研究院獲頒德國萊茵TUV全球首張預期功能安全管理體系認證證書，符合功能安全和預期功能安全完整性的產品開發體系達到國際先進水平。

造型前瞻技術方面—推進「顏值領先」戰略，加快傳祺／埃安雙品牌全新設計語言迭代，內外造型、色彩材質、交互體驗均取得突破，M8換代、Hyper SSR、AION Y中改款等設計發佈後廣獲好評。廣汽研究院持續加強前瞻設計探索，發佈全新氫能概念車綠境SPACE。廣汽研究院成功入選2022福布斯中國智能工業設計企業TOP10，成為唯一獲得該項榮譽的汽車企業。

管理層討論與分析

數字化領域—GDA(廣汽數字化加速器)1.0三年行動計劃(2020-2022)成功收官，本集團整體數字化水平得到有效提升。強化數字化轉型規劃引領作用，形成GDA 2.0三年行動計劃，以財務數字化轉型為龍頭，啟動投資、業務流程數字化轉型規劃，深化人事管理智慧化；推動自主品牌營銷、管控、製造、基礎架構等領域實現一體化打通，持續強化「以用戶為中心」的數字化營銷體系。完成集團自主品牌大數據平台基礎構建，推動相關數據治理工作，成為國內首家通過「DCMM」(數據管理能力成熟度)「穩健級」國標認證的汽車企業。

7. 板塊聯動協同發展

零部件領域—廣汽部件以著力實現技術自主可控和產業鏈供應鏈自主可控為目標，聚焦新能源動力系統及材料、智能網聯核心零部件領域謀篇佈局，重點推進電驅系統核心零部件、汽車電子、線控底盤、智能車燈、內外飾系統等項目，加快推進芯片國產化替代，並攜手礦企佈局鋰礦材料供應鏈，實現向產業鏈的前端延伸。

商貿服務領域—廣汽商貿打造「新媒體曝光引流—沉浸式到店體驗—活動促成訂單」營銷模式，以新媒體渠道公域流量為驅動，以新車型上市為契機，以專屬營銷主題活動為手段，挖掘線上潛在客戶，搶佔市場銷售先機，實現店頭拓客引流。同時加速佈局銷售網絡，配合本集團各品牌主機廠渠道拓展規劃和變革，全年銷售渠道新建在營網點33個，目前銷售網點已覆蓋全國22個省份50個城市。



管理層討論與分析

金融服務領域—金融板塊投資企業充分利用低利率環境，2022年累計發行近人民幣180億元ABS（資產抵押債券），其中，廣汽匯理發行3期共計人民幣150億元ABS，廣汽租賃發行3期共計約人民幣30億元ABS，大幅降低公司綜合融資成本，並為供銷商及客戶購車提供金融支持，夯實產融協同。廣汽匯理、眾誠保險、廣汽財務公司、廣汽租賃積極為集團各整車企業定製配套金融產品，創新打造特色金融產品，有效緩解經銷商壓力，降低客戶購車門檻，滿足客戶金融服務需求，助力汽車銷售增長。

出行服務領域—如祺出行註冊用戶已超越1,600萬，並推進自動駕駛平台以及工具鏈建設，通過數據持續反哺自動駕駛技術優化迭代。2022年10月，如祺出行在廣州正式開放有人駕駛車輛與自動駕駛車輛混合運營，加快引領Robotaxi商業化。

三、董事會關於本公司報告期內經營情況的討論與分析

本報告期內，本集團匯總口徑共實現銷售收入約人民幣5,146.05億元，較上年同期增加約19.74%。

本報告期內，本集團的銷售收入約人民幣1,100.06億元，較上年同期增加約45.36%；歸屬於母公司股東的淨利潤約人民幣79.83億元，較上年同期增加約6.28%。基本每股收益約人民幣0.77元，較上年同期增加約人民幣0.04元。

管理層討論與分析

本報告期業績變動主要影響因素是：

1. 2022年，我國經濟持續穩定恢復，國內汽車市場總體穩定並實現正增長，儘管受到汽車芯片結構性短缺、原材料價格持續高位運行、新能源汽車補貼退坡等一系列影響。這樣的形勢下，本集團緊密圍繞「十四五」發展規劃，把握各方利好政策和市場機遇，積極挽回經營損失，著力推動高質量發展，全年實現汽車累計銷售243.38萬輛，同比增長13.50%。本集團始終堅持正向研發、自主創新，加快推出新產品，不斷增強產品力，廣汽乘用車不斷豐富明星產品組合，影豹(含雙擎)、第二代GS8(含雙擎)以及影酷(含雙擎)市場熱賣，並應勢推出M8宗師系列(含雙擎)；廣汽埃安新能源汽車持續熱銷，全年銷量超過27萬輛，同比增長125.67%，並不斷深入推進能源生態產業鏈閉環佈局。
2. 合資企業產品技術推陳出新，綜合競爭力不斷提升，其中廣汽豐田保持持續增長態勢，全年銷量首次突破100萬輛，主力車型供不應求，本報告期新推出鋒蘭達、威颯(含雙擎)以及首款e-TNGA純電中型SUV車bZ4X，新能源和節能產品的結構比例持續提高；廣汽本田持續推出新產品，致在、全新電動品牌首款車型e:NP1(極湃1)、全新繽智、全新皓影、型格混動版，市場反應較好，產品組合不斷優化，競爭力持續提升。
3. 產業鏈上下游的金融服務、汽車部件及商貿服務等配套業務緊密圍繞集團戰略深入推進，各業務板塊協同效應持續顯現，助力主業發展。其中金融企業間合作不斷加深、業務拓展創新，有力支持集團汽車銷售；如祺出行報告期內新開長沙、中山、肇慶運營業務，市場份額穩步提升，完成約人民幣10億元A輪融資，在廣州正式開啟有人駕駛車輛與自動駕駛車輛混合運營，成為粵港澳大灣區首個實現Robotaxi混合運營的出行平台。

管理層討論與分析

截至2022年12月31日，按本集團於合營企業持有之股權比例計算，所有共同控制總負債及總收入分別為人民幣723.15億元及人民幣1,513.67億元，其將用於計算聯交所授予本公司之豁免下之資產及收益比率。

(一) 主營業務分析

合併綜合收益表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：億元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
銷售收入	1,100.06	756.76	45.36
銷售成本	1,055.50	717.77	47.05
銷售及分銷成本	42.28	43.40	-2.58
管理費用	54.87	45.56	20.43
財務費用	3.51	4.25	-17.41
利息收入	4.91	3.16	55.38
享有合營企業及聯營企業利潤的份額	140.65	114.04	23.33
經營活動產生的現金流量淨額	-66.38	-64.91	-2.26
投資活動產生的現金流量淨額	-15.92	72.35	-122.00
籌資活動產生的現金流量淨額	251.81	7.77	3,140.80

管理層討論與分析

1. 銷售收入、成本分析

本報告期內，本集團銷售收入約人民幣1,100.06億元，較上年同期增加約45.36%，主要是國內經濟持續穩定恢復，汽車市場總體穩定並實現正增長，穩經濟一攬子政策及接續政策落地實施，本集團自主品牌車型產品不斷豐富、銷量保持增長，特別是廣汽埃安的新能源車銷量大幅增長等綜合所致。

本報告期內，本集團銷售成本約人民幣1,055.50億元，較上年同期增加約47.05%；毛利總額約人民幣44.56億元，較上年同期增加約人民幣5.57億元，較上年同期增加約14.29%；毛利率較上年同期下降1.10個百分點，主要是本集團克服汽車芯片供應短缺以及原材料價格上漲等影響，自主品牌車型產銷量同比增長，成本和規模效益相應增長等綜合所致。

主營業務分行業情況

單位：億元 幣種：人民幣

分行業	銷售收入	銷售成本	毛利率 (%)	銷售收入 比上年 增減 (%)	銷售成本 比上年 增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
整車製造業	786.72	778.03	1.10	59.97	62.54	-58.80
零部件製造業	38.31	35.45	7.47	20.17	17.11	47.92
商貿服務	239.32	221.30	7.53	13.37	11.54	25.29
金融及其他	35.71	20.72	41.98	62.47	98.85	-20.17
合計	1,100.06	1,055.50	4.05	45.36	47.05	-21.36

管理層討論與分析

主營業務分產品情況

單位：億元 幣種：人民幣

分產品	銷售收入	銷售成本	毛利率 (%)	銷售收入 比上年 增減 (%)	銷售成本 比上年 增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
乘用車	786.72	778.03	1.10	59.97	62.54	-58.80
汽車相關貿易	277.63	256.75	7.52	14.26	12.27	27.67
金融及其他	35.71	20.72	41.98	62.47	98.85	-20.17
合計	1,100.06	1,055.50	4.05	45.36	47.05	-21.36

主營業務分地區情況

單位：億元 幣種：人民幣

分地區	銷售收入	銷售成本	毛利率 (%)	銷售收入 比上年 增減 (%)	銷售成本 比上年 增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
中國大陸	1,068.77	1,027.46	3.87	44.84	46.19	-18.53
境外地區	31.29	28.04	10.39	65.82	87.68	-50.12
合計	1,100.06	1,055.50	4.05	45.36	47.05	-21.36

管理層討論與分析

主營業務分銷售模式情況

單位：億元 幣種：人民幣

銷售模式	銷售收入	銷售成本	毛利率 (%)	銷售收入 比上年 增減 (%)	銷售成本 比上年 增減 (%)	毛利率比 上年增減 (%)
代理商銷售模式	786.72	778.03	1.10	59.97	62.54	-58.80
其他	313.34	277.47	11.45	18.26	16.05	17.32
合計	1,100.06	1,055.50	4.05	45.36	47.05	-21.36

產銷量情況分析表

單位：輛

主要產品	生產量	銷售量	庫存量	生產量比上 年增減 (%)	銷售量比上 年增減 (%)	庫存量比上 年增減 (%)
轎車	169,063	165,901	5,635	38.20	36.66	93.31
SUV	375,597	364,470	15,015	86.65	74.89	155.75
MPV	102,343	103,333	7,480	-15.46	-9.80	-14.11

產銷量情況說明：主要為合併報告範圍內廣汽乘用車和廣汽埃安的產銷數據。

主要銷售客戶情況

單位：億元 幣種：人民幣

客戶名稱	銷售收入	佔銷售收入的比例 (%)
前五名銷售客戶合計	60.54	5.54

主要供應商情況

單位：億元 幣種：人民幣

客戶名稱	採購金額	佔採購總額的比例 (%)
前五名供應商採購金額合計	167.66	16.49

本集團最大供應商支付的採購金額佔本集團本年度採購總額的8.36%。

於本年度，據董事所知，並無任何董事、監事或其緊密聯繫人或持有本公司股份5%以上大股東在前五名供應商中持有任何權益。

2. 費用

- (1) 銷售及分銷成本較上年同期數減少約人民幣1.12億元，主要是本報告期廣告宣傳費、售後服務費及銷售獎勵有所減少等綜合所致。
- (2) 管理費用較上年同期數增加約人民幣9.31億元，主要是本報告期企業發展而相應事務經費以及折舊攤銷費用增加，研發費用增加等綜合所致。

管理層討論與分析

- (3) 財務費用較上年同期數減少約人民幣0.74億元，主要是本報告期可轉債到期以及平均貸款利率下降和匯率變動等綜合所致。
- (4) 利息收入較上年同期數增加約人民幣1.75億元，主要是本報告期存款增加導致利息收入增加等綜合所致。

3. 研發支出

(1) 研發支出情況表

	單位：億元 幣種：人民幣
本期費用化研發支出	14.19
本期資本化研發支出	50.78
研發支出合計	64.97
研發支出總額佔銷售收入比例(%)	5.91
公司研發人員的數量	6,581
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	18.10
研發投入資本化的比重(%)	78.16

- (2) 本報告期內研發投入約人民幣64.97億元，較上年同期增加約人民幣13.89億元，主要是本報告期繼續加強自主研發和創新能力建設，完善質量體系，並同步推進常規動力車型、新能源車型開發項目及核心部件開發。

4. 享有合營企業及聯營企業利潤的份額

報告期內，本集團享有合營企業及聯營企業利潤的份額約人民幣140.65億元，較上年同期增加約人民幣26.61億元，主要是日系合資企業盈利增加等綜合所致。

5. 現金流

- (1) 本報告期內經營活動產生的現金流量淨額為流出約人民幣66.38億元，較上年同期的現金淨流出約人民幣64.91億元增加淨流出約人民幣1.47億元，主要是本報告期內銷量增加帶來銷售商品收到的現金增加，同時合同負債下降，產能上升，備貨增加等綜合所致；
- (2) 本報告期內投資活動產生的現金流量淨額為流出約人民幣15.92億元，較上年同期的現金淨流入約人民幣72.35億元增加淨流出約人民幣88.27億元，主要是本報告期內收到投資企業分利增加，同時企業發展建設而購建資產增加以及對合營企業增加股東存款，大額存單增加等綜合所致；
- (3) 本報告期內籌資活動產生的現金流量淨額為流入約人民幣251.81億元，較上年同期的現金淨流入約人民幣7.77億元增加淨流入約人民幣244.04億元，主要是本報告期內可轉債到期，以及投資企業吸收外部投資、發行資產支持證券等綜合所致；
- (4) 於2022年12月31日，本集團的現金和現金等價物約人民幣342.22億元，比較2021年12月31日的約人民幣172.35億元，增加約人民幣169.87億元。

6. 其他

所得稅費用約人民幣-5.36億元，較上年同期減少約人民幣3.82億元，主要是本報告期部分企業盈利變化所致。

綜上所述，本集團本報告期歸屬於母公司股東的淨利潤約人民幣79.83億元，較上年同期增長約6.28%；基本每股收益約人民幣0.77元，較上年同期增加約0.04元。

管理層討論與分析

(二) 資產、負債情況分析

1. 資產及負債狀況分析表

單位：億元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	本期期末數佔	上期期末數	上期期末數佔	變動比例
		總資產的比例		總資產的比例	
		(%)		(%)	(%)
定期存款	33.26	1.75	51.77	3.36	-35.75
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產—流動	42.20	2.22	32.26	2.09	30.81
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產—流動	40.90	2.15	7.09	0.46	476.87
存貨	123.62	6.50	81.11	5.26	52.41
借款—流動	138.13	7.27	98.89	6.41	39.68

2. 變動情況說明

- (1) 定期存款：主要是本報告期內存放同業結構調整，減少定期存款等綜合所致；
- (2) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產—流動：主要是本報告期內金融企業投資金融產品增加等綜合所致；
- (3) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產—流動：主要是本報告期內持有可轉讓大額存單增加等綜合所致；
- (4) 存貨：主要是本報告期內汽車芯片供應短缺、原材料價格持續高位以及隨汽車產銷增加而庫存原材料和產品車有所增加等綜合所致；
- (5) 借款—流動：主要是本報告期內部分企業業務發展對資金的需求增加等綜合所致。

(三) 財務狀況分析

1. 財務指標

於2022年12月31日，本集團的流動比率約為1.62倍，比2021年12月31日的約1.25倍有所提升；速動比率約為1.40倍，比2021年12月31日的約1.08倍有所提升，均處於合理範圍。

2. 財政資源及資本架構

於2022年12月31日，本集團的流動資產約人民幣917.92億元，流動負債約人民幣566.88億元，流動比率約為1.62倍。

於2022年12月31日的總借款約人民幣195.10億元，主要為本集團發行的面值為人民幣30億元的公司債、期末餘額約人民幣9.98億元的應收賬款定向資產支援票據、期末餘額約人民幣4.01億元的資產支持證券、期末餘額約人民幣149.68億元的銀行及金融機構借款等，上述借款及債券將於到期時償還。本集團一般以自有經營性現金流量應付其業務運作所需資金。

於2022年12月31日，本集團的資產負債比率約為13.76%（資產負債比率計算方法：(非流動負債中的借款+流動負債中的借款)/(總權益+非流動負債中的借款+流動負債中的借款)）。

3. 外匯風險

本集團的業務主要在中國境內展開，國內銷售及採購均以人民幣結算。本報告期內，外匯的變動對本集團的經營成果和現金流量並無重大影響。

4. 或有負債

截至2022年12月31日，本公司提供的對集團控股及全資子公司的財務擔保金額為人民幣0元（2021年12月31日：人民幣0元）。

截至2022年12月31日，本公司提供的對獨立第三方的財務擔保金額為人民幣0元（2021年12月31日：人民幣0元）。

截至2022年12月31日，本集團提供的對合併範圍外關聯方的財務擔保金額為人民幣16,600,000元（2021年12月31日：人民幣16,600,000元）。

管理層討論與分析

(四) 汽車製造行業經營性信息分析

1. 產能狀況

現有產能

主要工廠名稱	設計產能 (萬輛)	報告期內產能 (萬輛)	產能利用率 (%)
廣汽本田	77	76.78	99.71
廣汽豐田	100	100.93	113.32
廣汽乘用車(含廣汽埃安)	108	66.59	70.05
廣汽三菱	20	3.55	17.75
其他	1.5	0.05	3.33

註：

1. 報告期產能指報告期產量。
2. 其他指廣汽日野、廣汽比亞迪產能及本年度產量。
3. 報告期產能利用率按實際投產時間折算。

管理層討論與分析

在建產能

單位：萬元 幣種：人民幣

在建產能工廠名稱	計劃投資金額	報告期內投資金額	累積投資金額	預計投產日期	預計產能
廣汽本田新能源車產能擴大建設項目	349,510	56,452	82,139	2024年	12萬輛/年

產能計算標準

以標準產能按兩班制進行計算。

2. 整車產銷量

按車型類別

車型類別	銷量(輛)			產量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計同比增減 (%)	本年累計	去年累計	累計同比增減 (%)
乘用車	2,433,201	2,141,675	13.61	2,479,435	2,135,377	16.11
轎車	1,125,733	1,012,823	11.15	1,145,921	1,007,616	13.73
MPV	222,429	160,712	38.40	229,596	166,519	37.88
SUV	1,085,039	968,140	12.07	1,103,918	961,242	14.84
商用車	600	2,712	-77.88	476	2,750	-82.69
汽車合計	2,433,801	2,144,387	13.50	2,479,911	2,138,127	15.99

管理層討論與分析

車型類別	按地區					
	境內銷量(輛)			境外銷量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計同比增減 (%)	本年累計	去年累計	累計同比增減 (%)
乘用車	2,400,233	2,120,992	13.17	32,968	20,683	59.40
轎車	1,125,282	1,003,099	12.18	451	9,724	-95.36
MPV	221,669	160,101	38.46	760	611	24.39
SUV	1,053,282	957,792	9.97	31,757	10,348	206.89
商用車	600	2,712	-77.88	-	-	-
合計	2,400,833	2,123,704	13.05	32,968	20,683	59.40

註： 上述產銷數據含合營、聯營企業。

3. 新能源汽車業務

新能源汽車產能狀況

主要工廠名稱	設計產能 (輛)	報告期內產能 (輛)	產能利用率 (%)
廣汽埃安智能生態工廠	36萬	27.35萬	145.71

註： 報告期產能指報告期內產量，產能利用率按實際投產時間折算。

管理層討論與分析

新能源汽車產銷量

車型類別	銷量(輛)			產量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計同比增減 (%)	本年累計	去年累計	累計同比增減 (%)
乘用車	271,449	120,690	124.91	273,900	121,811	124.86

新能源汽車收入及補貼

單位：億元 幣種：人民幣

車型類別	收入	新能源汽車 補貼金額	補貼佔比(%)
乘用車	366.66	31.59	8.62

四、重大投資

本集團於本報告期內並無持有重大投資。

五、重大收購及出售附屬公司、聯營企業及合營企業

於本報告期內，本集團概無重大收購或出售附屬公司、聯營企業及合營企業。

管理層討論與分析

六、 重大資產和股權出售

無。

七、 主要控股參股公司分析

廣汽本田、廣汽豐田、廣汽乘用車、廣汽埃安為本集團重要合營公司和子公司，本報告期內在面臨芯片供應持續緊張、原材料價格上漲等多重因素給汽車行業和公司經營發展帶來前所未有的挑戰下，公司著力穩增長、保供應、調結構、拓市場、提質量、增效益，實現了經營效率的穩步提升。其中：

廣汽本田實現產銷量分別為767,826輛和741,808輛，同比下降2.45%和4.93%；實現營業收入人民幣1,151.13億元，同比增長約0.26%；

廣汽豐田實現產銷量分別為1,009,265輛和1,005,000輛，同比增長22.59%和21.38%；實現營業收入人民幣1,635.34億元，同比增長約26.32%；

廣汽乘用車實現產銷量分別為373,499輛和362,548輛，同比增長15.55%和11.83%；實現營業收入人民幣478.09億元，同比減少約9.60%；

廣汽埃安實現產銷量分別為273,504輛和271,156輛，同比增長125.33%和125.67%；實現營業收入人民幣387.03億元，同比增長約124.17%。

八、 公司控制的結構化主體情況

無。

九、關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

2022年上半年受缺芯、原材料上漲等因素影響，行業修復緩慢。國家迅速出台一系列促進汽車消費政策，疊加地方、企業促消費政策，政策實施效果逐步顯現，汽車行業整體增速呈回暖態勢。

當前我國汽車市場正處於增速換擋、動力轉換、調整轉型的關鍵時期，汽車消費持續升級，汽車市場的總量規模將穩中有升，結構質量將持續優化。但考慮全球經濟和貿易秩序面臨風險挑戰，不確定、不穩定、不可預測性因素明顯增多，汽車產業相關的大宗商品價格大幅波動，以及「芯片荒」和零部件短缺的持續蔓延，「貴電缺芯」等供應鏈問題仍將是今年行業發展面臨的嚴峻挑戰，汽車產業將進入競爭新格局。一是車系結構持續重塑，自主品牌市場份額繼續提升，2022年累計零售份額為49.9%，其中9月至12月單月連續超53%，預計2023年全年份額有望超50%，合資品牌中競爭力較弱的品牌將遭遇較大衝擊，中國汽車行業的「後合資時代」已來臨；二是產品結構持續調整，新能源化進一步加速，2022年新能源市場滲透率已超過25%，預計2023年提升至30%以上；三是汽車出口有望繼續保持高速增長，中國汽車海外發展將迎來黃金時代。隨著2023年經濟形勢好轉，中國汽車工業協會預測2023年國內汽車市場將繼續呈現穩中向好發展態勢，呈現3%左右增長。

管理層討論與分析

(二) 公司發展戰略

「十四五」期間，本集團將秉承「內部協同創新、外部開放合作」的發展原則，全面實施「1615」發展戰略，即完成1個目標，「十四五」期末挑戰汽車每年產銷量達365萬輛，新能源汽車產品佔整車產銷規模超25%，其中自主品牌每年銷量達到100萬，自主品牌新能源汽車銷量佔比50%；夯實6大板塊，做強做實研發、整車、零部件、商貿服務、金融服務和出行服務六大板塊；突出1個重點，全面提升自主創新能力，實現集團高質量發展；實現5大提升，全面實現電氣化、智聯化、數字化、共享化、國際化五大方面的提升。

面向未來，本集團將全力推進落實「萬億廣汽1578發展綱要」，力爭2030年完成1個目標：每年產銷量超越475萬輛、年度營業收入(匯總口徑)人民幣1萬億元、利稅人民幣1千億元，成為產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代的世界一流科技企業；發力5大增量，包括整車轉型升級、零部件強鏈延鏈、商貿與出行智慧化、能源及生態賦能、國際化勇毅前行；夯實7大板塊，包括研發、整車、零部件、商貿與出行、能源及生態、國際化、投資與金融；落實8大行動，包括體制機制改革深化、科技創新研一投並重、自主品牌全力提升、強鏈延鏈優化結構、能源生態全面發力、軟件業務深度佈局、海外市場重點突破、智慧交通模式創新。

為助力國家「雙碳」目標的落地，廣汽集團將實施「GLASS綠淨計劃」，於2050年前(挑戰2045年)實現產品全生命週期的碳中和。

管理層討論與分析

(三) 經營計劃

2023年，本集團將圍繞集團「十四五」發展規劃和「萬億廣汽」宏偉藍圖，完整、準確、全面貫徹新發展理念，積極融入新發展格局，奮力開創高質量發展新局面。本集團將挑戰全年汽車銷量同比增長10%的目標，繼續保持高於行業平均水平的增長態勢。本集團計劃推出超過10款全新及改款車型，進一步完善產品結構，提升綜合競爭力，主要包括廣汽傳祺GS3影速、2款新能源MPV及1款新能源SUV，廣汽埃安Hyper SSR、Hyper GT、1款全新SUV，廣汽本田全新雅閣、致在混動版、皓影混動／插電混動版、飛度中改款、冠道中改款，廣汽豐田鋒蘭達混動版、凌尚混動版等。

主要工作措施如下：

- (1) 聚焦萬億廣汽，積極推動高質量發展。強化戰略引領和執行，全力扭虧增盈提質，積極促終端降庫存，全面完成年度目標。
- (2) 創建一流企業，全方位提升創新能力。堅定信念矢志創新，以科技創新加速向智能網聯新能源汽車轉型升級，探索商業模式創新，持續深化管理創新。
- (3) 堅持用戶至上，著力優化產品與服務。快速推出滿足消費者求新求變需求的產品，持續打造卓越產品，構建特色化營銷體系，拓展高端服務業賦能汽車銷售。
- (4) 聚力自主雙星，實施三年新增長計劃。完善一體化協同機制，加快推進品牌煥新計劃，精準打造明星產品，創新特色營銷服務，全面提升盈利能力，深層次構建國際化新格局。

管理層討論與分析

- (5) 加快四化轉型，帶動提升產業鏈能級。延伸上下游推進電動化，推進新一代自研電池、電芯和電驅的開發；兼顧軟硬件推進智聯化，強化智聯化關鍵核心技術掌控；強化統籌推進數字化，賦能業務發展；創新路子推進共享化，加快推進Robotaxi商業化項目落地；「自主研發+合資合作+投資併購」三路並舉，推進補鏈強鏈，構築自主可控核心產業鏈。
- (6) 深化國企改革，持續釋放發展源動力。持續深化改革，強化激勵約束機制，完善公司治理，加強風險防範，提升品牌文化軟實力。

(四) 可能面對的風險

(1) 宏觀經濟波動風險

2022年居民購買力和購買意願有所下降。國家靠前實施既定政策舉措，推出穩經濟一攬子政策和接續措施，使作為經濟主拉動力的消費止跌向上。然而，世界經濟復甦動力不足，大宗商品價格高位波動，外部環境更趨複雜嚴峻和不確定。我國經濟發展面臨需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力，宏觀經濟波動對汽車行業及集團的整體發展可能產生一定影響。

管理層討論與分析

(2) 供應鏈風險

全球芯片供應緊張局面仍將持續。目前芯片本土替代進程緩慢，國內汽車企業面臨較大的供應鏈風險，芯片短缺問題並未得到根本緩解，特別是高製程、高算力的芯片如MCU芯片仍供應緊張。雖然各方半導體公司已增加對車規芯片產能的投入，集團亦加強與芯片廠商合作，優化車型排產計劃，降低芯片供應短缺造成的損失，但芯片供應短缺如持續，將對公司生產經營造成較大影響。加之外部國際環境複雜多變，芯片等高度依賴進口的零部件供應風險依然存在。

(3) 原材料成本高企風險

2022年以來，以電池級碳酸鋰為代表的原材料市況價格高漲，雖然在2023年初相較上年度價格高位有所下降，但仍對汽車企業造成了較大的成本壓力。集團已積極採取成本控制措施，加快建立縱向一體化的新能源產業佈局鏈，但原材料價格走勢將對公司利潤目標的達成帶來不確定性。

(4) 政策風險

隨著2023年新能源汽車購置補貼政策終止，新能源汽車行業將由政策驅動徹底邁向市場驅動，汽車企業必須對產品開發計劃和產品結構進行合理調整並提前在資金、技術、營銷等方面部署充足的應對措施，需在進一步控制成本的同時繼續提升產品競爭力，將企業生產經營對補貼政策的依賴降至最低，實現補貼終止後的平穩過渡。此外，新能源汽車滲透率持續提高因而佔據更多的市場份額，傳統燃油車將面臨更加激烈的市場競爭。

第四節

公司治理

一、公司治理相關情況說明

本集團嚴格遵照《公司法》、《證券法》、《上市公司治理準則》、《上交所上市規則》、《上市規則》及其附錄十四《企業管治守則》等相關公司治理的要求，不斷完善公司治理結構，有序規範股東大會、董事會和監事會運作，依法合規進行信息披露，建立健全科學規範、有效制衡、運作高效的現代公司治理體系。全年累計召開21次董事會和15次董事會專門委員會；此外，為持續改善治理水平，本公司不時檢討及修訂內部管理制度，本報告期內制定了《數據安全管理制

度》等8項制度，修訂了《審計委員會實施細則》等50項制度，進一步完善了治理結構，提升了治理水平。

本年內公司治理情況與現行法律、法規和兩地監管規則的要求不存在差異，並致力於公司治理的持續改善，堅信良好的治理是公司長久穩健及可持續發展的關鍵。

本公司的治理是以股東大會、董事會及董事會專門委員會、監事會、經理層及員工組成，各自在公司治理結構中發揮作用，具體如下：

（一）股東大會

股東大會是公司的權力機構，依法行使職權，決定公司重大事項。本公司奉行坦誠溝通和公平披露信息的政策，公司能夠確保所有股東，特別是中小股東享有平等地位和權利。根據《公司章程》第69條，單獨或者合計持有公司發行在外的有表決權的股份10%以上的股東以書面形式要求召開臨時股東大會時，應當在該書面要求日期起2個月內召開臨時股東大會。

公司治理

根據《公司章程》第71條，單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。股東大會召集人應當在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。建立了與股東溝通的有效渠道，全體股東對公司重大事項享有知情權和參與權；股東可於任何時間以書面方式向董事會提出查詢及表達意見（聯繫地址：廣州市天河區珠江新城興國路23號廣汽中心2202（郵編：510623）廣汽集團董事會辦公室，聯繫電話：020-83151139，傳真：020-83150319，電郵：ir@gac.com.cn）。

本公司制訂了《股東大會議事規則》，嚴格按照相關監管要求召集、召開股東大會，使股東能夠充分行使自己的權力；本公司召開年度股東大會，應當於會議召開21日前以書面方式通知各股東；召開臨時股東大會，應當於會議召開15日前以書面方式通知各股東；股東大會會議議程、議案及投票表格均按規定要求及時公告及／或向H股登記股東（其持有股份登記於股東名冊上的H股股東）郵遞。本公司鼓勵所有股東出席股東大會，所有股權登記日的股東均有權出席股東大會，未能出席股東大會的股東也可通過委任其代表或大會主席代表該股東出席股東大會（H股股東需將委任表格簽署後交回本公司或本公司H股股份過戶處）；本公司要求董事、監事、管理層儘量參加會議；股東大會決議（或投票結果）也按上市規則的要求及時公告；每次股東大會均有律師見證並出具法律意見書。

本公司控股股東、實際控制人認真履行誠信義務，未出現超越股東大會直接或間接干預公司決策和經營的行為，也無損害公司及其他股東權益的情形。本公司發生的關聯交易公平合理，沒有損害本公司利益的行為，對關聯交易定價已予以充分披露。

報告期內，本公司共召開了1次年度股東大會、2次臨時股東大會會議及1次類別股東會（分別為A股及H股股東而召開），會議的各項程序均符合《公司法》以及《公司章程》的規定。

(二) 董事與董事會

1. 董事及董事會構成

本公司董事由股東大會選舉或更換，第六屆董事會由11名董事組成，其中執行董事2名，分別為曾慶洪（董事長）、馮興亞（總經理）；非執行董事5名，分別為陳小沐、陳茂善、丁宏祥、管大源、劉志軍；及獨立董事4名，分別為趙福全、肖勝方、王克勤、宋鐵波，佔董事會總人數的三分之一以上；獨立董事分別具備汽車行業、法律合規、審計財務、戰略管理等不同專業背景，來自不同地區和國家，部分獨立董事還具有在不同國家、地區知名企業任高級管理人員職務的工作經歷，實現了公司董事會在年齡、專業知識、工作經歷、地域的多元化，未來公司將一步推進董事會在性別等更多層面的多元化建設。

全體董事始終以認真負責的態度出席會議，熟悉有關法律、法規，瞭解作為董事的權利、責任與義務；董事認為本公司在可預期之將來有足夠資源以繼續業務，未發現有重大不明朗事件可能會嚴重影響本公司持續經營之能力。

本報告期內，本公司共召開了21次董事會會議，會議的召集、召開和議事程序符合《公司法》、《公司章程》及《董事會議事規則》的規定。

2. 董事會職權

董事會對股東大會負責，行使下列職權：

- (1) 召集股東大會，並向股東大會報告工作；
- (2) 執行股東大會的決議；
- (3) 決定公司的經營計劃和投資方案；
- (4) 決定公司中、長期發展規劃；
- (5) 制訂公司的年度財務預算方案、決算方案；

- (6) 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- (7) 制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或其他證券及上市方案；
- (8) 制訂公司重大收購、收購本公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；
- (9) 決定公司對外投資、購買出售資產、資產抵押、對外擔保、借貸、委託理財、資產處置、關連交易、對外捐贈等事項，但根據法律、法規和《公司章程》以及其他規範性文件規定的，應由股東大會審議決定的事項除外；
- (10) 決定公司內部管理機構的設置及人員編製；
- (11) 根據董事長的提名，聘任或者解聘公司總經理、董事會秘書；根據總經理的提名，聘任或者解聘公司副經理、財務負責人等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- (12) 制訂公司的基本管理制度；
- (13) 制訂《公司章程》的修改方案；
- (14) 制定公司信息披露制度，管理公司信息披露事項(包括內幕消息的處理)；
- (15) 向股東大會提請聘請或解聘為公司審計的會計師事務所；
- (16) 聽取公司總經理的工作匯報並檢查總經理的工作；
- (17) 制定股權激勵計劃；
- (18) 負責風險管理、合規管理、內部控制等體系的建立健全和有效實施，決定風險管理、合規管理和內部控制相關的重大事項；

- (19) 審議法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地規定及《公司章程》規定應當由董事會決定的其他事宜。

上述董事會行使的職權事項，或公司發生的任何交易或安排，如根據公司股票上市地上市規則規定須經股東大會審議的，則應提交股東大會審議。

3、 董事責任

董事明白具有責任就每個財政年度編製財務報表，以真實而公平地反映本公司業績及財務狀況。董事會有責任監督年度財務報表的編製，而董事會會收取公司每月的經營情況的管理賬目及有關集團表現、財務狀況及前景的最新資料。在編製截至2022年12月31日止年度的財務報表時，董事會貫徹採用合適的會計政策、作出審慎合理的判斷及估計，以及確保財務報表乃按持續經營基準而編製，並真實兼中肯地反映本公司及本集團於2022年12月31日的財務狀況及於該年度的財務表現及現金流量。

4、 企業管治職能

本公司董事會採納履行企業管治職責的董事職權範圍，該職權範圍包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊；及檢討本公司遵守《企業管治守則》的情況及在本報告第四節「公司治理」內的披露。

於二零二二年度，董事會已履行上述企業管治職能。本公司於本年度內已遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》的守則條文。

5. 董事培訓

本報告期，本公司董事積極參加公司治理、董事責任及經營管理等方面的相關培訓，本公司董事會秘書、公司秘書睦立及公司聯席秘書梁創順於本年度已符合上市規則第3.29條有關專業培訓的要求；全體董事也已提供了本報告期內的相關培訓記錄，現任董事培訓具體情況如下：

董事	曾慶洪	馮興亞	趙福全	肖勝方	王克勤	宋鐵波	陳小沐	陳茂善	丁宏祥	管大源	劉志軍
參加培訓情況	ABC	ABC	ABC	ABC	ABC	ABC	BC	BC	BC	ABC	BC

註：

A：交易所或證券監管部門等組織的上市公司治理、董事職責及相關培訓；

B：經濟、財務、經營管理等方面的專題培訓、講座、會議；

C：閱讀有關公司治理、董事責任、內控風險管理等規定及參加講座、論壇、會議等。

本公司全體董事能通過董事會秘書與董事會辦公室及時獲得董事必須遵守的相關法律、法規及其他持續責任的相關資料，公司通過材料提供、會議、專題報告會等形式，使所有董事，能夠及時了解公司的業務發展、競爭和監管環境以及行業發展趨勢，有利於董事了解其應盡的責任，有利於董事作出正確的決策和有效的監督。本公司已採納《標準守則》作為董事進行證券交易的行為準則。本公司董事之間並無任何財務、業務、家屬或任何其他重大或相關關係。

經本公司作出特定查詢後，全體董事已確認，於2022年度內已遵守該《標準守則》所規定之準則。

6. 獨立董事的獨立性

本公司已設立制度，包括《獨立董事制度》，以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。其中，本公司之獨立董事透過參與公司董事會、董事會各專門委員會討論決策有關重大事項，以其專業知識和經驗，對公司的規範運作提出意見，對關聯交易的公平、公正情況進行認真審核，獨立發表意見，履行獨立職責，其行為不受公司控股股東或者其他與公司存在利害關係的單位和個人的影響。本報告期，獨立董事均能按照相關法律、法規的要求，忠實履行誠信與勤勉義務。本報告期內，董事會已檢討相關制度的實施及有效性。

另外，除董事會定期會議外，董事長亦能在沒有其他董事出席的情況下，與獨立董事會面，獲取彼等就公司不同事項的獨立意見。於截至2022年12月31日止年度內，董事長已與獨立董事進行該會面。

本公司獨立董事知悉上市公司董事、獨立董事的權利與義務。根據上市規則第3.13條，已收到全部獨立董事就其獨立性而作出的年度確認函，全體獨立董事仍具有獨立性。

本公司已遵照中國證監會及上交所有關年度報告工作的相關規定，向獨立董事匯報了公司生產經營情況及重大事項的進展情況，提交了年報報告與審計工作安排表等，獨立董事也與公司審計師就審計過程中的相關問題進行了溝通。

報告期內，本公司獨立董事未對董事會議案及其他非董事會審議事項提出異議。

7. 董事會各專門委員會

本公司已設立董事會戰略委員會、審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會等董事會專門委員會，目前董事會各委員會構成情況如下：

- (1) 戰略委員會由6名董事(曾慶洪、馮興亞、趙福全、宋鐵波、管大源、丁宏祥)組成，其中趙福全、宋鐵波二人為獨立董事，曾慶洪為主任委員。其主要職責是對公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。本報告期共召開4次會議，各委員均出席會議，分別對節能減排規劃、環境、社會及管治規劃，以及環境、社會及管治報告等進行了審議。
- (2) 董事會審計委員會由三名獨立董事(王克勤、肖勝方、宋鐵波)組成，其中王克勤為主任委員。其主要職責為監督檢查公司年度審計工作及內部審計制度、公司財務信息及披露、合規監督等。本報告期共召開7次審計委員會會議，各委員均出席會議；會議主要審議了年度、中期及季度報告及業績、利潤分配、審計機構聘請等事項，並及時檢討內部監控系統等。
- (3) 薪酬與考核委員會由三名董事(肖勝方、宋鐵波、丁宏祥)組成，其中肖勝方、宋鐵波為獨立董事，肖勝方為主任委員。其主要職責為制定公司董事及高級管理人員的考核標準並進行考核，制定、審查公司董事及高級管理人員的薪酬政策與方案、批准執行董事服務合約條款，以及審閱及／或批准上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜。本報告期共召開3次會議，各委員均出席會議，分別對高級管理人員2021年度薪酬與考核方案、公司股票期權激勵計劃相關考核方案等進行了審議，並向董事會提出建議。

- (4) 董事會提名委員會由三名董事(肖勝方、宋鐵波、丁宏祥)組成，其中肖勝方、宋鐵波為獨立董事，肖勝方為主任委員。其職責包括是對公司高級管理人員的人選、選擇標準及程序提供建議，肩負檢討在董事提名方面應用多元化甄選原則之責任，協助並維持董事具備多元化視野及不同教育背景及專業知識。本年度共召開1次提名委員會，各委員均出席會議，分別對高級管理人員的任免等事項進行了審議並提出建議。

8、 董事會多元化政策

根據公司的董事會多元化政策(「多元化政策」)，本公司在設定董事會成員組合時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括(但不限於)性別、年齡、教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。本公司提名委員會將每年在年度報告中披露董事會的組成，並監察多元化政策的執行。提名委員會將在適當時候檢討多元化政策，以確保多元化政策行之有效，並向董事會提出修訂建議，由董事會審批。本報告期內，董事會已檢討多元化政策的實施及有效性。

為遵守上市規則第13.92條，本公司正考慮於二零二四年十二月三十一日之前通過不同渠道(包括委聘獨立專業尋聘機構協助物色潛在人選、參考提名政策，或邀請現任董事、高管或本公司股東推薦合適的人選)增添一名或以上之女性董事加入董事會，以達到董事會成員性別多元化，並在長遠而言建立一個可以達到性別多元化的潛在董事繼任人管道。

本集團嚴格執行《招聘錄用制度》及《員工薪酬福利管理制度》等制度，平等對待不同種族、性別、信仰的員工，公平、公正地開展員工招聘與薪酬管理等工作，從員工的性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等方面實現全體員工(包括高級管理人員)的多元化。截至二零二二年十二月三十

一日，本集團女性員工數量為17,792人，約佔全體員工總人數的17.8%；男性員工數量為82,329人，約佔全體員工總人數的82.2%。本集團將繼續致力提倡及實踐員工性別多元化。

9、提名政策

根據公司的提名政策(「提名政策」)，提名委員會在評估及甄選董事候選人時：

- (1) 每年根據公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成(包括技能、知識及經驗方面)作出檢討，並就任何為配合公司策略而擬對董事作出的變動，向董事會提出建議；
- (2) 研究董事、高級管理人員的選擇標準和程序，並向董事會提出建議；
- (3) 廣泛搜尋合格的董事和高級管理人員的人選；
- (4) 對董事候選人和高級管理人員人選進行審查並提出建議；
- (5) 對須提請董事會聘任的其他高級管理人員進行審查並提出建議；
- (6) 評核獨立董事的獨立性；
- (7) 在履行上述職責時，應參考多元化政策，以客觀條件顧及董事會成員多元化的益處；
- (8) 在適當情況下檢討多元化政策，檢討多元化政策下的可計量目標和達標進度，及每年在年度報告內披露審視結果以確保該政策行之有效；
- (9) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長及總經理)繼任計劃向董事會提出建議；及
- (10) 董事會授權的其他事宜。

董事、高級管理人員的選任程序如下：

- (1) 提名委員會應積極與公司有關部門進行交流，研究公司對新董事、高級管理人員的需求情況，並形成書面材料；
- (2) 提名委員會可在本公司、控股(參股)企業內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、高級管理人員人選；
- (3) 搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；
- (4) 徵求被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事、高級管理人員人選；
- (5) 召集提名委員會會議，根據董事、高級管理人員的任職條件，對初選人員進行資格審查；
- (6) 在選舉新的董事和聘任新的高級管理人員前一至兩個月，向董事會提出董事候選人和新聘高級管理人員人選的建議和相關材料；
- (7) 根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

(三) 監事與監事會

本公司監事會按照有關法律法規及《公司章程》的相關規定勤勉盡責地履行監督職能。

目前監事會共有監事6名(陳恬、曹限東、黃成、王圓、王路、黃卓)，其中王圓(於2023年2月27日起就任，接替石磊)、王路、黃卓為職工代表監事。

本公司監事會構成符合法律法規和《公司章程》的要求。

本報告期內，監事會共召開6次會議，會議的召集召開和議事程序符合《公司章程》、《監事會議事規則》的相關規定；全體監事出席本年度召開的監事會會議，認真履行了監事的職責。

(四) 經理層

公司高級管理人員的任免與獎懲嚴格按照有關法律、法規和《公司章程》的規定進行；《公司章程》已明確界定董事會、經理層的職能分工以及董事長與總經理的職責，保證了董事會決策的獨立性，亦保證了經理層日常經營管理活動的獨立性，公司經理層在董事會授權下，行使日常經營權：

- (1) 負責公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；
- (2) 組織實施公司年度經營計劃和投資方案；
- (3) 擬訂公司內部管理機構設置方案；
- (4) 擬訂公司的基本管理制度；
- (5) 制定公司的具體規章；
- (6) 提請董事會聘任或者解聘公司副經理、財務負責人；
- (7) 決定聘任或者解聘除應由董事會決定聘任或者解聘以外的負責管理人員及員工；
- (8) 提議召開董事會臨時會議；及
- (9) 《公司章程》或董事會授予的其他職權。

根據企業管治守則第E.1.5條，高級管理層成員於2022年度按範圍區分之酬金載列如下：

酬金範圍(人民幣)	人數
1,000,001至2,000,000元	6
2,000,001至3,000,000元	0
3,000,001至4,000,000元	6
合計	12

(五) 公司秘書

報告期內，公司秘書分別由本公司高級管理人員睦立女士及外聘服務機構的香港執業律師梁創順先生擔任。公司的主要聯絡人為董事會秘書睦立女士。彼等已接受相關專業培訓要求，並已符合上市規則第3.29條的要求。

(六) 聘任核數師及其酬金

本公司的外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所。核數師酬金披露於本報告第八節「重要事項」中「聘任、解聘會計師事務所情況」一段。

(七) 投資者關係

本集團已制定《投資者關係管理制度》及《投資者投訴處理工作制度》等相關制度，確保與股東的良好溝通。本集團通過多渠道、多層次地與投資者進行溝通，溝通方式應盡可能便捷、有效，以供投資者及股東就影響本集團的各種事項發表意見，並讓本集團徵求及理解股東和持份者的意見。方式包括：股東大會、上交所e互動、公司官網投資者關係專欄、投資者開放日、投資者熱線電話、電子郵件、來訪調研、業績說明會、路演、反路演活動等。



公司治理

2022年，本集團累計接待2,007人次調研，其中投資者電話會議調研1,103人次、投資交流峰會／路演等線下交流145人次、業績發佈會溝通759人次。針對公司中小股東、投資者呈增長的趨勢特點，本集團通過上證e互動平台、熱線電話、IR郵箱、公司官網等途徑確保與中小股東和個人投資者的順暢對話。2022年，本集團通過上證e互動平台回應投資者問詢超過128條，熱線電話響應投資者諮詢超過144個。鑒於已有多種渠道與投資者及股東溝通，本集團認為年內相關制度的實施和有效性為有效及足夠。

(八) 章程修改

本報告期內無修改。

為與香港上市規則附錄三(2022年1月1日修訂)所載的核心股東保障水平保持一致，及根據《國務院機構改革方案》、中國證監會發佈的《上市公司章程指引》(2022年修訂)、上交所上市規則(2022年修訂)等及本公司的實際情況，本公司對《公司章程》進行相應修訂。有關修訂已獲本公司於2023年1月20日舉行之二零二三年第一次臨時股東大會以特別決議案方式通過。詳情請見本公司日期為2023年1月4日的通函。

二、股東大會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議刊登的 指定網站的 查詢索引	決議刊登的 披露日期	會議決議
2021年年度股東大會及2022年 第一次A、H股類別股東會	2022年5月27日	上交所、聯交所網站	2022年5月27日	2021年年度股東大會 及2022年第一次 A、H股類別股東 會決議
2022年第一次臨時股東大會	2022年8月19日	上交所、聯交所網站	2022年8月19日	2022年第一次臨時 股東大會決議
2022年第二次臨時股東大會	2022年10月14日	上交所、聯交所網站	2022年10月14日	2022年第二次臨時 股東大會決議

本公司嚴格依照《公司章程》及《股東大會議事規則》的規定，召集、召開股東大會；股東大會提案提出、表決程序符合法律法規的有關規定，報告期內召開的股東大會均經律師現場見證並出具股東大會法律意見書，且均在股東大會後及時、準確、完整的披露了股東大會決議公告。

三、董事、監事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況

單位：A股

姓名	職務(註)	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初 持股數	年末 持股數	年度內 股份增減變動量	增減變動原因	報告期內 從公司獲 得的稅前 報酬總額 (人民幣萬 元)	是否在公司關 聯方 獲取報酬
曾慶洪	董事長、黨委書記	男	61	2021年10月8日	2024年10月8日	531,000	398,300	-132,700	股權激勵計劃	122.14	否
馮興亞	董事、總經理	男	53	2021年10月8日	2024年10月8日	766,533	574,933	-191,600	股權激勵計劃	398.08	否
趙福全	獨立董事	男	59	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	15	否
肖勝方	獨立董事	男	53	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	15	否
王克勤	獨立董事	男	56	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	15	否
宋鑑波	獨立董事	男	57	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	15	否
陳小沐	董事、黨委副書記	男	47	2021年10月8日	2024年10月8日	97,367(A股) 98,000(H股)	97,367(A股) 98,000(H股)	0	-	112.02	否
陳茂善	職工董事、工會主席	男	58	2021年10月8日	2024年8月11日	586,868(A股) 111,274(H股)	684,868(A股) 111,274(H股)	98,000(A股)	股權激勵計劃	301.03	否
丁宏祥	董事	男	56	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	0	否
管大源	董事	男	59	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	0	否
劉志軍	董事	男	59	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	0	否
陳恬	監事	女	45	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	0	否
曹限東	監事	男	42	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	0	否
黃成	監事	男	48	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	0	否
石磊	職工監事	男	49	2021年10月8日	2023年2月27日	120,395	120,395	0	-	92.95	否
王圓	職工監事	女	43	2023年2月27日	2024年10月8日	-	-	-	-	-	否
王路	職工監事	女	54	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	88.80	否
黃卓	職工監事	男	42	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	78.64	否
嚴壯立	副總經理	男	54	2021年10月8日	2024年10月8日	260,000	260,000	0	-	310.45	否
王丹	總會計師、財務負責人	女	52	2021年10月8日	2024年10月8日	715,868	739,868	24,000	股權激勵計劃	351.07	否
高銳	副總經理	男	43	2021年10月8日	2024年10月8日	160,000	224,000	64,000	股權激勵計劃	325.76	否
江秀雲	副總經理	女	55	2022年6月20日	2024年10月8日	0	0	-	-	319.46	否
郝俊	副總經理	男	56	2022年6月20日	2024年10月8日	245,000	343,000	98,000	股權激勵計劃	162.92	否
鄭衛	副總經理	男	52	2022年6月20日	2024年10月8日	350,979	350,979	-	-	162.92	否
閻先慶	副總經理	男	49	2022年6月20日	2024年10月8日	245,000	245,000	-	-	177.73	否

公司治理

姓名	職務(註)	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初 持股數	年末 持股數	年度內		報告期內 從公司獲 得的稅前 報酬總額 (人民幣萬 元)	是否在公司關 聯方 獲取報酬
								股份增減變動量	增減變動原因		
陸立	董事會秘書、公司秘書	女	54	2021年10月8日	2023年8月26日	295,353	368,353	73,000	股權激勵計劃	308.33	否
吳松	常務副總經理	男	59	2021年10月8日	2022年6月20日	595,800	447,200(見註3)	-148,600	股權激勵計劃	168.60	否
李少	副總經理	男	60	2021年10月8日	2022年6月20日	595,767	595,767(見註3)	0	-	159.45	否
陳漢君	副總經理	男	60	2021年10月8日	2022年6月20日	274,220	274,220(見註3)	0	-	159.15	否
合計	/	/	/	/	/				/	3,859.20	/

註：

1. 報告期末持有的股份數含已授予的限制性股票；
2. 2022年6月20日起，王丹女士不再任副總經理兼財務負責人，改任總會計師兼財務負責人；江秀雲女士不再任總會計師，改任副總經理；
3. 2022年6月20日起，吳松先生、李少先生、陳漢君先生不再任公司高級管理人員。上述吳松先生、李少先生和陳漢君先生之年末持股數分別為彼等於2022年6月20日的持股數，即其任期最後一日及本公司最後可追蹤彼等於本公司權益之日。
4. 郁俊先生、鄭衡先生、閻先慶先生、吳松先生、李少先生、陳漢君先生的薪酬為任職公司副總經理期間獲得的報酬總額。

(二) 《證券及期貨條例》規定披露之權益

截至2022年12月31日，本公司現任及離任董事、監事及最高行政人員根據《證券及期貨條例》第十五部第7及第8分部已知會本公司及聯交所其於本公司或其任何相關聯法團(定義見《證券及期貨條例》第十五部)之股份及相關股份及債券中擁有之權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》之該等規定被假設或視作擁有之權益或淡倉)，或必須列入根據《證券及期貨條例》第352條予以存置之登記冊內，或根據《標準守則》必須知會本公司及聯交所之權益或淡倉載列如下：

公司治理

名稱	職務	股份類別	身份	所持股份數目	股本衍生工具內持有相關股份權益數目		總計	佔類別已發行股本之百分比	佔總股本比例
曾慶洪	董事長、黨委書記	A股	實益擁有人	398,300	0	398,300	0.0054%	0.0038%	
馮興亞	董事、總經理	A股	實益擁有人	574,933	290,000	864,933	0.0118%	0.0082%	
陳小沐	董事、黨委副書記	A股	實益擁有人	97,367	0	97,367	0.0013%	0.0009%	
		H股	實益擁有人	98,000	0	98,000	0.0032%	0.0009%	
陳茂善	職工董事、工會主席	A股	實益擁有人	684,868	147,000	831,868	0.0114%	0.0079%	
		H股	實益擁有人	111,274	0	111,274	0.0036%	0.0011%	
石磊	職工監事 (於2023年2月27日離任)	A股	實益擁有人	120,395	0	120,395	0.0016%	0.0011%	
王圓	職工監事	A股	實益擁有人	-	-	-	-	-	
王路	職工監事	A股	實益擁有人	0	0	0	0.0000%	0.0000%	
黃卓	職工監事	A股	實益擁有人	0	0	0	0.0000%	0.0000%	
嚴壯立	副總經理	A股	實益擁有人	260,000	260,000	520,000	0.0071%	0.0050%	
王丹	總會計師、財務負責人	A股	實益擁有人	739,868	156,000	895,868	0.0122%	0.0085%	
高銳	副總經理	A股	實益擁有人	224,000	96,000	320,000	0.0044%	0.0031%	
江秀雲	副總經理	A股	實益擁有人	0	0	0	0.0000%	0.0000%	
郁俊	副總經理	A股	實益擁有人	343,000	147,000	490,000	0.0067%	0.0047%	
鄭衡	副總經理	A股	實益擁有人	350,979	245,000	595,979	0.0081%	0.0057%	
閻先慶	副總經理	A股	實益擁有人	245,000	245,000	490,000	0.0067%	0.0047%	
睦立	董事會秘書	A股	實益擁有人	368,353	147,000	515,353	0.0070%	0.0049%	
吳松	常務副總經理 (於2022年6月20日離任)	A股	實益擁有人	447,200*	260,000	707,200	0.0097%	0.0067%	
李少	副總經理 (於2022年6月20日離任)	A股	實益擁有人	595,767*	260,000	855,767	0.0117%	0.0082%	
陳漢君	副總經理 (於2022年6月20日離任)	A股	實益擁有人	274,220*	260,000	534,220	0.0073%	0.0051%	

* 見本報告第79頁之附註3

註： 基於良好企業管治，上述表格亦披露除最高行政人員以外其他高級管理人員於本公司之權益。

(三) 董事、高級管理人員報告期內的股權激勵情況

2020年激勵計劃(於本報告第134頁所定義者)下的A股股票期權

單位：股(A股) 幣種：人民幣

姓名	職務	本報告期初 持有尚未行 使的A股股 票期權數量	本報告期內 新授予A股 股票期權 數量	本報告期內 可行權A股 股票期權 股份	本報告期內 已行權的A 股股票期權 股份	本報告期內 註銷的A股 股票期權 數量	本報告期內 失效的A股 股票期權 數量	緊接A股股 票期權行使 日期之前的	本報告期末 持有A股股 票期權數量
								加權平均 收市價 (元)	
曾慶洪	董事長、黨委書記	0	0	0	0	0	0	不適用	0
馮興亞	董事、總經理	290,000	0	116,000	0	0	0	不適用	290,000
陳小沐	董事、黨委副書記	0	0	0	0	0	0	不適用	0
陳茂善	職工董事、工會主席	245,000	0	98,000	98,000	0	0	11.42	147,000
嚴壯立	副總經理	260,000	0	104,000	0	0	0	不適用	260,000
王丹	總會計師、財務負責人 (於2022年6月20日調任)	260,000	0	104,000	104,000	0	0	11.33	156,000
高銳	副總經理	160,000	0	64,000	64,000	0	0	11.76	96,000
江秀雲	副總經理 (於2022年6月20日調任)	0	0	0	0	0	0	不適用	0
郁俊	副總經理	245,000	0	98,000	98,000	0	0	11.66	147,000
鄭衡	副總經理	245,000	0	98,000	0	0	0	不適用	245,000
閻先慶	副總經理	245,000	0	98,000	0	0	0	不適用	245,000
睦立	董事會秘書、公司秘書	245,000	0	98,000	98,000	0	0	11.80	147,000
吳松	常務副總經理 (於2022年6月20日離任)	260,000	0	104,000	104,000	0	0	12.10	156,000
李少	副總經理 (於2022年6月20日離任)	260,000	0	104,000	104,000	156,000	0	12.10	0
陳漢君	副總經理 (於2022年6月20日離任)	260,000	0	104,000	104,000	156,000	0	12.10	0

註：

上述A股股票期權之授出日期、有效期、行使期及行權價格等請見本報告第八節「重要事項」中「十、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」一段。本報告期內2022年激勵計劃(於本報告第139頁所定義者)尚未授予A股股票期權或開始行權。

2020年激勵計劃下的A股限制性股票

單位：股(A股) 幣種：人民幣

姓名	職務	本報告期初持	本報告期初持	本報告期內新	本報告期內已	本報告期內註	本報告期內失	緊接A股限制	本報告期末持
		有尚未歸屬的	有尚未解鎖的					性股票歸屬日	
		A股限制性股	A股限制性股	授予A股限制	解鎖A股限制	銷的A股限制	效的A股限制	期之前的加權	A股限制性股
		票數量	票數量	性股票數量	性股票數量	性股票數量	性股票數量	平均收市價	票數量
								(元)	
曾慶洪	董事長、黨委書記	0	0	0	0	0	0	不適用	0
馮興亞	董事、總經理	0	290,000	0	116,000	0	0	不適用	174,000
陳小沐	董事、黨委副書記	0	0	0	0	0	0	不適用	0
陳茂善	職工董事、工會主席	0	245,000	0	98,000	0	0	不適用	147,000
嚴壯立	副總經理	0	260,000	0	104,000	0	0	不適用	156,000
王丹	總會計師、財務負責人	0	260,000	0	104,000	0	0	不適用	156,000
	(於2022年6月20日調任)								
高銳	副總經理	0	160,000	0	64,000	0	0	不適用	96,000
江秀雲	副總經理	0	0	0	0	0	0	不適用	0
	(於2022年6月20日調任)								
郁俊	副總經理	0	245,000	0	98,000	0	0	不適用	147,000
鄭衡	副總經理	0	245,000	0	98,000	0	0	不適用	147,000
閻先慶	副總經理	0	245,000	0	98,000	0	0	不適用	147,000
睦立	董事會秘書、公司秘書	0	245,000	0	98,000	0	0	不適用	147,000
吳松	常務副總經理	0	260,000	0	104,000	0	0	不適用	156,000
	(於2022年6月20日離任)								
李少	副總經理	0	260,000	0	104,000	0	0	不適用	156,000
	(於2022年6月20日離任)								
陳漢君	副總經理	0	260,000	0	104,000	0	0	不適用	156,000
	(於2022年6月20日離任)								

註：

上述A股限制性股票之授出日期、授予價格、有效期、等候期及回購價格等請見本報告第八節「重要事項」中「十、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」一段。

姓名 **主要工作經歷**

曾慶洪 正高級工程師，管理科學與工程專業博士研究生。現任本公司董事長、黨委書記、董事會戰略委員會主任委員，兼任廣汽工業集團董事長、黨委書記。於1997年加入本公司，自2005年6月起至2016年10月任本公司副董事長、自2005年6月起至2016年11月任本公司總經理、自2013年6月起至2016年11月任本公司執行委員會主任，自2008年8月至2016年10月兼任廣汽工業集團副董事長，自2013年7月至2016年10月兼任廣汽工業集團總經理。2016年10月至今任現職。曾於2013年6月至2016年12月兼任廣汽豐田董事長及廣豐發動機副董事長，2008年8月至2013年6月兼任廣汽乘用車董事長，並於2011年1月至2013年6月兼任廣汽吉奧汽車有限公司董事長、2010年1月至2013年6月兼任廣汽菲克董事長；此前還曾任廣汽商貿董事長、廣汽部件董事長、廣汽日野董事長、廣汽本田董事及執行副總經理、廣汽工業集團及廣汽集團副總經理等職。為第十屆、第十一屆及第十三屆全國人大代表。

馮興亞 現任本公司董事、總經理、執行委員會主任、董事會戰略委員會委員，兼任廣汽工業集團董事、廣汽乘用車董事長、廣汽埃安董事長。2004年起在本集團任職，先後任廣汽豐田銷售部副部長、副總經理、執行副總經理、董事，廣汽三菱董事、同方物流副董事長，2008年起任本公司副總經理，2015年3月25日起任本公司董事。曾任廣汽菲克董事長、廣汽菲克銷售董事長、廣愛保險經紀有限公司董事長、眾誠保險董事長、大聖科技董事長。1998年6月至2004年6月曾任鄭州日產汽車有限公司的副總經理。1988年7月畢業於西安交通大學，獲得工學學士學位，並於2001年7月取得工商管理碩士學位。為第十四屆全國人大代表及第十六屆廣州市人大代表。

姓名	主要工作經歷
----	--------

趙福全	現任本公司獨立非執行董事、董事會戰略委員會委員，清華大學車輛與運載學院教授、博導，汽車產業與技術戰略研究院(TASRI)院長，世界汽車工程師學會聯合會主席(2018-2021)。歷任美國戴姆勒-克萊斯勒公司研究總監、瀋陽華晨金盃汽車有限公司副總裁兼研發中心總經理、浙江吉利控股集團副總裁及吉利汽車控股有限公司執行董事、華晨寶馬公司董事、澳大利亞DSI控股公司董事長、英國錳銅公司董事以及北京汽車股份有限公司獨立董事等職。1985年7月，畢業於吉林工業大學內燃機專業，獲本科學歷、學士學位；1989年3月，畢業於日本廣島大學機械工程系，獲研究生學歷、碩士學位；1992年3月，畢業於日本廣島大學機械工程系，獲研究生學歷、博士學位。
-----	--

肖勝方	現任本公司獨立非執行董事、董事會薪酬與考核委員會主任委員、董事會提名委員會主任委員、董事會審計委員會委員，廣東勝倫律師事務所主任、複雜民商事爭議解決專家，十三屆全國人大代表、中華全國律師協會副會長、廣東省律師協會會長、最高人民法院特約監督員、最高人民檢察院特約監督員、廣東省法學會副會長、廣東省法官檢察官懲戒委員會委員、廣州仲裁委員會仲裁員、廣州市法學會副會長；兼任廣州嶺南國際企業集團有限公司、廣州市建築集團有限公司、廣東風華高新科技股份有限公司、金發科技股份有限公司、廣州港股份有限公司獨立董事。曾任廣州市律師協會副會長、全國律師協會勞動法專業委員會副主任等職務。2002年獲暨南大學工商管理碩士學位。
-----	---

姓名 **主要工作經歷**

王克勤 現任本公司獨立非執行董事、董事會審計委員會主任委員，香港會計師公會、英國特許公認會計師公會、英國特許管理會計師公會及英國特許秘書及行政人員公會會員，海爾智家股份有限公司（聯交所上市公司：6690）獨立董事、審計委員會主任委員，裕元工業（集團）有限公司（聯交所上市公司：0551）獨立非執行董事、審計委員會主席，龍記（百慕達）集團有限公司（聯交所上市公司：255）獨立非執行董事、審計委員會主席，杭州順豐同城實業股份有限公司（聯交所上市公司：9699）獨立非執行董事、審計委員會主席。曾於2018年6月至2021年7月24日期間任浙江蒼南儀錶集團股份有限公司獨立非執行董事、審計委員會主席，1992年至2013年為德勤中國審計合夥人，2013年至2017年擔任德勤中國全國審計及鑒證領導合夥人、管理領導班子成員，在審計、鑒證和管理方面具廣泛經驗。1980年5月畢業於香港大學社會科學院經濟及管理專業，獲得本科學歷、社會科學學士學位。

宋鐵波 現任本公司獨立非執行董事、董事會戰略委員會委員、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會提名委員會委員、董事會審計委員會委員、華南理工大學中國企業戰略管理研究中心教授、博士生導師，長期專注於企業戰略管理領域的教學與研究工作，近期重點研究中國企業戰略與制度環境的協同演化。現任廣東新寶電器股份有限公司、廣東天龍科技集團股份有限公司獨立董事，曾任廣州珠江啤酒股份有限公司獨立董事。1988年6月畢業於華南理工大學無機非金屬材料科學與工程專業，獲得本科學歷、學士學位；1993年12月畢業於華南理工大學管理科學與工程專業，獲得研究生學歷、碩士學位，2005年7月畢業於華南理工大學企業管理專業，獲得研究生學歷、博士學位。

姓名	主要工作經歷
----	--------

陳小沐	現任本公司非執行董事、黨委副書記、黨群工作本部本部長，兼任廣汽工業集團董事。曾任本公司人力資源部部長，廣汽三菱黨委書記、紀委書記、工會主席、董事，廣汽三菱汽車銷售有限公司董事；1999年畢業於吉林工業大學國際貿易專業，獲大學學歷、工學學士學位；2011年畢業於華南理工大學工商管理學院工商管理專業，獲研究生學歷、工商管理碩士學位；2018年畢業於吉林大學工商管理專業，獲研究生學歷、管理學博士學位。
-----	---

陳茂善	現任本公司非執行董事(職工代表)、工會主席，兼任廣汽工業集團董事(職工代表)、總經理、工會主席，廣汽三菱董事長、廣汽三菱銷售董事長、五羊本田董事長。自2011年3月至2013年6月曾任本公司副總經理，2013年6月至2015年2月曾任本公司執行委員會副主任；此前曾任廣汽本田總務部部長、本田汽車(中國)有限公司副總經理、廣州摩托集團公司副總經理、五羊本田常務董事及常務副總經理、廣汽部件董事長。
-----	---

丁宏祥	現任本公司非執行董事、董事會戰略委員會委員、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會提名委員會委員、中國機械工業集團有限公司董事及黨委副書記，並兼任中國汽車工業協會副會長，中國汽車工程學會副理事長，曾任中國機械工業集團有限公司副總經理。1986年畢業於華中工學院物資管理專業(大學本科)，1989年獲華中工學院西方經濟學專業碩士學位，2011年獲華中科技大學經濟學院西方經濟學專業博士學位。
-----	--

姓名 **主要工作經歷**

管大源 現任本公司非執行董事、董事會戰略委員會委員，萬向一二三股份公司總經理、順發恆業股份公司監事長、萬向資源有限公司董事長。歷任萬向錢潮股份公司董事長、萬向集團公司總經理助理兼總經理辦公室主任、深圳萬向投資有限公司總經理、萬向集團公司資深執行副總裁等職。

劉志軍 現任本公司非執行董事，廣州產業投資基金管理有限公司黨委副書記。曾任廣州市統計局社會科技處處長、工業處處長、投資處處長，廣州生產力促進中心副主任、廣州市科達實業發展公司總經理、廣州科技風險投資有限公司董事長，廣州產業投資基金管理有限公司總經理、廣州科技金融創新投資控股有限公司董事長、廣州產業投資基金管理有限公司總經理、法定代表人。為中國科學院廣州地球化學研究所博士研究生。

陳恬 現任本公司監事，曾任廣州交通投資集團有限公司專職監事、廣州市商務委(廣州市外經貿局)監察室、辦公室、法規處主任科員。2002年畢業於中山大學法學專業(本科)，2008年獲中山大學經濟法碩士研究生。

姓名	主要工作經歷
----	--------

曹限東	現任本公司監事，萬力輪胎股份有限公司黨委書記、總經理、法定代表人，兼任廣州工業投資控股集團有限公司汽車零部件事業部副部長。歷任廣州工業投資控股集團有限公司戰略規劃部副總經理、辦公室副主任，萬力輪胎股份有限公司黨委副書記、董事、總經理。
-----	---

黃成	現任本公司監事、廣州金融控股集團有限公司投資管理部總經理，廣州金控基金管理有限公司董事長、法定代表人，廣東股權交易中心股份有限公司董事。畢業於華南理工大學工商管理學院管理科學與工程專業，研究生學歷，管理學博士。
----	---

石磊	現任廣汽財務黨支部書記、工會主席。此前曾任本公司職工代表監事(直至2023年2月27日為止)、廣汽集團紀委委員副書記，紀委、監察專員辦公室綜合室主任。廣汽乘用車(杭州)公司黨委副書記、紀委書記、工會主席，廣汽乘用車總經理助理、黨委辦公室主任、辦公室主任。於1996年7月畢業於華中理工大學工商管理系工業管理工程專業，獲工學學士學位，並於2002年7月獲中山大學工商管理碩士學位。
----	---

姓名 **主要工作經歷**

王路 現任本公司職工代表監事、工會副主席、經審主任、工會辦主任。本科學歷，1992年起在本集團任職，先後任廣州標緻汽車有限公司總經辦公關科科員、廣州轎車有限公司總經辦公關科科員、廣汽本田工會幹事、分會委員、分會主席、黨支部委員、黨支部書記、女職委主任、本公司工會辦公室副主任、總部工會主席、總部黨總支委員、支部書記。

黃卓 現任本公司職工代表監事、合規本部副本部長、審計部部長、風險控制部部長，兼任廣汽財務監事長、廣汽資本監事、廣汽本田汽車銷售有限公司監事、廣汽比亞迪監事、廣汽商貿監事、大聖科技監事、廣汽國際監事。此前曾任廣汽研究院財務總監、畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)廣州分所審計經理。2007年畢業於University of Wollongong(澳大利亞臥龍崗大學)會計學專業，獲研究生學歷、會計學碩士學位。

嚴壯立 現任本公司副總經理，兼任廣汽乘用車董事。曾任本公司董事、黨委副書記，廣汽工業集團董事，廣汽菲克董事長、廣摩集團(現廣州智誠實業有限公司)董事長、廣汽商貿董事長、廣汽豐田黨委書記、廣汽本田董事、廣汽部件董事長、廣汽日野董事。曾先後在中南工業大學社會科學系和中山大學管理學院工商管理碩士專業學習，分別獲大學學歷、法學學士學位和工商管理碩士學位，正高級經濟師職稱。

公司治理

姓名	主要工作經歷
----	--------

王丹	現任本公司總會計師、財務負責人、執行委員會委員，兼任廣汽財務公司董事長及廣汽乘用車董事。於1999年3月加入廣汽，自2005年出任本公司的財務負責人及財務部部長。曾任廣州駿達汽車企業集團財審處科員、廣州汽車集團有限公司財審處副處長、廣汽乘用車監事會主席、廣汽新能源監事會主席、廣州廣悅資產管理有限公司董事長、廣州智誠實業有限公司董事長、廣汽匯理董事長、廣汽集團副總經理。1992年7月畢業於中山大學，獲學士學位及於2005年6月畢業於中山大學管理學院，獲頒授高級工商管理碩士學位。為高級會計師，非執業註冊會計師。
----	--

高銳	工商管理碩士，現任本公司副總經理、執行委員會委員、公關宣傳本部部長，兼任廣汽本田董事長、廣州宸祺出行科技有限公司董事長、廣州宸祺汽車服務有限公司董事長。曾任本公司資產管理部部長，中隆投資董事長、總經理，廣汽集團(香港)有限公司董事長、總經理，駿威汽車有限公司董事、總經理。
----	--

姓名 **主要工作經歷**

江秀雲 現任本公司副總經理、總法律顧問、合規本部本部長，本公司子公司廣汽豐田董事。曾任本公司總會計師、職工代表監事、合規本部副本部長、風險控制部部長、審計部部長(總助級)，廣州智誠實業有限公司監事會主席、廣州廣悅資產管理有限公司監事會主席、廣州市審計局財政稅務審計處處長。1988年畢業於廣東商學院會計系審計專業，獲大專學歷；2002年畢業於廈門大學經濟學專業，獲大學學歷。為廣州市越秀區第十七屆人大代表。

郁俊 現任本公司副總經理、執行委員會委員、國際業務本部本部長，中隆投資董事長，廣汽集團(香港)有限公司董事長，廣汽乘用車國際有限公司董事長，廣汽國際董事長，廣汽匯理董事長；曾任廣汽乘用車董事、總經理，廣汽本田董事、執行副總經理，廣汽菲克董事，廣汽埃安董事、董事長；畢業於武漢大學經濟管理系，獲大學學歷、經濟學學士學位；畢業於北京大學光華管理學院，獲高級管理人員工商管理碩士(EMBA)學位。



公司治理

姓名	主要工作經歷
----	--------

鄭衡	現任本公司副總經理、執行委員會委員，廣汽乘用車董事；曾任廣汽豐田副總經理，廣汽商貿董事，廣汽匯理董事，廣汽埃安董事，廣汽本田董事、執行副總經理，廣汽本田汽車銷售有限公司董事、執行副總經理；畢業於中國石油大學經濟學專業，獲大學學歷、經濟學學士學位。
----	---

閻先慶	現任本公司副總經理、執行委員會委員，戰略發展本部本部長，廣汽豐田董事長、廣豐發動機副董事長，廣汽乘用車董事，廣汽埃安董事。曾任廣汽商貿董事長、總經理，廣汽本田副總經理、銷售本部本部長，五羊本田董事；畢業於同濟大學機械工程系，獲大學學歷、工學學士學位。
-----	---

姓名 **主要工作經歷**

眭立 現任本公司執行委員會委員、董事會秘書(H股公司秘書)，兼任金融業務本部本部長，本公司子公司廣汽資本董事長。曾任本公司證券本部部長、投資部部長、董事會辦公室主任(總助級)，廣汽長豐董事，廣發證券股份有限公司投行部廣州區域董事總經理，曾在廣州市人民政府辦公廳秘書處工作、任職。2001年3月畢業於暨南大學，獲工商管理碩士學位；2011年6月畢業於澳門科技大學，研究生學歷，獲工商管理博士學位。正高級經濟師職稱，廣州高層次金融人才(高級管理人才)。現為中國上市公司協會副監事長，中國汽車工業協會上市公司分會第四屆理事會理事、理事長；香港公司治理公會資深會士、中國內地技術諮詢小組成員及其下設內地董事會秘書專業委員會副主任委員；廣東工業大學校外兼職碩士生導師。

(四) 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員的任職情況

1. 在股東單位任職情況

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
曾慶洪	廣汽工業集團	董事長	2016年10月	
馮興亞	廣汽工業集團	董事	2017年8月	
陳小沐	廣汽工業集團	董事	2020年3月	
陳茂善	廣汽工業集團	董事、工會主席	2015年3月	
陳茂善	廣汽工業集團	總經理	2019年6月	
丁宏祥	中國機械工業集團有限公司	副總經理	2011年8月	2022年7月
丁宏祥	中國機械工業集團有限公司	董事、黨委副書記	2022年7月	
劉志軍	廣州產業投資基金管理有限公司	總經理、法定代表人	2018年12月	2022年7月
劉志軍	廣州產業投資基金管理有限公司	總經理、黨委副書記	2018年12月	
曹限東	廣州工業投資控股集團有限公司	汽車零件事業部副部長	2020年12月	
黃成	廣州金控基金管理有限公司	董事長	2021年6月	
在股東單位任職情況的說明	任職終止日期一列未寫明，表示其任期將持續，任期終止時間不確定。			

2. 在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在該單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
曾慶洪	節能與新能源汽車技術路線圖指導委員會	委員	2016年11月	
曾慶洪	廣州市總部經濟協會	會長	2016年11月	
曾慶洪	中國汽車工業協會	副會長	2015年03月	
曾慶洪	廣東省汽車工程學會	榮譽理事長	2015年02月	
曾慶洪	中國招標投標協會	常務理事	2015年02月	
馮興亞	廣東省汽車行業協會	會長	2020年09月	
肖勝方	廣東省律師協會	會長	2016年12月	
肖勝方	廣州嶺南國際企業集團有限公司	獨立董事	2015年3月	
肖勝方	廣州市建築集團有限公司	獨立董事	2020年1月	
肖勝方	廣東風華高新科技股份有限公司	獨立董事	2021年11月	
肖勝方	金發科技股份有限公司	獨立董事	2021年1月	
王克勤	海爾智家股份有限公司	獨立董事	2020年6月	
王克勤	裕元工業(集團)有限公司	獨立董事	2018年6月	
王克勤	龍記(百慕達)集團有限公司	獨立董事	2018年6月	
王克勤	杭州順豐同城實業股份有限公司	獨立董事	2021年11月	
宋鐵波	廣州珠江啤酒股份有限公司	獨立董事	2016年10月	2023年1月
宋鐵波	廣東天龍科技集團股份有限公司	獨立董事	2019年7月	
宋鐵波	廣東新寶電器股份有限公司	獨立董事	2020年8月	
管大源	萬向錢潮股份有限公司	董事長	2017年11月	2022年3月
管大源	順發恆業股份有限公司	監事長	2021年5月	
管大源	萬向一二三股份公司	總經理	2022年3月	
管大源	萬向資源有限公司	董事長	2019年4月	
劉志軍	廣州科技金融創新投資控股有限公司	董事長	2016年4月	
劉志軍	廣州私募基金協會	聯席會長	2019年5月	
曹限東	萬力輪胎股份有限公司	董事、黨委書記、總經理	2021年4月	
黃成	廣東股權交易中心股份有限公司	董事	2021年6月	

在其他單位任職情況的說明 任職終止日期一列未寫明，表示其任期將持續，任期終止時間不確定。

(五) 董事、監事、高級管理人員報酬情況

董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序	公司高級管理人員薪酬由董事會薪酬與考核委員會進行考核並擬定獎勵方案，報董事會批准後實施。獨立董事津貼由董事會及股東大會批准後實施，其他董事、監事的薪酬根據公司相關薪酬制度確定。
董事、監事、高級管理人員報酬確定依據	公司獨立董事薪酬根據股東大會批准方案發放；其他董事、監事的薪酬根據公司制訂的薪酬制度並結合年度考核結果確定。公司高級管理人員薪酬根據公司高級管理人員薪酬考核方案，結合每年公司業績完成情況及高管個人績效情況確定。
董事、監事和高級管理人員報酬的實際支付情況	公司獨立董事薪酬按照股東大會批准方案發放；其他董事、監事未存在僅以董事、監事單一身份從公司領取報酬；高管人員薪酬經董事會審議後兼顧有關監管政策進行發放。
報告期末全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計	人民幣3,859.20萬元

(六) 公司董事、監事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
王丹	總會計師	聘任	職務調整
江秀雲	副總經理	聘任	職務調整
吳松	常務副總經理	離任	年齡原因
李少	副總經理	離任	年齡原因
陳漢君	副總經理	離任	年齡原因
王圓	監事	就任	選舉
石磊	監事	離任	職務變動

註：2023年2月27日，經公司職工代表大會選舉王圓女士擔任第六屆監事會職工代表監事，任期至第六屆監事會任期屆滿止，石磊先生因職務調整不再任職工代表監事。

(七) 公司董事或監事之合約權益

概無董事或監事與本公司或其他任何附屬公司訂立不支付賠償(法定賠償除外)而本集團不可於一年內終止的服務合同。

本公司或其附屬公司於本年度任何時間內概無參與訂立及概無於本年度終結時仍然有效且與本集團業務有關的任何重大交易、安排及合約，致使董事、監事及董事或監事的關連實體擁有重大權益(無論直接或間接)。

(八) 近三年受證券監管機構處罰的情況說明

適用 不適用

四、報告期內召開的董事會有關情況

會議屆次	召開日期	會議決議
第六屆董事會第10次會議	2022年3月17日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第11次會議	2022年3月22日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第12次會議	2022年3月30日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第13次會議	2022年4月8日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第14次會議	2022年4月14日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第15次會議	2022年4月27日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第16次會議	2022年5月6日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。

會議屆次	召開日期	會議決議
第六屆董事會第17次會議	2022年6月20日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第18次會議	2022年7月8日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第19次會議	2022年7月27日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第20次會議	2022年8月11日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第21次會議	2022年8月25日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第22次會議	2022年8月30日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第23次會議	2022年9月23日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。

公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第六屆董事會第24次會議	2022年9月29日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第25次會議	2022年10月10日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第26次會議	2022年10月27日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第27次會議	2022年10月31日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第28次會議	2022年11月7日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第29次會議	2022年11月21日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第30次會議	2022年12月12日	詳細決議內容請見同日在上交所、聯交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。

五、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東大會的情況

董事姓名	是否獨立董事	本年應參加董事會次數	親自出席次數	參加董事會情況			是否連續兩次未親自參加會議	參加股東大會情況 出席股東大會的次數
				以通訊方式參加次數	委託出席次數	缺席次數		
曾慶洪	否	21	21	19	0	0	否	5
馮興亞	否	21	21	19	0	0	否	5
趙福全	是	21	21	21	0	0	否	1
肖勝方	是	21	20	19	1	1	否	4
王克勤	是	21	21	21	0	0	否	5
宋鐵波	是	21	21	19	0	0	否	1
陳小沐	否	21	21	19	0	0	否	5
陳茂善	否	21	21	19	0	0	否	5
丁宏祥	否	21	21	21	0	0	否	0
管大源	否	21	21	21	0	0	否	3
劉志軍	否	21	21	19	0	0	否	0

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

適用 不適用

年內召開董事會會議次數	21
其中：現場會議次數	2
通訊方式召開會議次數	19
現場結合通訊方式召開會議次數	2

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

適用 不適用

六、董事會下設專門委員會情況

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計委員會	王克勤、肖勝方、宋鐵波
提名委員會	肖勝方、宋鐵波、丁宏祥
薪酬與考核委員會	肖勝方、宋鐵波、丁宏祥
戰略委員會	曾慶洪、馮興亞、趙福全、宋鐵波、管大源、丁宏祥

(二) 報告期內審計委員會召開7次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2022年1月28日	審議2021年度風險管理及合規管理工作報告及2022年工作計劃	全體委員均同意提請會議審議事項，並同意提交董事會審議。	無
2022年3月28日	審議年度財務報告、利潤分配方案、年度關連交易報告、內控評價報告及內控審計報告、聘任審計機構、募集資金存放使用報告、年度風險管理與合規管理報告和計劃、年度審計工作總結及計劃、審計委員會履職情況等事項	全體委員均同意提請會議審議事項，並同意提交董事會審議。	無
2022年4月26日	審議一季度報告	全體委員均同意提請會議審議事項，並同意提交董事會審議。	無
2022年8月26日	審議半年度報告、中期利潤分配方案、募集資金存放使用報告及修訂審計委員會實施細則等事項	全體委員均同意提請會議審議事項，並同意提交董事會審議。	無
2022年10月24日	審議三季度報告	全體委員同意對《內部控制管理辦法》進行修訂，並同意提交董事會審議。	無

公司治理

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2022年11月28日	審議修訂內部審計管理辦法	全體委員同意對《內部控制管理辦法》進行修訂，並同意提交董事會審議。	無
2022年12月6日	審議調整2022年審計計劃	全體委員同意對《內部控制管理辦法》進行修訂，並同意提交董事會審議。	無

(三) 報告期內提名委員會召開1次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2022年6月16日	審議關於高級管理人員(職業經理人)的任免	全體委員同意高級管理人員(職業經理人)的任免，並同意提交董事會審議。	無

(四) 報告期內薪酬與考核委員會召開3次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2022年3月15日	審議2021年度職業經理人及高管人員薪酬考核事項	全體委員同意考核結果，並同意提交董事會審議。	無
2022年4月11日	審議修訂職業經理人薪酬考核管理辦法	全體委員同意修訂辦法，並同意提交董事會審議。	無

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2022年11月16日	審議2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃首次行權與解除限售相關事項以及實施第四期股票期權激勵計劃相關事項	全體委員同意2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃首次行權與解除限售相關事項以及實施第四期股票期權激勵計劃相關事項，並同意提交董事會審議。	無

(五) 報告期內戰略委員會召開4次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2022年2月25日	審議「十四五」節能減排規劃	全體委員同意「十四五」節能減排規劃，並同意提交董事會審議。	無
2022年3月17日	審議「十四五」社會責任(ESG)發展規劃	全體委員同意「十四五」社會責任(ESG)發展規劃，並同意提交董事會審議。	無
2022年3月29日	審議2021年度社會責任／ESG報告	全體委員同意2021年度社會責任／ESG報告，並同意提交董事會審議。	無
2022年9月19日	審議「十四五」規劃中期調整	全體委員同意「十四五」規劃中期調整，並同意提交董事會審議。	無

(六) 存在異議事項的具體情況

適用 不適用

七、監事會發現公司存在風險的說明

監事會對報告期內的監督事項無異議。

八、本公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量		271
主要子公司在職員工的數量		99,850
在職員工的數量合計		100,121
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數		339
	專業構成	
專業構成類別		員工人數
生產人員		60,799
銷售人員		5,906
技術人員		14,662
財務人員		1,787
行政人員		4,221
金融保險		1,793
其他		10,953
合計		100,121
	教育程度	
教育程度類別		員工人數
博士研究生		123
碩士研究生		4,782
本科(含雙學士)		23,080
大專及以下		72,136
合計		100,121

註： 以上員工人數含合營、聯營企業。

(二) 薪酬政策

根據本集團發展規劃，加強薪酬宏觀管理，注重保持薪酬水平的市場競爭力，通過研究分析市場薪酬數據、CPI增幅和行業對標對薪酬水平實行檢討，確保薪酬在人才保留中發揮激勵性作用。倡導薪酬與績效掛鉤，不斷完善企業業績考核機制、個人績效考核辦法、員工晉級晉升制度等，制定既有激勵性又有約束性的薪酬績效政策。

持續深化三項制度改革，瞄準「三能」目標攻堅發力。推進任期制契約化改革，實現管理人員能上能下；建立工資效益同向聯動機制，合理拉開收入分配差距，實現收入能增能減；強化全員勞動生產率指標管理，強化業績不達標人員的退出，實現員工能進能出。

報告期按照國家、省市有關勞動保障法律法規要求，按時足額為員工繳交各類社會保險，及時保障員工權益，在政策法規要求之外，為員工購買了補充醫療等商業保險，進一步維護和保障員工權益和身體健康。報告期內，根據職工濟難基金會運行的實際情況對濟難基金會的章程、資金使用管理辦法等進行修訂，提升濟難基金會的資金使用效率，實現精準幫扶。

本集團將進一步加強薪酬制度在人才激勵與保留中發揮積極作用，按照國家法規繳納養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險、住房公積金等法定福利，鼓勵旗下投資企業進一步加強員工福利體系的靈活性與保障性。

(三) 培訓計劃

報告期內，員工培訓工作按照「提效率、重效果、促效益」工作方針，不斷創新豐富培訓方式，有條不紊地開展各項培訓業務，2022年完成員工培訓111.79萬人次。

2023年，員工培訓計劃與措施如下：

1. 推動廣汽工作方式落地運用，保持宣傳及培訓熱度；
2. 搭建培訓數字化平台，更新迭代移動學堂，對接企業培訓數據，實現培訓數字化管理；
3. 整合資源，創新培養模式，助力企業發展；
4. 優化項目運營，深化校企合作，為集團發展提供人才保障；
5. 搭建數字化轉型人才培養整體框架，保障數字化重點知識的快速突破；
6. 持續強化基層黨組織建設和黨員幹部素質建設；組織開展第四屆廣汽好講師大賽，夯實黨校課程及講師資源；
7. 持續開展職業技能等級認定和汽車工程專業職稱自主評審；
8. 加強校企合作，實現產教融合；推動產業學院、實訓基地建設；
9. 按需培養認證講師和開發課程，完善講師激勵機制和「選用育留」體系。

(四) 勞務外包情況

勞務外包的工時總數	25,080,000
勞務外包支付的報酬總額	人民幣1,672,870,252元

註： 含合營、聯營企業。

(五) 安全生產

報告期內，集團堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，貫徹習近平總書記關於應急管理、安全生產、防災減災救災工作的重要論述和重要指示批示精神，秉承「以人為本，安全優先，標本兼治，科學發展」的理念，按照董事會批准通過的年度安全生產目標控制指標計劃，緊緊圍繞安全生產年度工作重點，對標《安全生產法》等新法律法規，以完善安全生產責任體系為基礎，以雙重預防機制建設為核心，以安全生產目標管理為抓手，認真落實企業安全生產主體責任與投資主體責任。按照監督、指導、服務的工作思路，持續推進各投資企業嚴格落實安全生產主體責任，推動企業安全生產管理與業務發展同步。報告期內本集團及各投資企業沒有發生較大及以上生產安全事故，安全生產形勢平穩、有序。

2023年，集團將按照《安全生產法》等規定要求，推動各投資企業按照「三管三必須」原則，持續完善落實安全生產責任體系，嚴格落實安全生產主體責任；繼續推行安全生產責任目標管理，重點強化新產業新領域安全生產過程管控；認真開展企業安全生產標準化工作，加速推進安全生產標準化定級申報工作；加大力度開展安全信息化工作，落實集團安全信息化管理系統平台建設；健全完善企業安全風險分級管控和隱患排查治理雙重預防機制，嚴格事故處理和責任追究，防止重特大安全事故的發生。

九、利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

報告期內，本集團嚴格按照《公司章程》及《廣州汽車集團股份有限公司股東分紅回報規劃(2021-2023)》的規定執行，並於報告期內完成2021年年度及2022年中期利潤分配方案的實施，其中現金分紅標準和比例明確、清晰，相關決策程序和機制完備、合規，獨立董事履職盡責並發表獨立意見。

(二) 可供分派予股東的儲備

根據《公司章程》，本公司可供分派儲備乃根據中國公認會計準則和香港財務報告準則釐定的除稅後利潤(以較低者為準)計算。本公司於2022年12月31日的可供分派儲備為人民幣43,166,565千元(2021年：人民幣35,332,425千元)。

十、報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

報告期內條訂了《職業經理人薪酬考核管理辦法》，完善對高級管理人員的考評機制與中長期激勵機制，並根據與高級管理人員簽署的年度績效合約執行情況，由董事會薪酬與考核委員會對高級管理人員進行考核，並由董事會審議通過了考核結果。

十一、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

公司已制定《內部控制管理辦法》，報告期內公司還制定了《內部審計質量控制管理辦法》，修訂了《內部審計管理制度》《投資企業領導幹部經濟責任審計實施辦法》等規章制度，進一步促進公司內部審計工作實現規範化、程序化和標準化。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

適用 不適用

十二、內部控制自我評價報告

(一) 風險管理及內部監控

本公司已建立由董事會統籌管理、審計部負責審計和內控事項、風險控制部負責常態化風險防控事項的風險管理架構，圍繞「總體分析、定期預警、發現疑點、精確定位」的數字化審計模式，建立審計管理和大數據分析的數字化平台，促進審計標準化和規範化。此架構協助本集團識別和防範不同風險(包括環境、社會及管治風險)的工作，以管理而非消除未能達成業務目標的風險，推進本集團穩健營運。

風險控制部每年根據各投資企業年度風險管理報告，並結合本集團各部門風險識別、評估、分析、應對情況，編製本集團年度風險管理報告，經本公司管理層批准後，報董事會審計委員會審議後，提交董事會審議。

2022年，本集團識別出關鍵風險8項，經評估，本集團所面臨的核心人才留育風險、核心零部件技術研發與供應風險、汽車行業股比放開風險及廉潔從業風險4項風險水平比2021年有所降低，但電氣化、智聯化戰略推進、傳祺品牌發展、個別企業持續經營及數字化戰略轉型等4項風險水平依然較高。本集團將持續關注並動態跟進，以數字化風控手段，積極落實各項風險應對舉措，將總體風險保持在可控範圍內。

董事會對風險管理及內部監控系統負責，並已就本公司及其附屬公司於本報告期內的內部監控系統是否有效進行每年最少一次的檢討。有關檢討涵蓋該等系統的工作範疇及質素，亦涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。董事會於報告期內未發現內部控制重大缺陷和重要缺陷，並認為該等系統(包括有關財務報告及遵守上市規則規定的程序)有效及足夠。

董事會亦認為，本公司在會計、內部審核、財務匯報職能方面以及與本公司環境、社會及管治表現和匯報相關的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的。

(二) 舉報政策及系統

本集團已制定《紀檢監察信訪舉報工作辦法》，明確紀檢監察部門的受理舉報職責，規定信訪舉報件的受理、辦理及了結程序和舉報辦結時間，推進信訪舉報流程的規範化、法制化和數據化。

本集團注重保護舉報人權益，於《檢舉控告指南》中規定嚴格保密舉報人個人信息及舉報內容，相關制度亦允許不具名之舉報。2022年進一步升級集團紀檢監察電子平台，優化「線上舉報」子模塊，舉報人通過該系統反饋相關情況後，僅舉報受理崗位人員才能看到有關內容，舉報受理後經由紀檢監察負責人(相關人員均獨立於本集團)審批後再流轉至相關指定辦理人員，有效保護舉報人的安全與私隱。

(三) 反貪污政策

本集團致力於建立健全反腐倡廉的廉潔從業體系，暢通內外部舉報渠道，推進構建更加透明、高效、客觀、公平的商業環境。

本集團已制定《總部員工廉潔從業行為規範》及《紀檢監察監督工作辦法》等規章制度，嚴格落實公司反腐敗管理體制，在集團內營造「不敢腐、不能腐、不想腐」廉潔文化氛圍。

十三、內部控制審計報告的相關情況說明

本公司聘請的信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)對公司2022年度內部控制有效性進行了獨立審計，認為「本公司於2022年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制」。《內部控制審計報告》全文請見2023年3月29日在聯交所網站(以海外監管公告形式)披露的公告。

十四、股息政策

本公司於2012年開始制定股東分紅回報規劃並嚴格執行至今。為完善本公司科學、持續、穩定的分紅決策和監督機制，增加利潤分配決策透明度和可操作性，引導投資者樹立長期投資和理性投資理念，根據中國證監會《上市公司監管指引第3號—上市公司現金分紅》以及《公司章程》中關於公司分紅政策的相關規定，董事會制定了《廣汽集團股東分紅回報規劃》(2021-2023年)(以下簡稱「回報規劃」)。具體內容如下：

1、 本公司制定回報規劃考慮的因素

本公司著眼於長遠的、可持續的發展，綜合考慮本公司盈利能力、經營規劃、股東回報及未來項目投資資金需求、社會資金成本和融資環境等因素，建立對投資者持續、穩定、科學的回報規劃與機制，從而對利潤分配做出制度性安排，以保證利潤分配政策的連續性和穩定性。

2、 回報規劃的制定原則

回報規劃的制定應在符合國家有關法律法規及《公司章程》有關利潤分配的相關條款的前提下，既要重視對投資者穩定的合理回報，同時還要充分考慮本公司的實際經營情況和可持續發展，在充分尊重股東利益的基礎上，兼顧處理好本公司短期利益及長遠發展的關係，確定合理的利潤分配方案，並據此制定一定期間執行利潤分配政策的規劃，以保證利潤分配政策的連續性和穩定性。

3、 回報規劃的制定週期和相關決策機制

董事會根據《公司章程》確定的利潤分配政策制定回報規劃。本公司若因外部經營環境和自身經營狀態發生重大變化而需要調整利潤分配政策的，應當以股東(特別是社會公眾股東)權益保護為出發點，詳細論證和說明原因，並在本公司定期報告中就現金分紅政策的調整進行詳細的說明，並嚴格履行決策程序。董事會需確保每三年重新審閱一次回報規劃，確保回報規劃內容符合《公司章程》確定的利潤分配政策。

4、 本公司2021年至2023年的股東回報規劃

- (a) 本公司可以採取現金、股票、現金與股票相結合的方式分配利潤。
- (b) 本公司優先採用現金分紅的利潤分配方式，即具備現金分紅條件的，應當採用現金分紅進行利潤分配。
- (c) 根據《公司法》等有關法律法規及《公司章程》的規定，在本公司盈利且現金能夠滿足本公司持續經營和長期發展的前提下，2021年至2023年每年以現金方式分配的利潤應不低於當年實現的可分配利潤的10%，且連續三年內以現金方式累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤的30%。
- (d) 2021年至2023年，本公司原則上每年度進行一次現金分紅，董事會可以根據本公司盈利情況及資金需求狀況提議本公司進行中期現金分紅。
- (e) 2021年至2023年，本公司可以根據累計可供分配利潤、公積金及現金流狀況，在保證最低現金分紅比例和本公司股本規模合理的前提下，為保持股本擴張與業績增長相適應，本公司可以採用股票股利方式進行利潤分配。

第五節

董事會報告

董事會欣然提呈董事會報告連同截至二零二二年十二月三十一日止年度的經審核的綜合財務報表。

董事及監事

本公司於本年度的董事及監事列載於本報告第四節「公司治理」中「三、董事、監事和高級管理人員的情況—（一）現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」一段。該部份構成本董事會報告的一部份。

主要活動

本公司於本年度的主要活動載於本報告第二節「公司簡介及業務概要」。該部份構成本董事會報告的一部份。

獲准許的彌償條文

報告期內，本公司已為其董事及相關管理人員投購適當的責任保險。獲准許的彌償條文於報告期內為本公司董事及相關管理人員的利益生效。

管理合約

本公司於本年度並無訂立本公司業務整體或任何重要部份的管理或行政合約。

業務審視

1. 業務表現、主要風險及不明朗因素和未來發展

本集團的業務表現、主要風險及不明朗因素和未來發展的討論，以及本集團的財務關鍵表現指標的分析均載於本報告第三節「管理層討論與分析」。該等部份構成本董事會報告的一部份。

2. 報告期後重要事項

本集團的報告期後重要事項載於合併財務報表附註42。該部份構成本董事會報告的一部份。

3. 環境政策及表現

始終堅持綠色發展、節能減排的發展理念，將環境保護作為企業一項重要工作。認真貫徹落實各項環保法律、法規，堅持以科學發展觀為指導，強化環保目標責任制，同時加大節能減排投入力度，從技改技革、生產組織、日常管理等方面積極推進節能減排工作，環保設施正常穩定持續運轉，且處理效果良好，未曾發生重大環境污染事件。

嚴格遵守國家規定的各項環保法律法規，對產生的各類污染物進行嚴格管控。在項目建設時嚴格執行環境影響評價制度和「三同時」制度（建設項目與環境保護設施同時設計、同時施工、同時投產使用）。

為認真貫徹執行國家環保、安全法律法規，確保在突發環境事件發生後能及時予以控制，防止重大事故的蔓延及污染，有效地組織搶險和救助，保障員工人身安全及公司財產安全，依據《國家突發環境事件應急預案》等相關文件，並結合企業實際情況，本著「預防為主、自救為主、統一指揮、分工負責」的原則，編製了相應的突發環境事件應急預案，並向相關環保部門備案；同時，在企業內部定期組織宣貫、培訓，年度組織應急演練、評審，提高企業應對突發環境污染事故的能力，有效預防和控制環境污染事故的發生。

為自覺履行保護環境的義務，主動接受社會監督，按照國家相關法規以及標準等要求，制定自行監測方案，監測結果全部達標。

4. 對公司有重大影響的法律法規

本公司嚴格遵守上市規則、上交所上市規則、《證券及期貨條例》、《公司法》、《證券法》、《證券公司監管條例》等境內境外法律法規及行業規則。

5. 重要關係

有關本公司與其僱員、顧客及供應商的重要關係的說明載於本報告第四節「公司治理」中的「本公司和主要子公司的員工情況」及第三節「管理層討論與分析」中的「主要銷售客戶情況」及「主要供應商情況」。

董事及監事的利害關係

除於本報告第四節「公司治理」中「三、董事、監事和高級管理人員的情況-（三）董事、高級管理人員報告期內的股權激勵情況」部份及第八節「重要事項」中「十、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」部份的披露外，在本公司的財政年度的任何時間及終結時，本公司概無存在目的或其中一個目的為使本公司的董事及監事能藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證，而獲取利益的安排。

捐款

本集團在本年度內作出之慈善及其他捐款載於本報告第七節「環境與社會責任」中「三、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況」一節。

發行的股份

報告期內，因A股可轉換公司債券轉股，累計增加股份93,364,832股A股，收取的總代價為人民幣1,299,670,000元。同時自2022年12月11日起，2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃進入第一個行權期和解鎖期，累計行權增加23,206,034股A股股份，收取的總代價為人民幣221,617,624.70元並有38,401,047股A股限制性股票解鎖上市流通。

董事會報告

發行的權股證、債券及其他債務證券

本公司於本年度並無發行任何權股證、債券及其他債務證券。

股票掛鈎協議

本公司於本年度並無訂立任何股票掛鈎協議。有關本公司於以往財政年度訂立的股票掛鈎協議的資料載於本報告第八節「重要事項」中「公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」一段。

股息

本年度已派發中期股息每股人民幣0.06元(二零二一年：人民幣0.05元)(含稅)，合共約人民幣627,837,459.4元(二零二一年：約人民幣517,816,555.50元)。董事會建議就二零二二年十二月三十一日止年度派付末期股息每股人民幣0.18元(二零二一年：人民幣0.17元)(含稅)，合共約人民幣1,888,243,000元(二零二一年：約人民幣1,778,872,801.69元)。

辭職的理由

本年度沒有本公司董事或監事辭去職位，或拒絕參選連任該職位，而本公司收到該董事或監事的書面通知，指明其辭職或拒絕參選連任的理由，是與本公司事務有關的(不論該通知有否指明其他理由)。

董事及監事在交易、安排及合約中的就本公司的業務而言屬重大的權益

本公司或其附屬公司於本年度任何時間內概無參與訂立及概無於本年度終結時仍然有效且與本集團業務有關的任何重大交易、安排及合約，致使董事、監事及董事或監事的關連實體擁有重大權益(無論直接或間接)。

稅項減免

本公司並不知悉有任何因股東持有股份而使其獲得之稅項減免。

承董事會命

廣州汽車集團股份有限公司

曾慶洪

董事長

中國廣州，二零二三年三月二十九日

第六節

監事會報告

報告期內，本公司監事會根據《公司法》、《證券法》及上市規則等法律、法規及《公司章程》的規定，本著對股東負責的精神，全體監事通過召開監事會會議、列席股東大會、董事會會議等方式，認真履行各項職責和義務，參與本公司重大經營決策的討論，並對本公司財務狀況、合規經營及董事、高級管理人員依法履行職責情況進行了監督，促進了本公司內控管理及規範運作。

監事會認為：報告期內，本公司能嚴格按照上市規則等相關法律法規及《公司章程》等內控管理制度的要求規範運作，本公司董事、高級管理人員在履行職責時，能勤勉盡職，遵守國家法律、法規和《公司章程》、制度，有效維護了公司和股東的利益。現將本年度監事會工作開展情況報告如下：

一、監事會構成及變動情況

公司現任第六屆監事會由陳恬、曹限東、黃成、王圓(職工代表監事)、王路(職工代表監事)、黃卓(職工代表監事)組成，尚空缺一名監事，其中陳恬為監事會臨時召集人；2023年2月27日，公司職工代表大會選舉王圓為第六屆監事會監事，原監事石磊因職務調整不再留任，本屆監事會任期至2024年10月8日屆滿。

二、對2022年董事會、經理層經營行為的基本評價

監事會認為：本報告期本公司董事會能夠嚴格按照《公司法》、《公司章程》以及兩地交易所上市規則等相關法律、法規的要求，依法經營。報告期內，在面臨芯片供應持續緊張、原材料價格上漲等多重因素給汽車行業和本公司經營發展帶來前所未有的挑戰下，本公司著力穩增長、保供應、調結構、拓市場、提質量、增效益。在本公司全體員工的共同努力下，取得了大幅好於行業平均的優異成績。

本報告期內，本公司重大經營決策的程序合法有效，本公司董事、高級管理人員在執行公司職務時，能認真遵守國家法律、法規、《公司章程》和股東大會、董事會決議；監事會未發現本公司董事、高級管理人員在執行公司職務時違反法律、法規、《公司章程》或損害公司股東、公司利益的行為。

三、監事會會議召開情況

報告期內，本公司監事會共召集、召開了6次監事會會議，具體如下：

- 1、 2022年3月30日召開了第六屆監事會第4次會議，會議審議通過了以下議題：
 - (1) 關於2021年年度報告及摘要的議案；
 - (2) 關於2021年度監事會工作報告的議案；
 - (3) 關於2021年度財務報告的議案；
 - (4) 關於2021年度利潤分配方案的議案；
 - (5) 關於2021年度內部控制評價報告的議案；
 - (6) 關於2021年度內部控制審計報告的議案；
 - (7) 關於募集資金存放與實際使用情況專項報告的議案；
 - (8) 關於聘任2022年度審計機構的議案；
 - (9) 關於聘任2022年度內部控制審計機構的議案；
 - (10) 關於非公開發行股票部分募投項目節餘募集資金永久性補充流動資金的議案》。



監事會報告

- 2、 2022年4月27日召開了第六屆監事會第5次會議，會議審議通過了《關於2022年第一季度報告的議案》。
- 3、 2022年8月30日召開了第六屆監事會第6次會議，會議審議通過了以下議題：
 - (1) 關於2022年半年度報告的議案；
 - (2) 關於2022年中期利潤分配方案的議案；
 - (3) 關於2022年上半年募集資金存放與使用情況專項報告的議案。
- 4、 2022年10月27日召開了第六屆監事會第7次會議，會議審議通過了以下議案：
 - (1) 關於2022年第三季度報告的議案；
 - (2) 關於使用部分暫時閒置募集資金進行現金管理的議案。
- 5、 2022年11月21日召開了第六屆監事會第8次會議，會議審議通過了《關於2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃首次行權與解除限售相關事項的議案》。
- 6、 2022年12月12日召開了第六屆監事會第9次會議，會議審議通過了以下議案：
 - (1) 關於第四期股票期權激勵計劃(草案)及摘要的議案；
 - (2) 關於第四期股票期權激勵計劃實施考核管理辦法的議案。

四、監事會對公司運作的獨立意見

1、公司依法運作情況

報告期，本公司董事會、高級管理人員的各項工作遵循了《公司法》、《證券法》、上市規則、上交所上市規則、《公司章程》與三會議事規則及各項內部控制制度等的有關規定，決策程序合法有效；本公司董事、高級管理人員能夠勤勉盡職，忠實地執行股東大會和董事會的決議，未發現違反法律、法規、《公司章程》及損害公司利益的行為的情形；同時，本公司已嚴格按照上市規則及上交所上市規則的要求及時履行信息披露責任。報告期內監事會對股權激勵相關事項進行了審閱及發表意見。

2、內部控制、風險管理及合規管理

本公司已根據《企業內部控制基本規範》及配套指引的要求，持續開展全面風險管理及內部控制評價，報告期內本公司繼續加強內部控制執行力度，強化內審團隊對內部控制的監督檢查，對經營管理的高風險環節和領域進行針對性的內控診斷和改進；同時，通過開展風險訪談、風險調研、行業對標等方式密切跟蹤風險熱點，提高風險評估的精準度，制定有針對性的風險管理措施，提升防範應對各類風險挑戰的水平，為企業目標的實現保駕護航。

本公司《2022年度內部控制評價報告》全面、真實、準確、客觀的反映了內部控制制度的建設及運行情況。

本公司合規管理工作以「重運行、看實效」為核心，持續健全組織、制度、運行及保障四大體系，不斷提升合規管理能力，做好合規風險應對和防範，本年度未發生重大合規風險事件。

3、 公司財務情況

報告期，本公司監事會對本公司的財務狀況進行了認真、細緻的檢查，並審閱2021年度財務報告以及2022年第一季度、半年度、第三季度財務報告；審閱了報告期內本公司實施的利潤分配方案。

監事會認為：本公司財務制度健全、財務運作規範、財務狀況良好；本公司財務報告全面、真實、客觀反映了本公司的經營成果和財務狀況；未發現參與年度報告編製和審議的人員有違反保密規定的行為；審計機構出具的無保留意見審計報告客觀公正。

4、 募集的使用和管理

監事會檢查了報告期內本公司募集資金的使用與管理情況，監事會認為：本公司嚴格按照《上海證券交易所股票上市規則》、《上海證券交易所上市公司募集資金管理辦法》、《公司章程》和《公司募集資金管理辦法》，對募集資金進行了專戶存儲和專項使用，不存在變相改變募集資金用途和損害股東利益的情況，不存在違規使用募集資金的情形。

5、 關聯交易

監事會審閱了年度關聯交易報告，監事會認為：關聯交易行為嚴格遵守了A、H股上市規則及《公司章程》的相關規定，履行了法定的批准程序，交易價格公平合理，不存在損害公司和中小股東利益的行為。

五、工作計劃

2023年，監事會將繼續積極主動履行法律法規、兩地上市規則和《公司章程》賦予的職責，並將以法人治理為基礎，以財務監督、風險防範為核心，強化對重點項目的跟蹤，持續關注本公司經營發展，推進公司內部控制、全面風險及合規管理體系建設和完善工作，落實監事會的監督職能；嚴格執行《監事會議事規則》，定期組織召開監事會工作會議，依法參加本公司股東大會、董事會等重要會議，及時瞭解並督促本公司重大決策事項和各項決策程序的合法性，以維護股東、職工和本公司的合法利益，忠實、勤勉地履行監督職責，努力做好各項工作，進一步促進本公司治理水平的全面提升，推進本公司高質量可持續發展。

第七節

環境與社會責任

一、環境信息情況

本公司及各企業嚴格遵守環境保護法規，積極採取措施踐行環保綠色發展理念，共築綠色、低碳、環保的環境。

- (1) 在產品領域，推出更多的節能和新能源車型，大幅降低單車油耗和尾氣排放；
- (2) 在生產領域，持續加大環保建設的投入，採用更環保、更節能的設備，導入更先進的技術，降低能耗；
- (3) 在能源領域，各企業採用清潔能源代替原有能源，並積極利用廠區資源，大力發展光伏發電，提高生產環節的「綠電」佔比；
- (4) 在供應鏈領域，面向全供應鏈供應商提出環境保護、節能減排要求，對供應商的綠色低碳管理；
- (5) 在社會公眾和員工領域，積極開展各項環境保護和防治污染的宣傳活動，提高環境保護意識，共建綠色家園。

有關本集團在環境保護方面的政策、措施等，請見2023年4月28日在聯交所網站披露的《2022環境、社會及管治報告》全文。

二、社會責任工作情況

本集團始終以「鑄造社會信賴的公眾公司」為目標，倡導綠色文化，打造綠色供應鏈，開展綠色辦公，踐行可持續發展道路，積極履行社會責任。

有關本集團社會責任工作情況，請見2023年3月29日在聯交所網站(以海外監管公告形式)披露的《2022年社會責任報告》全文。

三、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

1. 紮實做好鄉村振興工作

根據決策部署，本集團牽頭結對幫扶梅州平遠縣東石鎮，2022年新選派1名優秀幹部進駐東石鎮駐鎮幫鎮扶村工作隊；圍繞主要任務，建立防止返貧動態監測機制，堅決守住不發生規模性返貧致貧底線；落實幫扶規劃，建設美麗圩鎮，建成教育路、圩鎮停車場、產業共建基地等，推進消費幫扶，成立全資子公司「廣汽祺福」，統籌推動消費幫扶，集團及下屬投資企業領導先後22次前往東石鎮對接相關工作。市內鄉村振興工作，持續推進廣州市從化區鰲頭鎮幫扶，全面推進鄉村振興工作。

2. 深度參與東西部協作

本集團深度參與貴州畢節東西部協作，2022年繼續推進精品「廣汽班」，對畢節職業技術學院實訓基地進行改造升級；幫扶納雍縣1個鄉10個村，完善李子村人居環境、村容村貌，打造東西部協作鄉村振興示範點；拓展協作領域，推進「愛滿車香」項目，建設體驗中心，開發10餘項產品，銷售額達到人民幣350萬元；大力推進消費幫扶，助力「黔貨出山」；進一步推動與畢節深度融合發展，一方面加強與畢節交運集團合作，新建銷售店，助力畢節國企開拓當地新能源市場。另一方面，以助推畢節新能源汽車市場開發為契機，助力當地汽車金融保險產業發展，眾誠保險於2022年9月在畢節設立分支機構。

3. 助力粵東、西北地區振興發展

積極推進產業幫扶粵東梅州工作，實行「3+3+3+X」幫扶模式，創優「四位一體」發展，成功引入企業14家，引入世界500強企業梅州聖戈班和東風延鋒兩家企業，已入園的14家企業累計完成投資約人民幣10.5億元，帶動就業人口1200人。

4. 積極推動「千企幫千鎮萬企興萬村」

積極響應省「千企幫千鎮萬企興萬村」號召，協助幫扶韶關市遙田鎮桃源村。以黨建為引領，開展支部共建、黨員參觀交流及消費幫扶等活動，助力遙田鎮桃源村推進鞏固拓展脫貧成果同鄉村振興有效銜接。

第八節

重要事項

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行
其他對公司中小股東所作承諾	分紅	本集團	在公司盈利且現金能夠滿足公司持續經營和長期發展的前提下，2021-2023年每年以現金方式分配的利潤應不低於當年實現的可分配利潤的10%，且連續三年內以現金方式累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤的30%。《公司章程》：公司每年以現金方式分配的利潤不少於當年實現的可供分配利潤的10%。	2021年-2023年	是	是

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履 行期限	是否及時 嚴格履行
其他承諾	解決同業 競爭	廣汽工業集團	(1)在中國境內和境外，單獨或與他人，以任何形式(包括但不限於投資、併購、聯營、合資、合作、合夥、託管、承包或租賃經營、購買股份或參股)直接或間接從事或參與或協助從事或參與任何與廣州汽車集團股份有限公司(以下簡稱「發行人」)主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的業務或活動；(2)在中國境內和境外，以任何形式支持發行人或發行人子公司以外的他人從事或參與與發行人主營業務構成競爭或可能構成競爭的業務；(3)以其他方式介入(不論直接或間接)任何與發行人主營業務構成競爭或可能構成競爭的業務或活動。但本公司或本公司子公司(發行人及其子公司除外)出於投資目的而購買、持有與發行人主營業務構成或可能構成競爭的其他於國際認可的證券交易所上市的上市公司不超過5%以上的權益；或因第三方的債權債務重組原因使本公司或本公司的子公司、參股公司持有與主營業務構成或可能構成競爭的第三方不超過5%以上的權益的情形不適用於本公司的上述承諾。(4)如果廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)發現任何與發行人主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的新業務機會，將立即書面通知發行人，並盡力促使該業務機會按合理和公平的條款和條件首先提供給發行人或其子公司。發行人應自收到該通知之日起30日內，以書面形式通知本公司或本公司子公司，發行人或發行人的子公司是否有意從事或參與上述業務機會。一經收到發行人確定有意的通知，本公司或本公司子公司即應將該新業務機會轉讓予發行人或發行人子公司。(5)如果發行人或發行人子公司因任何原因決定不從事和參與該等新業務，一經收到發行人確定不從事和參與該等新業務的通知，或發行人未在其收到本公司或本公司子公司的通知之日起30日內予以書面回覆，則廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)依據本協議可以自行經營有關的新業務。(6)將來廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)依照上述第5項可能獲得的與發行人主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的新業務，或因國家政策調整等不可抗力或意外事件的發生，致使同業競爭可能構成或不可避免時，廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)將給予發行人或發行人子公司選擇權，即在中國有關法律、法規及相關證券市場現行有效的上市規則允許的前提下，發行人或發行人子公司有權按照法定程序一次性或多次向廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)收購在上述競爭性業務中的任何股權、資產及其他權益，或由發行人或發行人子公司依照法定程序選擇委託經營、租賃或承包經營廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)在上述競爭性業務中的資產或業務。	長期	是	是

重要事項

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

已達到 未達到 不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用本公司資金情況

適用 不適用

三、違規擔保情況

適用 不適用

四、聘任、解聘會計師事務所情況

核數服務

單位：元 幣種：人民幣

	現聘任
境內會計師事務所名稱	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	970,000
境內會計師事務所審計年限	2
境內會計師事務所註冊會計師姓名	陳錦棋、歐金光
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的連續年限	2
境外會計師事務所名稱	羅兵咸永道會計師事務所
境外會計師事務所報酬	3,100,000
境外會計師事務所審計年限	12

重要事項

非核數服務

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)	400,000

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

經本公司第六屆董事會第12次會議、第六屆監事會第4次會議及2021年年度股東大會審議通過，聘任信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)及羅兵咸永道會計師事務所為公司2022年度審計機構。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

五、面臨退市風險的情況

適用 不適用

六、破產重整相關事項

報告期內，本公司合營企業廣汽菲克因資不抵債，已按現行法律法規相關規定，向法院申請破產。2022年11月29日，湖南省長沙市中級人民法院出具《民事裁定書》[(2022)湘01破申139號]正式受理其申請。

七、重大訴訟、仲裁事項

本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

八、上市公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

適用 不適用

九、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

適用 不適用

十、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

A股股票期權

A股股票期權是指本公司授予激勵對象在未來一定期限內以預先確定的價格和條件購買本公司一定數量A股股份的權利。股票來源為本公司向激勵對象定向發行本公司A股普通股。

限制性股票

限制性股票是指本公司根據激勵計劃規定的條件和價格，授予激勵對象一定數量的A股股票，該等股票設置一定期限的限售期，在達到激勵計劃規定的解除限售條件後，方可解除限售流通。股票來源為本公司向激勵對象定向發行本公司A股普通股。

(一) 2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃（「2020年激勵計劃」）

1. 目的

為了進一步建立、健全本公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動本公司董事、高級管理人員、對本公司經營業績有直接影響的其他管理人員、核心技術(業務)骨幹等人員的積極性，有效地將股東利益、本公司利益和核心團隊個人利益結合在一起，使各方共同關注本公司的長遠發展，在充分保障股東利益的前提下，按照收益與貢獻對等的原則，本公司制定2020年激勵計劃，並經本公司於2020年11月13日舉行的二零二零年第二次臨時股東大會及二零二零年第一次A、H股類別股東會議審議通過。

2. 激勵對象

2020年激勵計劃的激勵對象全部概為上市規則第17.03A(1)(a)條下所定義的僱員參與者，當中包括本公司董事、高級管理人員、對本公司經營業績有直接影響的其他管理人員、核心技術(業務)骨幹人員。

3. 授予數量及行權價格

於2020年12月4日，本公司向2,872位激勵對象授予了102,101,330份A股股票期權，行權價格(調整前)為每股人民幣9.98元，乃按照下列價格較高者所釐定，且不得低於A股票面金額：

- (1) 草案公告日(即2020年9月24日)前1個交易日本公司A股股票交易均價，即人民幣9.91元；及
- (2) 草案公告日前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的本公司A股股票交易均價之一。

重要事項

於2020年12月4日，本公司向2,872位激勵對象授予了102,101,330股限制性股票，授予價格為每股人民幣4.99元，乃按照下列價格較高者所釐定，且不得低於A股票面金額：

- (1) 草案公告日(即2020年9月24日)前1個交易日本公司A股股票交易均價(即人民幣9.91元)的50%；及
- (2) 草案公告日前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的本公司A股股票交易均價之一的50%。

自2020年激勵計劃實施後的股票期權行權價格及限制性股票回購價格調整詳情如下：

- 2021年6月8日起，因實施2020年末期利潤分配方案，2020年激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣9.83元/A股，而限制性股票回購價格則相應調整為4.84元/A股。詳情請見本公司於2021年5月26日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整股票期權行權價格和限制性股票回購價格的公告》(公告編號：臨2021-034)。
- 2021年9月22日起，因實施2021年中期利潤分配方案，2020年激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣9.78元/A股，而限制性股票回購價格則相應調整為4.79元/A股。詳情請見本公司於2021年9月13日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整股票期權行權價格和限制性股票回購價格的公告》(公告編號：臨2021-066)。

2022年11月21日起，因實施2021年末期利潤分配方案及2022年中期利潤分配方案，2020年激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣9.55元/A股，而限制性股票回購價格則相應調整為4.56元/A股。同時，就因激勵對象離職、退休、考核等情況而回購限制性股票而言，根據激勵對象觸發回購註銷條件的情形不同，回購價格分別為人民幣4.56元/A股和人民幣4.67172元/A股(加同期存款利息)。詳情請見本公司於2022年11月21日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃權益價格、權益數量和人員名單的公告》(公告編號：臨2022-077)。

本公司A股在緊接2020年激勵計劃授出日期之前一日之收市價為每股人民幣13.29元。每名激勵對象在任何12個月內通過本公司全部有效激勵計劃獲授且尚在激勵計劃有效期內的權益總額累計不超過本公司已發行A股總數的1%。每名本公司董事及高級管理人員根據2020年激勵計劃可獲授的權益上限(包括A股股票期權及限制性股票)的詳情載列於本公司於2020年10月22日在聯交所網站披露的通函，而其他每名個別激勵對象可獲授的權益上限並不超越上述者最高可獲者。激勵對象毋須就申請或接納2020年激勵計劃下的A股股票期權向公司繳付任何金額。根據2020年激勵計劃，A股限制性股票的授予價格為每股人民幣4.99元，即滿足授予條件後，激勵對象以每股人民幣4.99元價格購買本公司所增發及授予的A股限制性股票。

4. 有效期、等待期及行權期

2020年激勵計劃的有效期自股票期權及限制性股票授予登記完成之日起，分別至激勵對象獲授的股票期權全部行權或註銷完畢之日，以及激勵對象獲授的限制性股票全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過60個月，即至2025年12月(剩餘年期約為2年8個月)。股票期權及限制性股票分別的等待期及限售期為自授予登記完成之日起24個月、36個月、48個月。

重要事項

截至本報告期末，2020年激勵計劃下的可予發行的證券總數（即64,455,754份）佔本公司已發行股份約0.61%。

股票期權行權期及各期行權時間安排如下：

行權安排	行權時間	可行權比例
第一個行權期	自股票期權完成登記日起24個月後的首個交易日起至股票期權完成登記日起36個月內的最後一個交易日當日止	40%
第二個行權期	自股票期權完成登記日起36個月後的首個交易日起至股票期權完成登記日起48個月內的最後一個交易日當日止	30%
第三個行權期	自股票期權完成登記日起48個月後的首個交易日起至股票期權完成登記日起60個月內的最後一個交易日當日止	30%

重要事項

第一個行權期為2022年12月12日至2023年12月10日，而限制行權期則為2023年1月28日至2023年4月27日，在此期間全部激勵對象將限制行權。報告期內累計行權23,206,034股，截至本報告日期，整個行權期累計行權26,279,976股。

激勵對象必須在行權有效期內行權完畢。若達不到行權條件，則當期A股股票期權不得行權。若符合行權條件，但未在上述行權期全部行權的剩餘A股股票期權將自動失效並由本公司註銷。

報告期內，因激勵對象離職、退休等原因，本公司已對14,439,542股不符合行權條件的股票期權進行註銷。

限制性股票的解除限售期及各期解除限售時間安排如下：

解除限售安排	解除限售時間	解除限售比例
第一個解除限售期	自限制性股票完成登記日起24個月後的首個交易日起至限制性股票完成登記日起36個月內的最後一個交易日當日止	40%
第二個解除限售期	自限制性股票完成登記日起36個月後的首個交易日起至限制性股票完成登記日起48個月內的最後一個交易日當日止	30%
第三個解除限售期	自限制性股票完成登記日起48個月後的首個交易日起至限制性股票完成登記日起60個月內的最後一個交易日當日止	30%

重要事項

2022年12月12日，限制性股票第一個限售期解除限售並上市流通38,401,047股，並在調整後於2023年1月16日再次新增上市流通9,040股。截至本報告期末，累計38,410,087股限制性股票解除限售並上市流通。

在解除限售時間內未申請解除限售的限制性股票或因未達到解除限售條件而不能申請解除限售的該期限制性股票，本公司將按2020年激勵計劃規定的原則回購並註銷。

報告期內，因激勵對象，離職、退休等原因，本公司已對7,327,392股不符合解除限售條件的限制性股票進行回購並註銷，相關購回股份及註銷已於2023年3月13日正式完成註冊。

激勵對象獲授的限制性股票由於資本公積金轉增股本、股票紅利、股票拆細而取得的股份同時限售，不得在二級市場出售或以其他方式轉讓，該等股份的解除限售期與限制性股票解除限售期相同。若本公司對尚未解除限售的限制性股票進行回購，該等股票將一併回購。

（二）2022年A股股票期權激勵計劃（「2022年激勵計劃」）

1. 目的

為了進一步建立、健全本公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動本公司高級管理人員、對本公司經營業績有直接影響的其他管理人員和核心技術(業務)骨幹等人員的積極性，有效地將股東利益、本公司利益和核心團隊個人利益結合在一起，使各方共同關注本公司的長遠發展，在充分保障股東利益的前提下，按照收益與貢獻對等的原則，本公司制定2022年激勵計劃，並經本公司於2023年1月20日舉行的二零二三年第一次臨時股東大會及二零二三年第一次A、H股類別股東會議以特別決議案審議通過。

重要事項

2. 激勵對象

2022年激勵計劃的激勵對象全部概為上市規則第17.03A(1)(a)條下所定義的僱員參與者，當中包括本公司董事、高級管理人員、對本公司經營業績有直接影響的其他管理人員和核心技術(業務)骨幹人員。

3. 授予數量及行權價格

於2023年1月20日，本公司向3,089位激勵對象授予了233,896,200份A股股票期權，行權價格為每股人民幣11.99元，乃按照下列價格較高者所釐定，且不得低於A股股票面金額：

- (1) 草案公告日(即2022年12月13日)前1個交易日本公司A股股票交易均價，即人民幣11.82元；及
- (2) 草案公告日前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的本公司A股股票交易均價之一。

本公司A股在緊接2022年激勵計劃授出日期之前一日之收市價為每股人民幣11.37元。每名激勵對象在任何12個月內通過本公司全部有效激勵計劃獲授且尚在激勵計劃有效期內的權益總額累計不超過本公司已發行A股總數的1%。每名本公司董事及高級管理人員根據2022年激勵計劃可獲授的權益上限(即A股股票期權)的詳情載列於本公司於2023年1月4日在聯交所網站披露的通函，而其他每名個別激勵對象可獲授的權益上限並不超越上述者最高可獲者。激勵對象毋須就申請或接納2022年激勵計劃下的A股股票期權向公司繳付任何金額。

重要事項

4. 有效期 等待期及行權期

2022年激勵計劃的有效期自股票期權授予日(即2023年1月20日)起至激勵對象獲授的股票期權全部行權或註銷完畢之日止,最長不超過60個月,即至2028年1月(剩餘年期約為4年9個月)。等待期為自授予日起24個月、36個月、48個月。

於本報告日期,2022年激勵計劃下的可予發行的證券總數(即233,896,200份)佔本公司已發行股份約2.23%。

股票期權行權期及各期行權時間安排如下:

行權安排	行權時間	可行權比例
第一個行權期	自授予日起24個月後的首個交易日起至授予日起36個月內的最後一個交易日當日止	20%
第二個行權期	自授予日起36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日當日止	40%
第三個行權期	自授予日起48個月後的首個交易日起至授予日起60個月內的最後一個交易日當日止	40%

重要事項

激勵對象必須在相關行權期內行權完畢。若達不到行權條件，則當期A股股票期權不得行權。若符合行權條件，但未在上述行權期全部行權的該部份A股股票期權將自動失效並由本公司註銷。

本報告期內，概無可根據上市規則第17.03(3)條下所定義之計劃授權限額及服務提供者分項限額分別授出的A股股票期權及限制性股票。

授予董事及高級管理人員的A股股票期權的情況請見本報告第四節「公司治理」中「三、董事、監事和高級管理人員的情況—(三)董事、高級管理人員報告期內的股權激勵情況」一段。授予其他激勵對象的A股股票期權的情況如下表所示：

單位：股(A股) 幣種：人民幣

姓名	職務	本報告期初持有尚未行使的A股股票期權					緊接A股期權行使日期之前的		
		本報告期內新授予A股股票期權數量	本報告期內可行權A股股票期權數量(註2)	本報告期內已行權的A股股票期權股份	本報告期內失效/註銷的A股股票期權	A股股票期權行權價格(元)(註4)	加權平均收市價(元)	本報告期末持有A股股票期權數量	
2020年激勵計劃									
/	中層及其他核心業務、技術、管理骨幹(即其他僱員參與者共計2,860人)	99,126,330	0	34,375,227	22,432,034	失效:0 註銷: 14,127,542	9.55	11.76	62,566,754
連同董事及高級管理人員合共：	2,872人	102,101,330	0	35,565,227	23,206,034	14,439,542	/	/	64,455,754

重要事項

註：

1. 所有激勵對象必須在2020年激勵計劃的考核期內在本公司任職並簽署勞動合同，不含退休返聘人員。激勵對象中，未含本公司單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。所有2020年激勵計劃下的A股股票期權已於2020年12月4日（即授出日期）全部授予相關激勵對象。相關A股股票期權的等待期已載於本報告第136頁。
2. 相關34,375,227份A股股票期權自2022年12月12日起進入可行權期。
3. 任何一名激勵對象在任何12個月內通過本公司全部有效股權激勵計劃獲授且尚在激勵計劃有效期內的權益總額累計未超過本公司已發行A股總數的1%。
4. 本公司根據利潤分配方案對A股股票期權行權價格進行了相應調整（請參閱前文第135-136頁）。
5. 本報告期內2022年激勵計劃尚未授予A股股票期權或開始行權。

重要事項

授予董事及高級管理人員的A股限制性股票的情況請見本報告第四節「公司治理」中「三、董事、監事和高級管理人員的情況—(三)董事、高級管理人員報告期內的股權激勵情況」一段。授予其他激勵對象的A股限制性股票的情況如下表所示：

單位：股(A股) 幣種：人民幣

姓名	職務	本報告期初持有尚未歸屬的A股限制性股票數量	本報告期初持有尚未解鎖的A股限制性股票數量	本報告期內新授予A股限制性股票數量	本報告期內已解鎖A股限制性股票數量(註2)	本報告期內註銷的A股限制性股票數量	緊接A股限制性股票歸屬日期之前的	本報告期末持有尚未解鎖的A股限制性股票數量
							加權平均收市價(元)	
2020年激勵計劃								
/	中層及其他核心業務、技術、管理骨幹(即其他僱員參與者共計2,860人)	0	99,126,330	0	37,211,047	註銷：0	不適用	61,915,283
連同董事及高級管理人員合共：		0	102,101,330	0	38,401,047	0	/	63,700,283

重要事項

1. 所有激勵對象必須在2020年激勵計劃的考核期內在本公司任職並簽署勞動合同，不含退休返聘人員。激勵對象中，未含本公司單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。所有2020年激勵計劃下的A股限制性股票已於2020年12月4日(即歸屬日期)全部授予相關激勵對象。相關A股限制性股票的等待期已載於本報告第136頁。
2. 相關37,211,047份A股限制性股票自2022年12月12日起進入解鎖期。
3. 任何一名激勵對象在任何12個月內通過本公司全部有效股權激勵計劃獲授且尚在激勵計劃有效期內的權益總額累計未超過本公司已發行A股總數的1%。

十一、重大關聯交易

- 1、 若干在合併財務報表附註41所披露的關聯方交易類別，包括(I)銷售產品(銷售汽車零部件及鋼材、銷售乘用車及銷售生產設備)、(II)向關聯方提供勞務及保險收入、(III)購買產品(購買汽車零部件及材料及購買乘用車)、(IV)向關聯方收取租金及(V)支付關聯方租金，當中有部份交易亦構成上市規則下之關連交易。本公司確認已符合上市規則第十四A章的披露規定。

2、 上市規則下之交易

(A) 有關主要合營企業的交易

聯交所於本公司上市時有條件豁免本公司就非重大合營企業遵守上市規則第14及14A章的規定，本公司需每年檢討各非重大合營企業是否符合豁免條件。本公司之主要合營企業於2022年財政年度為廣汽豐田、廣汽本田及廣汽匯理。

(B) 關連交易

截至二零二二年十二月三十一日止年度，廣汽集團及其聯繫人(上市規則中所定義的)進行的關連交易如下：

於2022年1月21日，Chenqi Technology Limited(「目標公司」)與廣汽工業及其他投資者等訂立認購協議。據此，廣汽工業同意按總行權價約55,125,054美元(約為港幣429,353,020元)認購17,258,940份認股權證。若該等認股權證獲悉數行使，廣汽工業可獲目標公司發行17,258,940股A輪優先股。

重要事項

認股權證的總行權價乃經廣汽工業與目標集團經公平磋商及橫向比較出行業務公司，並參考目標公司12.90%股權由獨立估值師以市場法評估方式評定目標公司於2021年7月31日的估值及按廣汽工業在增資完成後於目標公司經擴大已發行股本中12.90%的持股比例計算所得約人民幣3.5億元而釐定。

於2022年1月24日，本集團間接持有目標公司35%股權。增資完成後，廣汽工業將持有目標公司約12.90%股權，而本公司於目標公司間接持有之股權將由35%相應攤薄至約26.15%，目標公司於增資完成後仍為本集團聯營公司，而目標公司董事會成員的構成不變，董事會的7名成員當中，由本集團委派3名董事。

目標公司當時的現有股東有增資的優先參與權，然而董事(包括獨立董事)認為，出行市場尚需一定時期的培育和成長，同時在目標公司不同發展階段也需要充分利用外部資本的力量，以實現資源協同和持續穩健發展。因此，根據廣汽工業於2010年5月17日訂立的不競爭承諾，董事會在收到廣汽工業發出的書面通知並表示其有意參與目標公司的融資後，董事會議決不參與增資，並同意廣汽工業向目標公司增資，屬公平合理，符合本公司及本公司股東的整體利益。

重要事項

根據上市規則，廣汽工業為本公司控股股東，因此為本公司之關連人士。根據上市規則第14A章，放棄增資機會予廣汽工業並導致本公司於目標公司持有之股權攤薄，構成本公司於上市規則第14A章下的關連交易。由於此交易根據一項或以上適用百分比率(定義見上市規則)超過0.1%但全部低於5%，因此根據上市規則第14A.76(2)(a)條，其須遵守上市規則第14A章下申報及公告的規定，但獲豁免遵守通函及獨立股東批准的規定。

(C) 持續關連交易

截至二零二二年十二月三十一日止年度，廣汽集團及其聯繫人(上市規則中所定義的)進行的持續關連交易如下：

1. 提供汽車產品及汽車零部件的運輸及物流服務

截至二零二二年十二月三十一日止年度，合營夥伴集團各自按下述定價方式定期為本公司、其附屬公司及主要合營企業(包括廣汽豐田及廣汽本田)提供汽車產品及汽車零部件的運輸及物流服務(「該等合營夥伴物流服務」)。本公司的主要合營企業向有關合營夥伴購買原材料及零部件，亦向有關合營夥伴銷售部份產品。有關合營夥伴將提供運輸及物流服務以完成整個過程。該等服務在合營企業期間將一直持續。

重要事項

於二零二二年四月八日：

- (i) 合營夥伴集團之廣汽豐田物流有限公司(「廣豐物流」)作為服務提供方，分別與本集團之廣州廣汽商貿物流有限公司、湖南順捷物流有限公司及湖南廣汽商貿日郵物流有限公司訂立書面協議(「合營夥伴框架協議」)，以繼續進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。
- (ii) 合營夥伴集團之廣豐物流作為服務提供方，與本集團之廣州廣汽商貿長潤汽車銷售有限公司、廣州廣汽商貿長寧汽車銷售有限公司、廣州廣祐物流發展有限公司及廣州商鐵物流有限責任公司訂立書面協議(「合營夥伴新協議」)，以進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。
- (iii) 合營夥伴集團之同方物流作為服務提供方，分別與本集團之廣汽豐田及廣汽豐田汽車銷售有限公司訂立合營夥伴框架協議，以繼續進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。
- (iv) 合營夥伴集團之廣汽本田物流有限公司作為服務提供方，分別與本集團之廣州廣汽商貿再生資源有限公司及廣汽本田訂立合營夥伴框架協議，以繼續進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。

重要事項

- (v) 合營夥伴集團之廣汽本田物流有限公司作為服務提供方，與本集團之廣汽本田汽車銷售有限公司訂立合營夥伴新協議，以進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。

根據合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議，各服務提供方與各服務接受方同意按合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議的條款、條件及原則分別就由各服務提供方為各服務接受方於各協議有效期內提供該等合營夥伴物流服務簽署個別協議。

各服務提供方就該等合營夥伴物流服務向各服務接受方收取之報酬或服務費用是參照(i)當時物流市場由獨立第三方提供相同或同類服務價格及(ii)各服務接受方使用該等物流服務量，以合同價格支付。各方須不時就該等物流服務比較獨立第三方提供相同或同類服務價格以確定給予各服務提供方之物流業務的報酬為當時物流市場價格。為確保以最優惠的價格獲得產品或服務，在甄選該等物流服務的服務提供方之前，本集團將參考至少兩項同等服務的市場價以確保釐定合理及具競爭力的價格，以確保本集團向合營夥伴集團支付的價格不高於向獨立第三方支付者。此外，本集團於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

綜上所述，由本集團與合營夥伴集團訂立的合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議按公平合理的一般商業條款，以及對本集團而言不遜於獨立第三方向本集團提供該等物流服務之條款訂立。

重要事項

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團就該等合營夥伴物流服務所支付的代價總額為人民幣3,472,011,016元。

就此交易而言，董事認為不應披露該等合營夥伴物流服務下每項交易之年度交易金額。提供運輸及物流服務乃與合資方及其聯繫人訂立合作安排的重要組成部分。彼等為汽車生產供應鏈管理和銷售業務的關鍵一環。若披露該等合營夥伴物流服務下每項交易之年度交易金額，則會披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本集團或有關合營企業的利益。

本公司於上市時已向聯交所申請並已獲批准於相關交易進行期間，豁免遵守年度上限規定。本公司亦已與聯交所達成協議，此等交易僅披露每年所作出的有關交易的年度總幣值。惟該豁免於合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議訂立前到期。

本公司於本報告期內，已向聯交所更新豁免申請並已獲批准本公司無需就該等交易嚴格遵守上市規則下年度申報及訂立年度上限的規定，惟本公司仍須為所有合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議訂立一個年度總上限及於年度報告內披露該等交易的年度總代價。

有關合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議的詳情、年度上限及釐定基準，請見公司日期為2022年4月8日的公告。



重要事項

2. 銷售汽車產品、零部件、生產設備及汽車相關產品(包括售後服務)

- (a) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團成員各自按下述定價方式定期向合營夥伴集團銷售原材料、零部件及汽車產品。該等服務在合營企業期間將一直持續。

本集團在訂立服務價格時，計及由獨立第三方提供的相關產品及服務的市場價，以確保向合營夥伴集團提供的價格乃屬公平合理及符合一般商業條款。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

重要事項

- (b) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，合營夥伴集團成員各自按下述定價方式定期向主要合營企業銷售原材料及零部件及生產設備。該等服務在合營企業期間將一直持續。

就此等交易而言，倘有其他本地供應商，本集團成員將向其他本地之中國供應商索取同等產品或服務的報價，以確定能及時以最具競爭力的價格取得質素相約的替代產品。倘可獲得替代產品，則本集團於甄選替代產品的供應商之前會進行招標。在招標過程中，本集團對待合營夥伴集團的方式與任何其他第三方供應商並無區別。因此，倘本集團可從任何其他供應商取得更優惠的條款，則本集團不會向合營夥伴集團購買汽車零部件。經過一段時間，由於可在中國覓得價格更便宜的替代產品，因此向合營夥伴集團所採購的汽車產品及零部件將會越來越少。該等本地化進程在中國汽車行業被廣泛視為削減成本的一種主要方法，且為主要合營企業的優先考慮。

根據業務情況，由於向外國供應商採購汽車產品、零部件、及生產設備將涉及額外運費及稅項成本，倘能夠從本地供應商以更佳條款取得替代供應，向外方合營企業夥伴採購汽車產品、零部件及生產設備並不符合本公司及合營企業夥伴的利益。



重要事項

在釐定產品及／或服務的價格時，本公司亦會考慮同等產品或服務的市場價以確保釐定合理及具競爭力的價格。然而，與一般消費品不同，合營夥伴集團所生產的某些汽車產品、零部件及組件乃專供主要合營企業生產的車型使用，且除了在有關主要合營企業存續期間內向合營夥伴集團採購汽車產品、零部件及組件以外並無其他選擇，且目前無法獲取該等汽車產品的市場價。本公司的代表將倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似的釐定價格協商中所累積的經驗以釐定價格，為確保價格公平合理，本集團亦會獲得相似產品或服務報價(儘管該等產品並非專供主要合營企業生產的汽車使用)，以供參考。

本集團於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率且考慮國際及中國原材料成本基準。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

重要事項

3. 提供技術支持、研發支持及資料查詢(包括生產準備支持、本土支持、顧問服務及提供軟件)

截至二零二二年十二月三十一日止年度，合營夥伴集團成員各自按下述定價方式定期向本集團提供技術支持、研發支持及資料查詢(包括生產準備支持、本土支持、顧問服務及提供軟件)。於生產主要合營企業製造的車型的過程中，本公司的合營夥伴乃有關技術的所有人，並主要負責所有新車型的研發。合營夥伴所提供的技術支持乃確保主要合營企業於製造過程中能應用最新技術，並保持產品的市場競爭力。該等服務在合營企業期間將一直持續。

一般而言，合營企業、合營企業夥伴及聯繫人之間的技術許可證和技術支持的定價原則是，提供技術的一方應就研發一特定車型所產生的研發成本獲公平報酬，而該等研發成本應在提供技術一方的整個經營期間平均攤分，中國汽車合營企業應僅承擔該等成本的公平份額。

根據一般行業慣例，與技術支援有關的技術授權及交易的條款(包括價格)乃經參考車型的預計使用週期(一般為5至10年)，同時參考類似技術援助的行業基準釐定。本公司的代表亦倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似談判中的經驗以釐定價格，並確保價格適當且具競爭力。此外，本集團(包括主要合營企業)於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

重要事項

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

4. 提供知識產權使用權(與生產及銷售汽車有關)

截至二零二二年十二月三十一日止年度，主要合營企業的合營夥伴各自按下述定價方式定期向主要合營企業提供知識產權使用權(與生產及銷售汽車有關)。這些知識產權使用權對主要合營企業及其產品的長遠盈利能力及競爭力而言尤其重要。過往於往績記錄期間，本集團與本公司的合營夥伴訂立數份技術許可協議及商標許可協議。該等協議在合營企業期間將一直持續。

由於合營夥伴及其聯繫人主要負責新型汽車車型的研究與開發，因此主要控制實體與合營企業夥伴訂立技術許可證尤為重要。有關知識產權乃專供有關主要合營企業生產的車型使用，因此對本集團的生產屬至關重要。倘不進行該等交易，可能無法建立主要合營企業的業務且無法經營。因此，本集團除了在主要合營企業存續期間內向合營夥伴取得知識產權以外並無其他選擇。因此中國汽車業實務準則是，中外汽車製造合營企業從有關技術知識產權(通常為合營企業夥伴所有)的所有人獲得特許權。

重要事項

中外汽車製造合營企業之目的為使中國汽車製造商可受惠於外方合資企業夥伴的專業技術知識及產品組合，而外資夥伴可參與中國內地市場。因此，合營企業關係建基於外方合資企業夥伴向合營企業提供其專業技術知識。中國夥伴則提供產能及設備、勞工、本地市場及監管知識。

中國政府大力鼓勵設立此類中外汽車製造合營企業的主要原因，為迅速提高中國汽車行業的技術及產品標準。

一般而言，合營企業、合營企業夥伴及聯繫人之間的技術許可證和技術支持的定價原則是，提供技術的一方應就研發一特定車型所產生的研發成本獲公平報酬，而該等研發成本應在提供技術一方的整個經營期間平均攤分，中國汽車合營企業應僅承擔該等成本的公平份額。

根據一般行業慣例，與技術支援有關的技術授權及交易的條款(包括價格)乃經參考車型的預計使用週期(一般為5至10年)，同時參考類似技術援助的行業基準釐定。本公司的代表亦倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似談判中的經驗以釐定價格，並確保價格適當且具競爭力。此外，本集團(包括主要合營企業)於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。



重要事項

本公司亦相信，國際汽車製造商與本公司設立合營企業的主要目的，是在中國汽車行業成立一家具雄厚實力的企業、為其汽車品牌爭取市場份額及從主要合營企業中獲得長期的投資回報，而非按可能有損主要合營企業的長期盈利能力及競爭力的條款自知識產權中獲取任何短期收益。倘主要合營企業被證實為不成功，則該等短期收益將被合營夥伴的潛在虧損所抵銷。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

(C) 控制機制

有關上文所述一方面在本公司與其附屬公司之間的關連交易、另一方面在合營夥伴與其聯繫人之間的關連交易，本公司及／或有關附屬公司將直接按公平原則協商，且本公司能控制附屬公司與合營夥伴及／或其聯繫人之間的協商。概無合營夥伴及／或其聯繫人能影響本公司及／或其附屬公司同意某些不符合本公司利益的條款。

重要事項

就上文第(C)2至4段所述一方面在主要合營企業之間進行的關連交易、另一方面在合營夥伴及其聯繫人之間的關連交易，各自的合營協議及主要合營企業的公司章程及備忘錄規定，主要合營企業與合營夥伴及其聯繫人之間的交易一直由有關主要合營企業的高級管理層直接進行(而該等高級管理層乃由本公司提名，代表本公司；或由本公司的代表提名，作為合營夥伴)，因此將按公平原則進行。概無合營夥伴或其聯繫人可影響主要合營企業協議可能不符合主要合營企業與本公司利益的條款。本公司亦確認，主要合營企業與有關合營夥伴之間的交易均由有關主要合營企業的高級管理層(由本公司提名)進行。

此外，主要合營企業已實施內部控制及報告機制，令根據上市規則第14A章須承擔適用持續責任的業務發展及交易可向本公司及其有關合營企業各自的董事會及／或指定人士呈報，且令本公司及其有關合營企業可透過有關主要合營企業董事會及／或指定人士的代表決定是否同意及批准相關交易。

此外，亦有既定程序根據各自的合營協議及主要合營企業的公司章程及備忘錄而設定，即與合營夥伴及其聯繫人訂立任何重大協議／重大交易須經出席董事會的多數董事批准或經有關主要合營企業的總經理及副總經理互相協議／簽字(視乎情況而定)。各自的合營協議及主要合營企業的公司章程及備忘錄規定，本集團及合營夥伴將有權分別輪流提名總經理及副總經理，且當本集團提名總經理時，將由合營夥伴提名副總經理，反之亦然。

重要事項

(D) 獨立非執行董事之確認

本公司的獨立非執行董事確認，本公司在截至二零二二年十二月三十一日止年度作為一方的上述的持續關連交易均：

- (1) 屬本公司的日常業務；
- (2) 是按照一般商務條款進行，或如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否一般商業條款，則對本公司而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供(視屬何情況而定)的條款；及
- (3) 是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

(E) 核數師函件

本公司核數師已獲委聘根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證工作」及參考實務說明第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團的持續關連交易作出報告。本公司核數師已根據上市規則第14A.56條發出載有關於上述持續關連交易審驗結果的無保留意見函件。本公司的核數師於該函件中確認，在截至二零二二年十二月三十一日止年度作為一方的上述的持續關連交易中：

重要事項

- (1) 並無注意到任何事項表示該等交易未獲得董事會批准；
- (2) 若交易涉及由本公司提供貨品或服務，並無注意到任何事項顯示該等交易在各重大方面未按照本公司的定價政策進行；
- (3) 並無注意到任何事項表示該等交易在各重大方面未根據有關交易的協議進行；及
- (4) (就合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議而言)沒有超逾上限。

本公司已將該核數師函件副本呈交聯交所。

十二、重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

1、 託管情況

適用 不適用

2、 承包情況

適用 不適用

3、 租賃情況

適用 不適用

重要事項

(二) 擔保情況

單位：元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)	
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)	0
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)	0
公司及其子公司對子公司的擔保情況	
報告期內對子公司擔保發生額合計	331,000,000
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	251,000,000
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)	
擔保總額(A+B)	251,600,000
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	0.22
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	0
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	0
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)	0
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	0
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	不適用
擔保情況說明	報告期內對子公司擔保，主要是子公司廣汽財務公司對廣州祺盛動力總成有限公司出具的關稅保函。

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

適用 不適用

2. 委託貸款情況

截至2022年12月31日未到期的委託貸款，詳細情況見下表。

單位：萬元 幣種：人民幣

借款人	委託貸款金額	委託貸款 起始日期	委託貸款 終止日期	年化收益率	實際收回情況
杭州依維柯傳動技術有限公司	8,000.00	2021-11-9	2022-9-5	4.35%	預計2023年6月底前收回
杭州依維柯傳動技術有限公司	16,000.00	2022-4-8	2022-10-7	4.35%	預計2023年6月底前收回
長沙麥格納汽車外飾有限公司	735.00	2021-10-16	2022-10-16	3.85%	已歸還
長沙麥格納汽車外飾有限公司	490.00	2021-4-12	2022-4-12	3.85%	已歸還
長沙麥格納汽車外飾有限公司	980.00	2021-11-4	2022-11-4	3.85%	已歸還
長沙麥格納汽車外飾有限公司	490.00	2021-4-12	2022-4-12	3.85%	已歸還
長沙麥格納汽車外飾有限公司	980.00	2021-11-4	2022-11-4	3.85%	已歸還
長沙麥格納汽車外飾有限公司	3,675.00	2022-10-14	2023-10-14	3.65%	未到期

重要事項

(四) 其他重大合同

適用 不適用

十三、非公開發行A股募集資金使用情況

本公司非公開發行A股募集資金已於二零一七年十一月完成(詳情載於本公司日期為二零一七年十一月十七日之公告)。

非公開發行A股的股票為上交所上市人民幣普通股(A股)，每股面值人民幣1.00元。發行股票數量為753,390,254股而發行股票價格為人民幣19.91元/A股。本公司從每張證券可得的淨價為人民幣19.80元。而五位非公開發行A股的對象分別為廣州匯垠天粵股權投資基金管理有限公司、廣州國資發展控股有限公司、廣金資產財富管理優選3號私募投資基金、廣州輕工工貿集團有限公司及穗甬控股有限公司。非公開發行A股在二零一七年十月十七日(即本公司收到中國證監會的相關批覆之日)的A股收市價為人民幣19.03元。

實際募集資金總額為人民幣14,999,999,957.14元，扣除發行費用人民幣83,050,000.00元後之實際募集資金淨額為人民幣14,916,949,957.14元。

非公開發行A股募集資金有利於本公司業務的全面及持續發展。非公開發行募集資金投資項目的實施，一方面將進一步增強本公司自主品牌的研發能力、推動本公司自主品牌體系的建設、豐富本公司自主品牌產品線，另一方面將順應汽車行業向新能源發展的未來趨勢，為本公司搶灘新能源汽車市場打下堅實基礎。此外，非公開發行所籌集的資金可優化本公司的資本結構並降低本公司的債務比率，從而令本公司得以降低財務風險和債務融資成本。

截至二零二二年十二月三十一日的募集資金使用情況載列如下：

重要事項

截至二零二二年十二月三十一日

截至二零二二年十二月三十一日，募集資金的結轉金額為人民幣1,705,453,316.42元，而累計使用募集資金總額為人民幣12,938,048,194.51元(含發行費用)。募集資金之使用並無與原定用途不一致的情況。

募集資金使用情況如下：

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	投資項目	募集資金		累計投入金額	預計完工時間
		承諾投資總額	本年度投入金額		
1	新能源汽車與前瞻技術研發項目	480,000.00	0.00	479,422.30	已完工
2	研究院一期基地擴建項目	60,000.00	2,760.09	47,857.48	2023年12月
3	研究院二期基地建設項目	100,000.00	6,147.95	76,518.68	已完工
4	廣汽自主品牌新疆項目	80,000.00	0.00	22,782.95	已完工
5	廣汽杭州改造項目	220,000.00	0.00	152,350.38	已完工
6	廣汽自主品牌技改項目	250,000.00	0.02	212,165.22	已完工
7	廣汽自主品牌車型項目	215,000.00	0.00	201,784.36	已完工
7.1	廣汽乘用車A16項目	20,000.00	0.00	18,780.34	已完工
7.2	廣汽乘用車A35項目	35,000.00	0.00	32,329.64	已完工
7.3	廣汽乘用車A5H項目	30,000.00	0.00	30,547.98	已完工
7.4	廣汽乘用車A10項目	40,000.00	0.00	36,841.51	已完工
7.5	廣汽乘用車A30項目	15,000.00	0.00	15,000.00	已完工
7.6	廣汽乘用車A32項目	10,000.00	0.00	10,000.00	已完工
7.7	廣汽乘用車A06項目	35,000.00	0.00	35,140.89	已完工
7.8	廣汽乘用車A7M項目	30,000.00	0.00	23,144.00	已完工
8	廣汽乘用車發動機項目	50,000.00	0.00	48,581.73	已完工
9	廣汽乘用車變速箱項目	30,000.00	8.54	29,036.72	已完工
10	P6變速器開發項目	15,000.00	0.00	15,000.00	已完工
	支付發行費用	-	0.00	8,305.00	-
	合計	1,500,000.00	8,916.60	1,293,804.82	



重要事項

本集團預期將按上述各未完成項目之承諾投資額及預計完工時間，繼續按照輕重緩急順序投入未使用之非公開發行募集資金。

有關非公開發行募集資金使用情況的進一步資料，請參考本公司於二零二三年三月二十九日以海外監管公告形式發佈的《廣州汽車集團股份有限公司2022年度募集資金存放與使用情況專項報告》。

第九節

股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

單位：股

	本次變動前		發行新股	本次變動增減(+,-)			小計	本次變動後	
	數量	比例(%)		送股	公積金轉股	其他		數量	比例(%)
一、有限售條件股份	102,101,330	0.98				-38,401,047	-38,401,047	63,700,283	0.61
1、國家持股									
2、國有法人持股									
3、其他內資持股	102,101,330						-38,401,047	63,700,283	0.61
其中：境內非國有法人持股									
境內自然人持股	102,101,330						-38,401,047	63,700,283	
4、外資持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、無限售條件流通股	10,268,491,495	99.02				154,971,913		10,423,463,408	99.39
1、人民幣普通股	7,169,871,190	69.14				154,971,913		7,324,843,103	69.85
2、境內上市的外資股									
3、境外上市的外資股	3,098,620,305	29.88						3,098,620,305	29.55
4、其他									
三、股份總數	10,370,592,825	100				116,570,866		10,487,163,691	100

股份變動及股東情況

股份變動情況說明

報告期內，因可轉換公司債券轉股，新增93,364,832股A股股份；同時自2022年12月11日起，2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃進入第一個行權期和解鎖期，累計行權增發23,206,034股A股股份，並有38,401,047股A股限制性股票解鎖上市流通。

股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

適用 不適用

公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用 不適用

(二) 限售股份變動情況

單位：股

股東名稱	年初限售股數	本年解除 限售股數	本年增加 限售股數	年末限售 股數	限售原因	解除限售日期
公司2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃	102,101,330	38,401,047	0	63,700,283	股權激勵	2022年12月12日
合計	102,101,330	38,401,047	0	63,700,283	/	/

註：報告期內限售股是根據公司2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃，授予激勵對象的限制性股票；其中有部分限制性股票因不符合解鎖條件，將按程序完成註銷。

股份變動及股東情況

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

單位：股 幣種：人民幣

股票及其衍生證券的種類	發行日期	發行價格(或利率)	發行數量	上市日期	獲准上市交易數量	交易終止日期
2012年廣州汽車集團股份有限公司公司債券(第一期)(10年期)	2013年3月20日	5.09%	3,000,000,000	2013年4月9日	3,000,000,000	2023年3月20日

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

適用 不適用



股份變動及股東情況

三、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	141,551
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	161,222

股份變動及股東情況

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股東（或無限售條件股東）持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	前十名股東持股情況			持有有限售 條件股份數量	質押、標記或凍結情況		股東性質
	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)		股份狀態	數量	
廣汽工業集團 ^{#1}	8,220,000	5,508,160,069	52.52	0	無		國有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED ^{#2}	284,608	3,095,083,326	29.51	0	無		境外法人
廣州匯垠天粵股權投資基金管理有限公司	-1,196,784	396,030,558	3.78	0	無		國有法人
廣州產業投資控股集團有限公司	-8,102,047	143,973,553	1.37	0	無		國有法人
廣州金控資產管理有限公司—廣金資產財富管理優選3號私募投資基金	-	140,738,735	1.34	0	無		其他
普星聚能股份公司	2,809,974	105,999,974	1.01	0	無		境內非國有法人
香港中央結算有限公司	52,781,643	74,842,927	0.71	0	無		境外法人
廣州輕工工貿集團有限公司	-1,652,628	51,084,691	0.49	0	無		國有法人
袁河	416,100	25,202,341	0.24	0	無		境內自然人
全國社保基金五零二組合	-	23,802,097	0.23	0	無		其他

股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有無限售條件流		股份種類及數量	
	通股的數量	種類	數量	
廣汽工業集團 ^{註1}	5,508,160,069	A、H股	5,508,160,069	
HKSCC NOMINEES LIMITED ^{註2}	3,095,083,326	境外上市外資股	3,095,083,326	
廣州匯垠天粵股權投資基金管理有限公司	396,030,558	人民幣普通股	396,030,558	
廣州產業投資控股集團有限公司	143,973,553	人民幣普通股	143,973,553	
廣州金控資產管理有限公司－廣金資產財富管理 優選3號私募投資基金	140,738,735	人民幣普通股	140,738,735	
普星聚能股份公司	105,999,974	人民幣普通股	105,999,974	
香港中央結算有限公司	74,842,927	人民幣普通股	74,842,927	
廣州輕工工貿集團有限公司	51,084,691	人民幣普通股	51,084,691	
袁河	25,202,341	人民幣普通股	25,202,341	
全國社保基金五零二組合	23,802,097	人民幣普通股	23,802,097	
上述股東關聯關係或一致行動的說明	公司第一大股東廣汽工業集團與上述各股東之間不存在關聯關係或一致行動人情形，公司未知其他股東之間是否存在關聯關係或為一致行動人。			

註1：廣汽工業集團持有本公司A股5,206,932,069股，約佔本公司A股股本的70.47%；同時，報告期內通過港股通增持公司8,220,000股H股，截止報告期末通過港股通及其香港全資子公司廣汽集團(香港)有限公司持有本公司H股301,228,000股，約佔本公司H股股本的9.72%；故其持有本公司A、H股合計共為5,508,160,069股，約佔本公司總股本的52.52%；

註2：HKSCC NOMINEES LIMITED即香港中央結算(代理人)有限公司，其持有的H股股份為代表多個客戶持有，廣汽集團(香港)有限公司持有的公司H股股份也委託登記在香港中央結算(代理人)有限公司處。

股份變動及股東情況

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

適用 不適用

(三) 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

適用 不適用

四、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1 法人

名稱	廣州汽車工業集團有限公司
單位負責人或法定代表人	曾慶洪
成立日期	2000年10月18日
主要經營業務	投資汽車、摩托車整車及零部件研發、製造、銷售、汽車服務貿易等相關行業；投資汽車金融及其他金融業；投資自有地塊開發項目及相關地產項目，以及物業經營管理。
報告期內控股和參股的 其他境內外上市公司的股權情況	無
其他情況說明	無

2 自然人

適用 不適用

3 公司不存在控股股東情況的特別說明

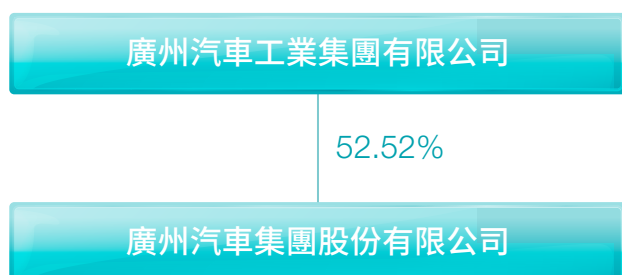
適用 不適用

股份變動及股東情況

4 報告期內控股股東變更情況的說明

適用 不適用

5 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖(於本報告之日期)



(二) 實際控制人情況

1 法人

公司實際控制人為廣州市人民政府國有資產監督管理委員會，是廣州市人民政府直屬機構，經廣州市人民政府授權，代表廣州市人民政府履行出資人職責，負責監管市屬國有資產。

2 自然人

適用 不適用

3 公司不存在實際控制人情況的特別說明

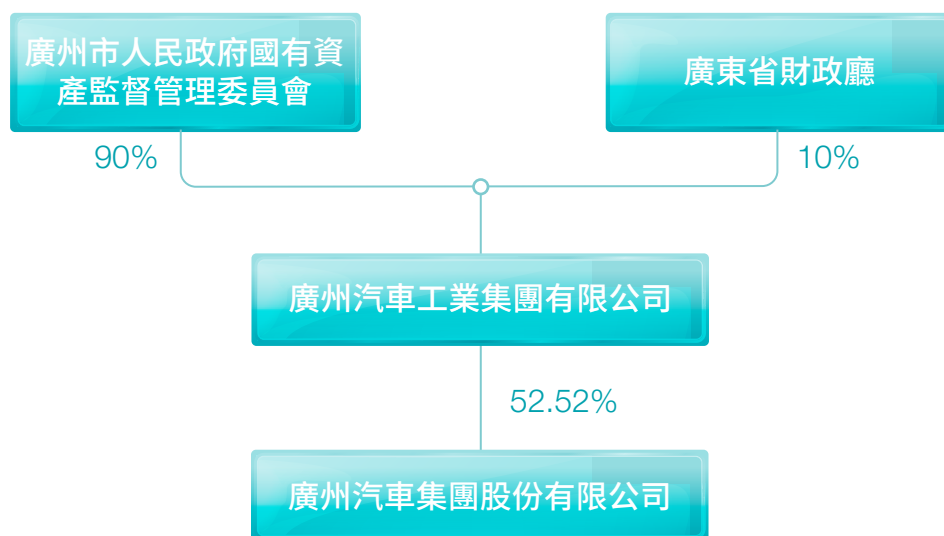
適用 不適用

4 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

適用 不適用

股份變動及股東情況

5 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖(於本報告之日期)



6 實際控制人通過信托或其他資產管理方式控制公司

適用 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

適用 不適用

五、其他持股在百分之十以上的法人股東

適用 不適用

六、股份限制減持情況說明

適用 不適用

股份變動及股東情況

七、股份回購在報告期的具體實施情況

適用 不適用

八、《證券及期貨條例》規定披露之權益

截至2022年12月31日，根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊的記錄，有權在本公司股東大會上行使5%或以上投票權的人士（不包括本公司董事和監事）名稱及有關的股份數目列示如下：

名稱	股份類別	身份	持有權益的股份數目(註1)	佔類別已發行股本之百分比(%)	佔總股本比例(%)
廣汽工業集團 ^{註2}	A股	實益擁有人	5,206,932,069 (L)	70.47	49.65
	H股	控股公司權益	301,228,000 (L)	9.72	2.87
FMR LLC	H股	控股公司權益	247,893,556 (L)	8.00	2.36
JPMorgan Chase & Co.	H股	投資經理	183,243,531(L)	5.91	1.75
			14,122,461(S)	0.46	0.13
			40,875,580 (P)	1.32	0.39
BlackRock, Inc.	H股	控股公司權益	180,331,295 (L)	5.82	1.72

股份變動及股東情況

註：

1. (L) — 好倉 · (S) — 淡倉 · (P) — 可供借出的股份
2. 截至2022年12月31日，廣汽工業集團實際持有本公司A股5,206,932,069股，約佔本公司A股股本的70.47%；同時，報告期內通過港股通增持公司8,220,000股H股，截止報告期末通過港股通及其香港全資子公司廣汽集團(香港)有限公司持有本公司H股301,228,000股，約佔本公司H股股本的9.72%；故其持有本公司A、H股合計共為5,508,160,069股，約佔本公司總股本的52.52%。

九、購入、出售或贖回本公司上市證券

本公司於本年度內並無贖回本公司的上市證券。本公司及其附屬公司於本年度內並無購入或出售本公司的上市證券。於2023年3月13日，根據本公司2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃激勵對象的異動情形(如退休、離職、考核等)，本公司對不符合條件的激勵對象授予的限制性股票在上交所進行回購註銷，共回購7,327,392股限制性股票合共付出的總額為人民幣33,779,078.31元。

十、優先購股權及公眾持股量

根據《公司章程》和相關法律，本公司股東並無優先購股權，不能要求本公司按其持股比例向其優先發行股份。

就董事所知悉的公開資料作為基準，本公司刊發本年度報告前的最後實際可行日期的H股公眾持股量符合上市規則的最低要求。

第十節

債券相關情況

一、公司債券基本情況

單位：元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所
2012年廣州汽車集團股份有限公司債券(第一期)(10年期)	12廣汽02	122243	2013-03-20	2013-03-20	2023-03-20	3,000,000,000	5.09%	單利按年計息	上交所

註：12廣汽02公司債已於3月20日到期，並已完成本息兌付及摘牌。

報告期內債券付息兌付情況

債券名稱	付息兌付情況的說明
2012年廣州汽車集團股份有限公司債券(第一期)(10年期)	報告期內，「12廣汽02」按照募集說明書約定按時完成了付息事宜，票面利率為5.09%，每手「12廣汽02」面值人民幣1,000元派發利息50.90元(含稅)。

債券相關情況

為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師姓名	聯繫電話
中國國際金融有限公司	北京市建國門外大街1號國貿大廈2座27層及28層	程達明	010-6505 1166

二、報告期末募集資金使用情況

單位：元 幣種：人民幣

債券名稱	募集資金總金額	已使用金額	未使用金額	募集資金專項賬戶運作情況 (如有)	募集資金違規使用的整改情況 (如有)	是否與募集說明書承諾的用途、使用計劃及其他約定一致
2012年廣州汽車集團股份有限公司債券 (第一期)(10年期)	3,000,000,000	3,000,000,000	0	-	-	是

債券相關情況

募集資金用於建設項目的進展情況及運營效益

本公司按照募集說明書約定，全部用於補充流動資金。

報告期內變更上述債券募集資金用途的說明

適用 不適用

三、信用評級結果調整情況

適用 不適用

四、擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行和變化情況及其影響

適用 不適用

五、公司債券其他情況的說明

適用 不適用

六、可轉換公司債券情況

本公司於2016年1月22日，完成人民幣410,558萬元A股可轉換公司債券發行，自2016年7月22日進入轉股期。截至2022年1月21日(到期日)共有3,033,860,000元已轉為本公司股票，累計轉股數為178,207,257股。本次到期贖回的本金為1,071,717,000元，到期贖回總額為1,136,020,020.00元(含稅)，已經於2022年1月24日兌付完畢。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致廣州汽車集團股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

廣州汽車集團股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(以下統稱「貴集團」)列載於第192至352頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二二年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二二年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

獨立核數師報告

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》（以下簡稱「守則」），我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 保修撥備
- 已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估
- 包含在對一合營企業投資中的商譽的減值評估

獨立核數師報告

關鍵審計事項

保修撥備

請參閱合併財務報表附註4（關鍵會計估計及判斷）及附註27（撥備）。

於二零二二年十二月三十一日，貴集團的保修撥備約為人民幣935,727,000元（附註27）。

貴集團主要通過合營企業廣汽本田汽車有限公司（「廣汽本田」）、廣汽豐田汽車有限公司（「廣汽豐田」）和廣汽三菱汽車有限公司（「廣汽三菱」）（合稱「主要合營企業」）及其子公司廣汽乘用車有限公司（「廣汽乘用車」）和廣汽埃安新能源汽車股份有限公司（「廣汽埃安」）生產和銷售乘用車。

由於貴集團對合營企業採用權益法進行核算，主要合營企業的保修撥備對貴公司的合併財務報表具有重要影響。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們已經與貴公司、主要合營企業、廣汽乘用車和廣汽埃安的管理層會面，並就主要合營企業、廣汽乘用車和廣汽埃安的保修撥備對貴集團財務報表的影響進行了討論和評價。

對主要合營企業、廣汽乘用車和廣汽埃安的保修撥備所執行的程序如下：

- 我們了解並評價了管理層對計提產品保修撥備所設置的流程和內部控制，以及通過考慮估計不確定性的程度及其他內在風險因素來評估重大錯報的內在風險。
- 我們評價了管理層的保修撥備的計算模型並就相關計算進行了測試。上述工作包括對重要假設執行的工作程序：復核法律及合同條款，將管理層的假設與歷史數據進行對比分析，分析每款汽車的維修成本以及在保修期的各年內的返修情況，將每款汽車的銷量核對至支持性文件，並就保修撥備的計提進行重新計算。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

保修撥備(續)

針對貴集團主要合營企業、廣汽乘用車和廣汽埃安對已出售車輛所承擔的保修責任而相應計提的撥備，是按照銷量、過往維修支出和返修的經驗進行確認，並在適當時折算至現值。

我們關注保修撥備的審計，是由於未來保修索賠的成本估計涉及高度的估計不確定性。由於釐定成本所採用的重要假設具有主觀性，因此與保修撥備相關的內在風險被認為是重大的。

- 針對以前年度計提並於期後實際已支付的保修撥備，我們將撥備金額與實際已支付金額進行對比，假如存在重大差異，我們對管理層以前年度計提的保修撥備的充足性進行重新評估。我們為重新評估的合理性進行研究。我們還與管理層討論了在本年度和年底之後是否有跡象表明產品存在重大缺陷從而重要影響了年底的保修撥備估計。
- 我們亦考慮管理層對所選取的重要假設作出的判斷是否有跡象顯示潛在的管理層偏向。

我們發現，現有證據能夠支持管理層計提廣汽乘用車和廣汽埃安的保修撥備所作的判斷和估計。

我們發現，就我們審計貴公司合併財務報表而言，現有證據能夠支持主要合營企業的管理層計提其保修撥備(該等保修撥備已反映在貴集團應佔主要合營企業的損益及淨資產中)時所作的判斷和估計。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估

請參閱合併財務報表附註4(關鍵會計估計及判斷)及附註10(無形資產)。

於二零二二年十二月三十一日，貴集團扣除減值撥備後的已資本化的開發支出賬面價值為人民幣12,967,474,000元，該等支出與各自主研發乘用車項目相關，於合併資產負債表中分類為無形資產。於二零二二年年末，貴集團對部分車型相關的資本化開發支出計提了人民幣1,088,471,000元的減值撥備，並計入當年度的合併綜合收益表中。

對於尚未投入使用的資本化於無形資產中的開發支出，管理層每年進行減值測試，而針對已經投入使用的，則於減值跡象出現時進行減值測試。

我們了解並評價管理層對於已投入使用的資本化的開發支出是否存在減值跡象的識別流程及內部控制，以及通過考慮估計不確定性的程度及其他內在風險因素來評估重大錯報的內在風險。

在減值測試中，已資本化的開發支出的可收回金額計算是基於未來預期產生的現金流的現值，即使用價值。對此，我們將執行以下的審計程序：

我們獲取並了解管理層關於使用價值的計算過程並評估其計算方法。

我們測試和評估管理層對未來現金流預測數據以及對關鍵假設運用的一致性和合理性，主要包括以下方面：

- 將預測的銷售收入和毛利與實際經營和歷史數據(如有)進行比較。對於預測的銷售收入，我們還會比對集團的戰略計劃，和來源於獨立第三方對未來市場增長的預測；

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估(續)

管理層根據每類乘用車的資本化的開發支出的使用價值估計其可收回金額，並作出相應減值損失的撥備(如有)。

我們關注已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估的審計，是由於管理層對減值損失的評估涉及複雜和主觀的判斷及假設，例如未來現金流預測所採用的收入、毛利、收入增長率和折現率。對可收回金額的估計涉及高度的估計不確定性。由於管理層所作出的重要假設的主觀性以及對所選取數據的存在重要判斷，因此與已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估相關的內在風險被認為是重大的。

- 對於收入增長率，將與相關的經濟和行業預測進行比較，其中某些預測來源於獨立第三方；以及
- 對於折現率，將與其他可比公司的資本成本對比分析。

我們通過考慮現金流預測中關鍵假設發生變動的可能性，對關鍵假設進行了敏感性分析。

我們亦考慮管理層對所選取的重要假設作出的判斷是否有跡象顯示潛在的管理層偏向。

我們發現，基於現有的證據，管理層關於使用價值的關鍵假設是合理的。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

包含在對一合營企業投資中的商譽的減值評估(「商譽減值評估」)

請參閱合併財務報表附註4(關鍵會計估計和判斷)和附註11(於合營企業及聯營企業的投資)。

於二零二二年十二月三十一日，貴集團因投資合營企業廣汽三菱產生商譽約人民幣2,895,293,000元。

管理層通過獨立外部評估師(「外部評估師」)的協助對包含在對廣汽三菱投資中的商譽的可回收金額進行評估，確認對廣汽三菱投資相關的減值費用約人民幣1,506,000,000元。該結論是基於應用了現金流量折現法的公允價值減處置成本模型而得出的。其中，對折現率及相關現金流，特別是未來收入增長的估計需要管理層運用重大判斷。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們評估了外部評估師的勝任能力及客觀性。

我們了解了管理層的內部控制及對商譽減值評估的流程，以及通過考慮估計不確定性的程度及其他內在風險因素來評估重大錯報的內在風險。

我們對以前年度的商譽減值評估結果進行評價，以評估管理層估計過程的有效性。

我們評價及測試與商譽減值評估相關的關鍵控制。

我們獲取並了解了管理層的商譽減值評估，從而就對廣汽三菱投資的可收回金額是否低於其賬面價值進行評估。

我們評價了管理層使用的減值評估方法和管理層現金流預測中的關鍵假設的合理性，包括通過將收入增長率與歷史數據以及由受認可的第三方行業分析師所發佈的行業預測數據進行比較。

關鍵審計事項

包含在對一合營企業投資中的商譽的減值評估(「商譽減值評估」)(續)

我們關注商譽減值評估的審計，是由於對可收回金額的估計涉及高度的估計不確定性。由於管理層所作出的重要假設的主觀性以及對所選取數據的存在重要判斷，因此與商譽減值評估相關的內在風險被認為是重大的。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們及我們內部估值專家通過將廣汽三菱的資本成本與其他可比公司的市場數據的對比分析，評估管理層使用的折現率的合理性。

我們通過考慮現金流預測的關鍵假設發生變動的可能性，對關鍵假設進行了敏感性分析。

我們亦考慮管理層對所選取的重要假設作出的判斷是否有跡象顯示潛在的管理層偏向。

我們發現，基於現有的證據，管理層在計算公允價值減處置成本時所用的關鍵假設是合理的。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防范措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是林偉能。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二三年三月二十九日

合併資產負債表

於十二月三十一日

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	7	20,760,618	19,475,570
使用權資產	8	7,014,484	6,817,666
投資性房地產	9	1,019,895	1,871,624
無形資產	10	14,471,175	13,581,219
於合營企業及聯營企業的投資	11	37,810,779	36,926,987
遞延所得稅資產	13	3,715,494	2,833,925
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	14	1,713,626	1,597,702
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	15	2,169,235	1,945,627
預付款項及長期應收款	16	9,607,293	8,008,623
		98,282,599	93,058,943
流動資產			
存貨	17	12,361,830	8,110,960
應收賬款及其他應收款	18	31,596,519	25,110,073
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	14	4,089,676	709,064
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	15	4,219,724	3,225,636
定期存款	19	3,325,724	5,176,560
受限制現金	20	1,976,589	1,624,390
現金及現金等價物	21	34,222,113	17,234,963
		91,792,175	61,191,646
		190,074,774	154,250,589
負債			
非流動負債			
應付賬款及其他應付款	25	1,010,027	773,048
借款	26	5,697,283	7,526,724
租賃負債	8	1,297,402	1,270,196
遞延所得稅負債	13	132,400	144,418
撥備	27	682,268	559,341
政府補助	28	2,182,978	2,195,521
合同負債	6(a)	81,724	-
		11,084,082	12,469,248

合併資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
流動負債			
應付賬款及其他應付款	25	40,125,814	35,863,483
合同負債	6(a)	1,943,158	2,626,902
當期所得稅負債		184,999	202,040
借款	26	13,812,828	9,888,738
租賃負債	8	276,839	193,531
撥備	27	344,740	357,862
		56,688,378	49,132,556
總負債			
		67,772,460	61,601,804
淨資產			
		122,302,314	92,648,785
權益			
股本	22	10,487,164	10,370,593
儲備	24	46,750,366	29,345,460
留存收益	24	56,051,176	50,597,258
		113,288,706	90,313,311
歸屬於本公司權益持有人的資本和儲備		9,013,608	2,335,474
非控制性權益			
總權益			
		122,302,314	92,648,785

第200至352頁的附註為財務報表的整體部份。

192至199頁的財務報表已由董事會於二零二三年三月二十九日批核，並代表董事會簽署。

曾慶洪
董事

馮興亞
董事

合併綜合收益表

截至十二月三十一日止年度

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銷售收入	6	110,006,437	75,675,765
銷售成本	29	(105,549,528)	(71,776,845)
毛利		4,456,909	3,898,920
銷售及分銷成本	29	(4,228,464)	(4,339,756)
管理費用	29	(5,486,890)	(4,556,045)
金融資產減值損失淨額	3.1.2	(634,641)	(143,468)
利息收入	32	160,656	257,438
其他(虧損)/收益－淨額	31	(935,421)	1,257,349
經營虧損		(6,667,851)	(3,625,562)
利息收入	32	330,520	58,558
財務費用	33	(351,026)	(425,316)
享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的淨利潤份額	11	14,065,159	11,403,900
除所得稅前利潤		7,376,802	7,411,580
所得稅貸項	34	535,540	154,117
年度利潤		7,912,342	7,565,697
利潤歸屬於：			
本公司所有者		7,982,930	7,511,030
非控制性權益		(70,588)	54,667
		7,912,342	7,565,697

合併綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
其他綜合虧損			
於往後期間會重分類至損益的項目			
— 海外業務匯兌差異	24,35	6,839	(3,296)
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合(虧損)/收益的 債權投資公允價值變動	35	(6,531)	3,129
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資信用 損失撥備	35	1,537	718
— 享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的其他綜合 (虧損)/收益份額	24,35	(30)	112
— 有關該等項目之所得稅	24,35	1,024	—
於往後期間可能不會重分類至損益的項目			
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合虧損的權益 投資公允價值變動	35	(140,356)	(364,899)
— 享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的其他綜合 收益/(虧損)份額	24,35	58,554	(64,742)
— 重新計量離職後福利		860	(4,240)
— 有關該等項目之所得稅	24,35	35,875	130,543
本年度其他綜合虧損，扣除稅項		(42,228)	(302,675)
本年度總綜合收益		7,870,114	7,263,022
總綜合收益歸屬於：			
本公司所有者		7,942,655	7,206,568
非控制性權益		(72,541)	56,454
		7,870,114	7,263,022
年內每股收益歸屬於本公司所有者（以每股人民幣計）			
— 基本每股收益	36	0.77	0.73
— 稀釋每股收益	36	0.77	0.73

第200至352頁的附註為財務報表的整體部份。

合併權益變動表

	歸屬於本公司所有者			總計 人民幣千元	非控制性權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元			
二零二一年一月一日結餘	10,349,697	28,928,263	45,097,071	84,375,031	2,338,597	86,713,628
綜合收益						
年度利潤	-	-	7,511,030	7,511,030	54,667	7,565,697
其他綜合(虧損)/收益，扣除稅項	-	(304,462)	-	(304,462)	1,787	(302,675)
綜合總(虧損)/收益	-	(304,462)	7,511,030	7,206,568	56,454	7,263,022
將處置金融工具的收益轉至儲備(附註24(i))	-	(59,770)	59,770	-	-	-
與權益所有者以其所有者的身份進行的交易						
本公司及子公司宣派股利	-	-	(2,070,613)	(2,070,613)	(57,623)	(2,128,236)
子公司少數股東資本投入	-	-	-	-	71,742	71,742
與非控制性權益的交易	-	22,746	-	22,746	(73,714)	(50,968)
職工以股份為基礎的獎勵計劃(附註23)						
— 職工服務增值	-	508,465	-	508,465	-	508,465
— 發行股份所得款	8,130	73,031	-	81,161	-	81,161
可轉換債券(附註26(h))						
— 可轉換債券轉股	12,766	168,916	-	181,682	-	181,682
其他	-	8,271	-	8,271	18	8,289
與權益所有者以其所有者的身份進行的交易的總額	20,896	781,429	(2,070,613)	(1,268,288)	(59,577)	(1,327,865)
二零二一年十二月三十一日結餘	10,370,593	29,345,460	50,597,258	90,313,311	2,335,474	92,648,785

合併權益變動表

	歸屬於本公司所有者				非控制性權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	總計 人民幣千元		
二零二二年一月一日結餘	10,370,593	29,345,460	50,597,258	90,313,311	2,335,474	92,648,785
綜合收益						
年度利潤／(虧損)	-	-	7,982,930	7,982,930	(70,588)	7,912,342
其他綜合虧損，扣除稅項	-	(40,275)	-	(40,275)	(1,953)	(42,228)
綜合總(虧損)／收益	-	(40,275)	7,982,930	7,942,655	(72,541)	7,870,114
與權益所有者以其所有者的身份進行的交易						
提取一般風險準備	-	125,453	(125,453)	-	-	-
本公司及子公司宣派股利	-	-	(2,403,559)	(2,403,559)	(78,217)	(2,481,776)
子公司少數股東資本投入	-	-	-	-	34,000	34,000
與非控制性權益的交易(附註40)	-	15,061,788	-	15,061,788	6,793,034	21,854,822
職工以股份為基礎的獎勵計劃(附註23)						
—職工服務增值	-	410,834	-	410,834	-	410,834
—發行股份所得款	23,206	414,315	-	437,521	-	437,521
可轉換債券(附註26(h))						
—可轉換債券轉股	93,365	1,284,253	-	1,377,618	-	1,377,618
其他	-	148,538	-	148,538	1,858	150,396
與權益所有者以其所有者的身份進行的交易 的總額	116,571	17,445,181	(2,529,012)	15,032,740	6,750,675	21,783,415
於二零二二年十二月三十一日結餘	10,487,164	46,750,366	56,051,176	113,288,706	9,013,608	122,302,314

第200至352頁的附註為財務報表的整體部份。

合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營活動所用之現金淨額	38(a)	(5,862,993)	(5,817,201)
已收利息		466,505	349,895
已付利息		(903,426)	(703,849)
已付所得稅		(338,189)	(320,284)
經營活動所用淨現金		(6,638,103)	(6,491,439)
投資活動的現金流量			
購買不動產、工廠及設備、使用權資產、投資性房地產和無形資產		(8,013,514)	(6,242,944)
出售不動產、工廠及設備和無形資產		140,910	124,964
收購子公司，扣除已收購的現金		(10,745)	-
於合營企業的額外注資		(603,160)	(2,339,317)
於聯營企業的額外注資		(226,600)	(1,054,624)
新設合營企業		(502,770)	(278,562)
新設聯營企業		(880)	(16,250)
處置或對合營企業和聯營企業減資收到的現金		97,227	175,437
投資以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產和以攤餘成本計量的金融資產		(10,176,744)	(6,016,696)
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產和以攤餘成本計量的金融資產		4,488,066	5,620,869
收到金融資產投資收益所得款項		197,587	174,444
發放委託貸款		(41,650)	(514,500)
收回委託貸款所得款項		46,210	781,536
收取與資產相關的政府補助		376,084	209,418
已收股利		13,522,270	11,189,729
定期存款及長期存款(增加)/減少		(884,453)	5,421,155
投資活動(所用)/產生淨現金		(1,592,162)	7,234,659

合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
職工以股份為基礎的獎勵計劃下發行普通股股票所得款項		213,406	82,211
子公司少數股東資本投入		34,000	31,500
向本公司股東作出的股利分配		(2,406,710)	(2,070,613)
向子公司少數股東作出的股利分配		(78,217)	(64,795)
借款所得款項(不包括資產支持債務)	38(c)	24,117,015	10,426,845
發行其他資產支持債務取得款項	38(c)	1,716,190	2,087,721
償還可換股債券	38(c)	(1,071,717)	-
發行資產支持債務取得款項(悉數轉移彼等未確認金融資產)	38(d)	3,796,535	-
償還資產支持債務取得款項(悉數轉移彼等未確認金融資產)		(569,238)	-
償還借款(不包括資產支持債務)	38(c)	(19,846,618)	(9,490,792)
應付第三方貸款還款	38(c)	(200,000)	-
償還其他資產支持債務取得款項	38(c)	(1,956,071)	(449,300)
(購買)/處置賣出回購金融資產	38(c)	(212,420)	426,884
與非控制性權益的交易	40	21,854,822	-
支付租賃負債本金部分的現金	38(c)	(288,494)	(210,068)
收到其他與籌資活動有關的現金	38(c)	78,196	7,094
融資活動產生淨現金		25,180,679	776,687
現金及現金等價物增加淨額			
年初現金及現金等價物		16,950,414	1,519,907
現金及現金等價物匯兌收益/(損失)		17,234,963	15,791,397
		36,736	(76,341)
年末現金及現金等價物		34,222,113	17,234,963

第200至352頁的附註為財務報表的整體部份。

合併財務報表附註

1 一般資料

廣州汽車集團股份有限公司(「本公司」)及其子公司(統稱「本集團」)主要從事乘用車、商用車、發動機及汽車部件的製造及銷售並提供金融服務。本公司的母公司為廣州汽車工業集團有限公司(「廣汽工業」)，為一家國有企業，成立於中國廣東省廣州市。

本公司的註冊地址為中國廣東省廣州市越秀區東風中路第448-458號成悅大廈23樓。

本公司是於一九九七年六月在中國成立的一家有限責任公司。於二零零五年六月，根據中國公司法，本公司改制為一家股份有限責任公司。於二零一零年八月三十日本公司在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市；於二零一二年三月二十九日，本公司在上海證券交易所(「上交所」)上市。

本財務報表以人民幣千元列報(除非另有說明)。

2. 重要會計政策摘要

編製本合併財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

廣州汽車集團股份有限公司合併財務報表是根據香港財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定編製。合併財務報表按照歷史成本法編製，除了相關金融資產按公允價值列賬。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對合併財務報表作出重大假設和估計的範疇，在附註4中披露。

2. 重要會計政策摘要（續）

2.1 編製基準（續）

2.1.1 會計政策和披露

(a) 本集團採納的新訂和經修訂準則和詮釋

以下為本集團於二零二二年一月一日開始的財政年度強制應用的新準則和修訂、現有準則之修訂及詮釋：

準則／修訂	準則／修訂主題
香港會計準則第16號(修訂)	不動產、工廠及設備於作指定用途前之所得款項
香港財務報告準則第3號(修訂)	概念框架之提述
香港會計準則第37號(修訂)	虧損合同—履行合約之成本
經修訂會計指引第5號	同一控制合併的合併會計法
二零一八至二零二零年香港財務報告準則的年度改進	對香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號及香港會計準則第41號的修訂

上文所列修訂並無對於先前期間確認的金額有任何重大影響，且預期不會對當前或未來期間造成重大影響。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策和披露(續)

(b) 本集團未採納的新準則、現有準則之修訂及詮釋

本集團並未提前採用已發佈但在截至二零二二年十二月三十一日止的報告期間尚未生效的新會計準則、現有準則之修訂及詮釋公告。該等準則預計在當期或未來報告期間不會對主體及可預見的未來交易產生重要影響。

準則／修訂／詮釋	準則／修訂／詮釋主題	於以下日期或之後 開始之會計期間生效
香港會計準則第1號以及香港財務報告準則實務報告第2號(修訂)	會計政策的披露	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號(修訂)	會計估計的定義	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號(修訂)	與單項交易產生的資產與負債相關的遞延所得稅	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第17號(修訂)	香港財務報告準則第17號(修訂)	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第17號	初步應用香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第9號—比較資料	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號(修訂)	負債流動或非流動的分類(修訂)	二零二四年一月一日
香港會計準則第1號(修訂)	附帶契諾的非流動負債(修訂)	二零二四年一月一日
香港會計準則第16號(修訂)	售後租回中的租賃負債(修訂)	二零二四年一月一日
香港詮釋第5號(經修訂)	香港詮釋第5號(經修訂)財務報表的呈列—借款人對含有按照要求償還條款的定期貸款的分類(香港詮釋第5號(經修訂))	當公司適用「香港會計準則第1號(修訂)」時適用
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入(修訂)	待釐定

2. 重要會計政策摘要（續）

2.2 合併權益會計準則

2.2.1 子公司

子公司指本集團對其具有控制權的所有主體（包括結構性主體）。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過主導該主體活動的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。子公司在控制權轉移至本集團之日起全部合併入賬。子公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

本集團會計上使用購買法將業務合併入賬（參閱附註2.3）。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。未變現損失亦予以對銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。子公司報告的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

非控制性權益和控制股東權益會分別於合併綜合收益表、合併權益變動表和合併資產負債表中單獨列示。

2.2.2 聯營企業

聯營企業指所有本集團對其有重大影響力而無控制權或共同控制權的主體，通常本集團擁有20% - 50%投票權。在初步以成本確認以後，聯營企業投資以權益法入賬（附註2.2.4）。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.2 合併權益會計準則(續)

2.2.3 合營企業

根據香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營企業。此等分類視乎每個投資者的合同權益和義務而定，而非合營安排的法律結構。本集團僅有合營企業。

對合營企業的投資於合併資產負債表內以成本初步確認後，以權益法列賬(附註2.2.4)。

2.2.4 權益法

根據權益法，權益投資初步以成本確認，其後經調整以確認本集團享有的被投資者利潤或虧損中的收購後利潤或虧損以及在被投資者其他綜合收益變動中其他綜合收益變動的份額。已收及應收聯營及合營企業的股利視為投資賬面金額的抵減。

集團享有某一合營企業的虧損相等於或超過在該實體的權益(包括任何其他無抵押應收款)時，則集團不確認進一步虧損，除非集團已產生義務或已代其他實體付款。

集團與其聯營及合營企業之間的未變現交易利得按集團在該等實體的權益予以對消。未變現虧損也予以對消，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。權益投資的會計政策已視需要作修改，以確保與本集團所採納政策一致。

根據附註2.11所述的會計政策，對權益投資的賬面價值進行減值測試。

2. 重要會計政策摘要（續）

2.2 合併權益會計準則（續）

2.2.5 股東權益變更

本集團將與少數股東之間的不影響母公司控制權的交易視為與本集團的權益所有者之間的交易。所有者權益的變動導致控股權益與非控股權益的賬面價值之間的調整，以反映其在子公司中的相對權益。非控股權益賬面價值的調整金額與已給付對家或已收取對價之間的任何差額，均在歸屬於本公司所有者的權益中單獨確認為一項資本公積。

當本集團因失去控制權、共同控制權或因重大影響而終止合併或投資權益時，該實體的任何保留權益將按其公允價值重新計量，並將賬面金額的變動計入損益。該公允價值成為初始賬面金額，以便隨後將作為聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益入賬。此外，先前於該實體的其他綜合收益中確認的任何金額也會相應入賬，比如本集團已直接出售相關資產或負債。這可能意味著先前於其他綜合收益確認的金額會重新分類至損益或轉移至適用香港財務報告準則所指明／准許的其他類別權益。

如果合營企業或聯營企業的所有者權益減少但保留共同控制或重大影響力，則只有先前在其他綜合收益中確認的金額的比例份額在適當情況下重新分類至損益。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.3 業務合併

本集團利用購買法將業務合併入賬，包括取得權益工具或其他資產。購買一子公司所轉讓的對價包括：

- 所轉讓資產的公允價值
- 對被收購方的前所有人產生的負債的公允價值
- 本集團發行的股本權益的公允價值
- 或有對價安排所產生的任何資產或負債的公允價值，及
- 該子公司任何已有股權的公允價值。

除個別情況外，在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，被購買方的非控制性權益可按公允價值或按非控制性權益應佔被收購方可識別淨資產的比例而計量。

購買相關成本在產生時支銷。

支付的對價如

- 所轉讓對價，
- 被收購方的任何非控制性權益的金額，及
- 被收購方此前任何權益投資於收購日的公允價值

超過購入可辨識淨資產公允價值的數額記錄為商譽。如果該金額低於購入子公司淨資產的公允價值，則作為廉價購買將該差異直接確認在損益中。

2. 重要會計政策摘要（續）

2.3 業務合併（續）

如果現金對價的任何部分的結算被延期，則未來的應付金額將按交換日的現值貼現。所用貼現率為實體的增量借款利率，即可比較條款及條件下獨立融資人可獲得類似借貸的利率。或然代價分為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後按公允價值重新計量，公允價值變動計入損益。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有權益於收購日期的賬面值，按收購日期的公允價值重新計量，重新計量產生的任何盈虧在損益中確認。

2.4 獨立財務報表

子公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。子公司的業績由本公司按已收及應收股利入賬。

如股利超過宣派股利期內子公司的總綜合收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產（包括商譽）的賬面值，則必須對子公司投資作減值測試。

2.5 分部報告

經營分部按照向首席經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。首席經營決策者被認為作出策略性決定的執行董事負責分配資源和評估經營分部的表現。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.6 外幣折算

(a) 功能和列報貨幣

本集團每個主體的財務報表所列項目均以該主體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。
合併財務報表以人民幣列報，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的列報貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失通常在損益中確認。僅符合條件的現金流量對沖、投資淨額對沖或歸屬於海外業務的投資淨額於權益中確認為遞延項目。

與借款有關的匯兌利得和損失在合併綜合收益表內的「財務費用」中列報。所有其他匯兌利得和損失在合併綜合收益表內的「其他(虧損)/收益—淨額」中列報。

(c) 集團公司

其功能貨幣與本集團的列報貨幣不同的所有集團內的主體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- (i) 每份列報的合併資產負債表內的資產和負債按該合併資產負債表日期的收市匯率換算；
- (ii) 每份合併綜合收益表內的收益和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及

2. 重要會計政策摘要（續）

2.6 外幣折算（續）

(c) 集團公司（續）

(iii) 所有由此產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

於合併層面，因投資海外實體、借款及其他金融工具等被指定為套期工具而產生的匯兌差額被確認為其他綜合收益。當出售海外業務或構成投資淨額一部分的任何借款已償還時，擁有境外經營子公司匯兌差額將重新分類至損益表，作為出售收益或虧損的一部分。

購買境外主體產生的商譽及公允價值調整視為該境外主體的資產和負債，並按期末匯率換算。

(d) 境外經營的處置和部分處置

對於境外經營的處置（即處置本集團在境外經營中的全部權益，或者處置涉及喪失對擁有境外經營的子公司的控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的合營企業的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營企業的重大影響），就該項經營累計計入權益的歸屬於本公司權益持有者的所有匯兌差額均重分類至損益。

對於並不導致本集團喪失對擁有境外經營的子公司的控制權的部分處置，在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分處置（即本集團在聯營企業或合營中的所有權權益的減少並不導致本集團喪失重大影響或共同控制權），本集團在累計匯兌差額中的比例份額分類至損益。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.7 不動產、工廠及設備

房屋主要包括工廠及辦公室。不動產、工廠及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產(按適用)。已更換零件的賬面值已被終止確認。所有其他維修費用在產生的財政期間內於損益中支銷。

折舊乃採用直線法於估計可使用年期內將成本分攤至其剩餘價值扣除殘值，詳情如下：

	可使用年限	殘值率
—房屋	20至50年	0%-10%
—機器設備	5至15年	0%-10%
—運輸工具	4至12年	0%-10%
—模具	2至6年	0%-10%
—辦公設備及其他設備	3至20年	0%-12%
—經營租賃改良支出	2至20年	0%

家具、配件及設備包括以公允價值計量的於自由存儲區配備的資產。該類資產及經營租賃改良支出之折舊乃採用直線法於可使用年期及余下租賃期限(較短期間者)內將成本分攤至其剩餘價值，除非貴集團預計相關資產的實際擬使用年期較余下租賃期限長。

資產的剩餘價值及可使用年期在每個資產負債表日進行檢討，及在適當時調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值實時撇減至可收回金額。

處置的利得和損失按所得款與賬面值的差額釐定，並在合併綜合收益表內「其他(虧損)/收益—淨額」中確認。

2. 重要會計政策摘要（續）

2.8 在建工程

在建工程指在建不動產、工廠及設備、尚未安裝的設備與在建投資性房地產，按成本減累計減值虧損（如有）。成本包括興建樓宇的成本、廠房及設備的成本，及於興建期間或安裝及測試期間用於撥付該等資產的借款產生的利息開支（如有）。在建工程完成及準備作擬定用途前，不會就折舊作出撥備。當有關資產投入使用时，成本乃轉至不動產、工廠及設備和投資性房地產，及按以上段落所述的政策計算折舊。

2.9 投資性房地產

為獲得長期租金回報或資本升值或同時為獲得長期租金回報及資本升值而持有但並非由本集團所佔用的物業均分類為投資性房地產。本集團於確認投資性房地產時採用成本計量模式。

投資性房地產按其取得成本入賬，並包括相關的交易費用。初始計量並入賬後，投資性房地產按成本減折舊和減值虧損列賬。

後續成本只有在與有關項目相關的未來經濟利益有可能流入本集團且該項目的成本能可靠計量時，方會於資產的賬面值中扣除。所有其他維修及保養費用均於其產生的財政期間在合併綜合收益表中支銷。

折舊乃採用直線法按其估計可使用年期（20至50年，殘值率為0%至10%）將其成本分攤至其剩餘價值計算。

資產的剩餘價值及可使用年期於每個資產負債表日進行測試，及在適當時調整（如適用）。若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.10 無形資產

(a) 商譽

商譽的計量如附註2.3所述。收購子公司產生的商譽計入無形資產。商譽不進行攤銷，但應每年進行減值測試，如果事件或情況變化表明商譽可能發生減值，則需更頻繁地進行減值測試，並按成本減去累計減值損失進行計量。處置實體的收益和損失包括與出售實體相關的商譽賬面價值。

就減值測試而言，商譽會分配給每個現金產出單元，即分配給預計將從產生商譽的企業合併中受益的現金產出單元或現金產出單元組。每個單元或單元組都是在最低層次上確定的，即出於企業內部管理經營分部的目的而對商譽做出監察的最低組織層次。

(b) 專利、專有技術及特許經營權

已購專利、專有技術及特許經營權初步按實際成本入賬，並以直線法於可使用年期(5至10年)內攤銷。

(c) 計算機軟件

所購買的計算機軟件特許使用權乃按購買及使用特定軟件所產生的成本予以資本化。該等成本乃以直線法於其估計可使用年期(2至10年)內攤銷。

2. 重要會計政策摘要（續）

2.10 無形資產（續）

(d) 研究及開發支出

研究費用於產生時作為費用列支。本集團汽車自主品牌研發項目開發支出產生的無形資產，僅會於本集團可證明完成無形資產以使該無形資產可供使用或出售之技術可行性、完成無形資產的意圖及使用或出售該項資產的能力、該資產將如何產生未來經濟利益、有足夠資源完成開發及有能力可靠計量無形資產於開發期間應佔開支時確認。初步確認開發支出後，將應用成本模式，規定資產須按成本減任何累計攤銷及減值虧損列賬。任何資本化的支出乃於相關項目的預計未來銷售期間3至6年內攤銷。

當資產尚未使用時，會每年對開發成本的賬面值進行減值測試；或當有跡象表明於某財政期間內發生減值時，則會進行更頻繁的減值測試。

2.11 非金融資產投資的減值

商譽和使用壽命不限定的無形資產，無需攤銷，但每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量（現金產出單元）的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行檢討。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.12 投資及其他金融資產

2.12.1 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 後續以公允價值計量(且其變動計入其他綜合收益或損益)的金融資產，及
- 以攤餘成本計量的金融資產。

該分類取決於主體管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特征。

對於以公允價值計量的金融資產，其利得和損失計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

2.12.2 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

2.12.3 計量

對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

2. 重要會計政策摘要（續）

2.12 投資及其他金融資產（續）

2.12.3 計量（續）

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特征。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在「其他（虧損）／收益－淨額」中。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面價值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入「其他（虧損）／收益－淨額」。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在「其他（虧損）／收益－淨額」中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，被分類為以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在「其他（虧損）／收益－淨額」中列示。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.12 投資及其他金融資產(續)

2.12.3 計量(續)

權益工具

本集團以公允價值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允價值利得和損失計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將公允價值利得和損失重分類至損益。對於股利，當本集團已確立收取股利的權利時，該等投資的股利才作為其他收益而計入損益。

對於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動列示於損益表的「其他(虧損)/收益－淨額」(如適用)。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資，其減值損失(以及減值損失轉回)不與其他公允價值變動單獨列示。

2.12.4 減值

對於以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於應收賬款，本集團採用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款整個存續期的預期信用損失。詳情請參見附註18。

2.13 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在合併資產負債表報告其淨額。法定可執行權利必須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這也必須具有約束力。

2. 重要會計政策摘要（續）

2.14 財務擔保合同

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額，與
- 初始確認金額減去根據香港財務報告準則第15號「客戶合同收入」的原則確認的累計收入金額（若適用）。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為合營企業的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

2.15 存貨

存貨按成本和可變現淨值中的較低者列示。成本包括直接材料、直接勞工和適當比例的可變和固定間接費用，後者依據正常經營能力進行分配。成本依據加權平均成本分配給存貨的各個項目。採購存貨的成本在扣除返利和折扣後確定。可變現淨值是指正常經營過程中的估計售價減去估計完工成本和預計銷售費用。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.16 應收賬款及其他應收款

應收賬款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如應收賬款及其他應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營周期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認。本集團持有應收賬款的目的是收取合約現金流量，因此後續使用實際利率法按攤餘成本計量應收賬款。有關本集團減值政策的說明，請參閱附註2.12.4。

2.17 現金及現金等價物

為了於合併現金流量表中列報，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行通知存款、原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資，該短期高流動性投資可隨時轉換為可知金額的現金並且價值變動的風險不重大。

2.18 股本

普通股被分類為權益。直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

2.19 應付賬款及其他應付款

應付賬款及其他應付款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的債務。如應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營周期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

應付賬款及其他應付款以公允價值為初始確認，其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

2. 重要會計政策摘要（續）

2.20 借款

按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益中確認。

可換股債券負債部分的公允價值按照等同之非可換股債券的市場利率釐定。此金額按攤銷成本記錄為負債，直至債券被兌換或到期而終止。余下所得款分攤至兌換權。此款項在股東權益中確認和記錄，並扣除所得稅影響。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.21 借款成本

一般及特定借款直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

其他借款成本在產生期內的損益中確認。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.22 分期付款信貸和無追索權證券化債務

本集團將部分應收融資租賃款證券化，通常是將這些資產出售給特殊目的實體，該特殊目的實體向第三方投資者發行債務證券。證券化金融資產的權益以優先級或次級的形式體現，次級資產支持證券和票據不得轉讓。

當資產證券化交易導致金融資產終止確認或部分終止確認時，資產證券化交易的損益取決於所轉移金融資產的賬面價值，在終止確認的金融資產和保留的權益之間按照轉移日的相對公允價值進行分配。證券化交易的收益或損失計入當期損益。

本集團在應用金融資產證券化的會計政策時，既考慮了資產轉移風險和報酬的轉移程度，也考慮了本集團對該金融資產的控制程度：

- 當本集團轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬時，終止確認該金融資產；
- 當本集團保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬時，繼續確認該金融資產；
- 當本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬時，本集團將考慮對該金融資產是否存在控制。如果本集團並未保留控制權，本集團將終止確認該金融資產，並將轉移中產生或保留的權利和義務單獨確認為資產或負債。企業保留了對該金融資產控制的，應當按照其繼續涉入被轉移金融資產的程度確認有關金融資產。

2. 重要會計政策摘要（續）

2.23 當期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。稅項在當期損益中確認，但與在其他綜合收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別在其他綜合收益或直接在權益中確認。

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司的子公司、聯營企業及合營企業經營及產生應課稅收入的國家於合併資產負債表日已頒布或實質上已頒布的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。本集團根據最可能金額或預期價值計量其稅項結餘，所依據之方法為不確定性決定提供更佳預測。

(b) 遞延所得稅

內在差異

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在合併財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延所得稅來自在交易（不包括業務合併）中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記賬。遞延所得稅採用在合併資產負債表日前已頒布或實質上已頒布，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率（及法例）而釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.23 當期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅(續)

外在差異

遞延稅項就子公司、聯營企業及合營企業投資產生的暫時性差異而撥備，但假若本集團可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回則除外。

(c) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2.24 職工福利

(a) 短期負債

對於工資和薪金的負債，包括預期在僱員提供相關服務的期間結束後十二個月內全部結清的非貨幣性福利和年假，該負債在直至報告期末的員工服務期間中確認並以結算時預期支付的金額計量。該負債在合併資產負債表中列示為當期員工福利義務。

(b) 退休後義務

本集團實施多個退休計劃，包括設定受益與設定提存退休金計劃和退休後醫療計劃。

2. 重要會計政策摘要（續）

2.24 職工福利（續）

(b) 退休後義務（續）

退休金債務

在合併資產負債表內就有關設定受益退休金計劃而確認的資產或負債，為報告期末的設定受益債務的現值減計劃資產的公允價值。設定受益債務每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。

設定受益債務的現值將利用以支付福利的貨幣為單位計值且其到期日與有關的退休債務的年期近似的政府債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。

淨利息成本是通過將貼現率應用於設定受益債務及計劃資產的公允價值的淨餘額來計算，反映於損益表的員工成本中。

因經驗調整及精算假設變更導致的重新計量的利得與虧損會在其發生的當期計入其他綜合收益，同時反映於合併資產負債表及合併權益變動表中的留存收益中。

設定受益的現值來自計劃修訂或縮減的變動，即時在損益中確認為過去服務成本。

本集團參加與現有中國法律規定的與退休金福利有關的定額供款僱員退休計劃。定額供款計劃乃一項退休金計劃，本集團據此向某個獨立實體支付供款。倘該基金並無足夠資產向全體僱員支付與其於當前及以往期間的服務相關的福利，則本集團並無法定或推定責任支付進一步供款。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.24 職工福利(續)

(b) 退休後義務(續)

其他退休後義務

本集團部分公司為退休僱員提供退休後醫療計劃福利，其授予通常視乎僱員離退休剩餘服務年期及是否已完成約定的最短服務年期而定。與之相關的預計成本將採取與設定受益計劃一致的會計處理方法，於僱員在受聘期間內進行確認。因經驗調整及精算假設變更導致的重新計量的利得與虧損會在其發生的當期借記或貸記其他綜合收益。退休後醫療福利債務每年由獨立精算師進行測算。

(c) 辭退福利

辭退福利在本集團於正常退休日期前終止僱用職工，或當職工接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在以下較早日期發生時確認辭退福利：(a)當本集團不再能夠撤回此等福利要約時；及(b)當主體確認的重組成本屬於香港會計準則第37號的範圍並涉及支付辭退福利時。在鼓勵職工自動遣散的要約情況下，辭退福利按預期接受要約的職工數目計算。在報告期末後超過12個月支付的福利應貼現為現值。

2.25 以股份為基礎的支付

以股份結算的股票期權

本集團設有以權益結算、以股份為基礎的報酬計劃，根據該等計劃，主體收取職工的服務以作為本集團權益工具(股票期權和限制性股票，以下統稱「以股份為基礎的獎勵」)的對價。職工為換取獲授予以股份為基礎的獎勵而提供服務的公允價值確認為費用。將作為費用的總金額參考授予以股份為基礎的獎勵的公允價值釐定：

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.25 以股份為基礎的支付(續)

以股份結算的股票期權(續)

- 包括任何市場業績條件(例如主體的股價)；
- 不包括任何服務和非市場業績可行權條件(例如盈利能力、銷售增長目標和職工在某特定時期內留任實體)的影響；及
- 包括任何非可行權條件(例如規定職工儲蓄或在一段指定期間內持有股份)的影響。

在每個報告期末，本集團依據非市場表現和服務條件修訂其對預期可行權的以股份為基礎的獎勵數目的估計。主體在損益中確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

在期權行使時，本公司發行新股。收取的所得款扣除任何直接歸屬交易成本撥入股本(和股本溢價)。

2.26 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定債務，很可能需要有資源的流出以結算債務，及金額已被可靠估計時，方會作出撥備，但不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據債務的類別整體考慮。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需結算有關債務的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息費用。

本集團就售出產品的保修撥備乃按銷量及該等產品過往的維修及退貨情況而予以確認，貼現至其現值(如適用)。

從事金融服務的子公司的表外業務減值撥備乃基於前瞻性評估的預期信用損失確認。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.27 收入確認

本集團製造及銷售乘用車、商用車、發動機及汽車零件。銷售在產品控制權轉移給客戶並且沒有可能會影響客戶接受產品的未履行的義務時確認。

銷售收入根據合同約定的價格扣除估計的返利和折扣後確認。

由於客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益，本集團提供服務的收入(主要包括運輸服務、維修及保養服務及可選保修等)於提供服務的會計期間確認。

若合同包含多項履約義務，本集團將根據它們的單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。如果沒有直接可觀察的單獨售價，本集團根據它們的預計成本加上適當利潤或市場調節法來估計每項履約義務的單獨售價。

合同資產為本集團已向客戶轉讓商品或提供服務而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。當集團獲得無條件收款權時，合同資產轉為應收賬款。無條件收款權是指在合同對價到期支付之前僅僅隨著時間流逝即可收款的權利。

在本集團向客戶轉讓商品或提供服務之前，如客戶已支付了合同對價或本集團已取得了無條件收取合同對價的權利，本集團將在實際收到價款與可確認應收款項孰早的時點，將已收或應收的金額確認為合同負債。合同負債是本集團因已收取價款(或價款已到期)而需向客戶履行轉讓商品或提供服務的義務。

2. 重要會計政策摘要（續）

2.28 股利收入

股利源自以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產以及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。當本集團已確立收取股利的權利時，股利才作為其他收益而計入損益。即使股利是從收購前的利潤中支付，這一規定仍然適用，除非股利明顯代表對部分投資成本的回收。在這種情況下，如果股利與以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資相關，則在其他綜合收益中確認。但是，本集團可能需要對該投資進行減值測試。

2.29 每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司所有者的利潤（不包括除普通股以外的任何服務權益成本）除以年內已發行在外普通股的加權平均數而計算，並根據年內發行普通股股利成分進行調整和扣除了庫存股。

稀釋每股收益以確定基本每股收益所採用的數據為基礎進行調整，考慮了與稀釋性潛在普通股相關的利息和其他融資成本的稅後影響，以及考慮發行在外的普通股加權平均數是假設所有發行在外的稀釋性潛在普通股均已轉換為普通股而計算。

2.30 保險業務

(a) 保險合同分類

保險合同是指保險人與投保人約定保險權利義務關係，並承擔源於被保險人的重大保險風險的協議。承擔重大保險風險是指如果未來發生保險合同约定的對被保險人不利的事件（保險事故），保險人承擔補償投保人的賠付或給付保險金責任。保險合同包括原保險合同和再保險合同。本集團釐定的保險風險的大小取決於保險事故潛在影響的大小。

(b) 重大保險風險測試

對於本集團與投保人簽訂的需要進行重大保險風險測試的合同（以下簡稱「保單」），本集團以保險風險同質的合同組合為基礎進行重大保險風險測試。在進行重大保險風險測試時，本集團需要對保單是否轉移保險風險，保單的保險風險轉移是否具有商業實質，以及保單轉移的保險風險是否重大依次進行判斷。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.30 保險業務(續)

(c) 保險業務收入

保費收入及分保費收入於保險合同成立並承擔相應保險責任，與保險合同相關的經濟利益很可能流入，並與保險合同相關的淨收入能夠可靠計量時予以確認。分入業務根據相關再保險合同的約定，計算確定分保費收入金額。

(d) 再保險業務收入

本集團於日常業務過程中進行分入和分出再保險業務。再保險保費根據再保險合同中約定的條款確認為收入。

(i) 分出業務

已分出的再保險安排並不能使本集團免除對保單持有人的責任。在確認原保險合同保費收入的當期，本集團按照相關再保險合同的約定，計算確定分出保費及應向再保險接受人攤回的分保費用，計入當期損益。在提取原保險合同未到期責任準備金及未決賠款準備金的當期，本集團按照相關再保險合同的約定，估計再保險合同相關的現金流量，並考慮相關風險邊際計算確定應向再保險接受人攤回的保險合同準備金，確認為相應的應收分保準備金資產。在確定支付賠付款項金額或實際發生理賠費用而沖減原保險合同相應準備金餘額的當期，本集團沖減相應的應收分保準備金餘額；同時，本集團按照相關再保險合同的約定，計算確定應向再保險接受人攤回的賠付成本，計入當期損益。在原保險合同提前解除的當期，本集團按照相關再保險合同的約定，計算確定分出保費、攤回分保費用的調整金額，計入當期損益；同時，轉銷相關應收分保準備金餘額。

2. 重要會計政策摘要（續）

2.30 保險業務（續）

(d) 再保險業務收入（續）

(ii) 分入業務

本集團在確認分保費收入的當期，根據相關再保險合同的約定，計算確定分保費用，計入當期損益。

本集團在收到分保業務賬單時，按照賬單標明的金額對相關分保費收入、分保費用進行調整，調整金額計入當期損益。

2.31 租賃

(a) 經營租賃

(i) 本集團作為承租人的經營租賃

本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。

合同可能同時包含租賃組成部分和非租賃組成部分。本集團基於各租賃組成部分與非租賃組成部分的單獨價格相對比例分攤合同對價。但是，對於本集團作為承租人的租賃，本集團選擇不將租賃和非租賃部分分開，而是將其作為單一租賃部分核算。

租賃條款根據個別應用來談判確定，涵蓋廣泛的各種條款及條件。除出租人持有的租賃資產中帶有的擔保權益外，租賃合約不強制實行任何契約。租賃資產不會被用作借款擔保用途。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.31 租賃(續)

(a) 經營租賃(續)

(i) 本集團作為承租人的經營租賃(續)

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵；
- 基於指數或比率確定的可變租賃付款額，採用租賃期開始日的指數或比率進行初始計量；
- 本集團根據余值擔保預計應付的金額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；以及
- 在租賃期反映出本集團將行使選擇權的情況下終止租賃的罰款金額。

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

2. 重要會計政策摘要（續）

2.31 租賃（續）

(a) 經營租賃（續）

(i) 本集團作為承租人的經營租賃（續）

為確定增量借款利率，本集團應：

- 在可能的情況下，以承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到第三方融資後的變化
- 針對租賃做出特定調整，如租賃期、國家、貨幣及抵押。
- 如果個別承租人的租賃付款概要與整個集團的租賃而言較為類似，且該租賃業務適用於一個易於觀察的分期償還貸款的利率（通過最新的融資或市場數據），則根據該利率為起點來確定增量借款利率。

租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的周期性利率對各期間負債餘額計算利息。

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵；
- 初始直接費用；以及
- 復原成本。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.31 租賃(續)

(a) 經營租賃(續)

(i) 本集團作為承租人的經營租賃(續)

使用權資產一般在資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在標的資產的使用壽命期間內對使用權資產計提折舊。

與短期設備和車輛租賃及所有低價值資產租賃相關的付款額按直線法確認為費用，計入損益。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃。低價值資產包括IT設備和小型辦公家具。

(ii) 本集團作為出租人的經營租賃

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入(附註9(c))。為獲取經營租賃所發生的初始直接費用計入標的資產的賬面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在合併資產負債表中列示。

(b) 融資租賃

本集團作為出租人的融資租賃

於租賃期開始日，本集團將租賃開始日最低租賃收款額與初始直接費用之和確認為應收融資租賃款，同時確認未擔保余值。最低租賃收款額、初始直接費用及未擔保余值之和與其現值之和的差額，確認為未實現融資收益。應收融資租賃款扣除未實現融資收益後的淨額分別作為長期應收款和一年內到期的長期應收款列示。

融資租賃的租金收入採用實際利率法確認(附註16(c))。

2. 重要會計政策摘要（續）

2.32 股利分配

向本公司股東分配的股利在股利獲本公司股東或董事（如適用）批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內列為負債。

2.33 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將政府提供的補助按其公允價值確認入賬。

與成本有關之政府補助遞延入賬，並按擬補償之成本配合其所需期間在損益中確認。

與購買不動產、工廠和設備以及無形資產有關之政府補助列入非流動負債作為遞延政府補助，並按有關資產之預計年期以直線法在損益確認。

如適用，政府補助在報告時需扣減相關費用。

2.34 利息收入

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，其利息收入計入「其他(虧損)/收益－淨額」。

以攤餘成本計量的金融資產以及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產採用實際利率法計算的利息收入作為經營收入的一部分計入當期損益。

當利息收入來源於為現金管理目的而持有的金融資產時，計入非經營收入。任何其他類型的利息收入均計入經營收入。

除後續發生信用減值的金融資產外，其他金融資產的利息收入通過將實際利率適用於賬面總值來計算。對於已發生信用減值的金融資產，實際利率適用於金融資產的賬面淨值(扣除損失準備後)。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公允價值利率風險和價格風險)、信用風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

根據高級管理層批准的政策，風險管理乃由本集團的財務部(「集團財務部」)負責。集團財務部與本集團的經營單位密切合作，確認及評估財務風險。

3.1.1 市場風險

(a) 外匯風險

本集團的業務主要於中國經營，大部分交易乃以人民幣為單位及結算，惟面臨若干外幣換算風險的若干應收款項及應付款項、現金及現金等價物、受限制現金以及定期存款乃以美元和港元為單位除外。本集團並無採用任何金融工具對沖外匯風險。

於二零二二年十二月三十一日和二零二一年十二月三十一日，本集團不存在重大外匯風險敞口。

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.1 市場風險（續）

(b) 現金流量及公允價值利率風險

除應收貸款、應收融資租賃款、委託貸款（計入其他應收款項）、定期存款、受限制現金以及現金及現金等價物以外，本集團並無重大計息資產。除長期應收融資租賃款外，該等資產的屆滿期限均為12個月以內，因此該等金融資產並無重大利率風險。長期應收融資租賃款的利率屬固定，因此該等金融資產不會存在重大利率風險。

本集團的利率風險來自借款。按浮動利率發行的借款令本集團承受現金流量利率風險。按固定利率發行的借款令本集團承受公允價值利率風險。

於二零二二年十二月三十一日，本集團的浮動利率借款乃以人民幣為單位。倘銀行借款的利率分別上調／下調100個基點而所有其他變量保持不變，則截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅後利潤可能減少／增加約人民幣63,324,000元（二零二一年：人民幣67,142,000元），主要是由於浮動利率借款的開支有所增加／減少。

於有關期間內，本集團尚未採用任何金融工具對沖所面臨的利率風險。

(c) 價格風險

本集團持有的權益性投資在合併資產負債表中分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（附註14）或以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產（附註15），本集團因此承受價格風險。本集團密切監控和評估價格變動對本集團合併綜合收益表帶來的影響。如果分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資價格分別上漲或者下降1%，則截至二零二二年十二月三十一日止年度的其他綜合收益（扣除稅後）可能增加／減少約人民幣4,586,000元（二零二一年：人民幣5,415,000元）。如果分類為以公允價值計量且其變動計入損益的股權投資的價格分別上漲或者下降1%，則截至二零二二年十二月三十一日止年度的除稅後利潤可能增加／減少約人民幣28,314,000元（二零二一年：人民幣27,781,000元）。

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.2 信用風險

信用風險源於銀行存款、以攤餘成本計量的債務工具合同現金流量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具合同現金流量、以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具合同現金流量以及應收款項和其他應收款在內（不包括預付賬款和可抵扣進項稅）的信用風險。

本集團持有的如下三種金融資產在預期信用損失模型的適用範圍內：

- 應收賬款，
- 以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資，及
- 其他以攤餘成本計量的金融資產。

銀行存款，包括定期存款、受限資金、現金及現金等價物亦需遵循國際財務報告準則第9號的減值要求，但相關的減值損失並不重大。

(a) 應收賬款

本集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款確認整個存續期的預期損失撥備。

於二零二二年十二月三十一日，本集團評定，經考慮關聯方良好的財務狀況及過往信用，對應收關聯方的貿易應收款項（不包括應收兩間清盤合營企業款項）的預期損失率不重大。因此，於二零二二年度並無確認對關聯方的貿易應收賬款項（不包括應收兩間清盤合營企業款項）的減值撥備（二零二一年十二月三十一日：無）。

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信用風險(續)

(a) 應收賬款(續)

於二零二二年十二月三十一日，對於向終端用戶出售新能源汽車而應收政府的新能源汽車補貼款項，本集團評估了預期損失率，並相應確認了約人民幣4,114,000元的減值撥備(二零二一年十二月三十一日：人民幣5,949,000元)。

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，針對某些已清算或財務困難的第三方客戶及兩間合營企業特別估算其預期損失率如下：

	於二零二二年 十二月三十一日	於二零二一年 十二月三十一日
預期損失率	92.46%	100.00%
賬面價值(人民幣千元)	404,122	107,852
減值撥備(人民幣千元)	373,645	107,852

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信用風險(續)

(a) 應收賬款(續)

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，對第三方應收賬款的減值撥備確定如下表所示。以下預期信用損失已考慮前瞻性的信息。

	一年以內	一至兩年	二至三年	三至四年	四至五年	五年以上	總計
應收賬款(除了應收關聯方款項、應收政府補貼款項和適用特別預期損失率的應收款項)							
二零二二年十二月三十一日							
賬面價值(人民幣千元)	2,124,695	104,035	82,573	8,323	359	137,055	2,457,040
預期損失率	0.33%	6.85%	27.70%	50.05%	96.41%	96.41%	
減值撥備(人民幣千元)	7,072	7,126	22,873	4,166	346	132,135	173,718

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.2 信用風險（續）

(a) 應收賬款（續）

	一年以內	一至兩年	二至三年	三至四年	四至五年	五年以上	總計
應收賬款（除了應收關聯方款項、應收政府補貼款項和適用特別預期損失率的應收款項）							
二零二一年十二月三十一日							
賬面價值（人民幣千元）	1,995,064	258,300	13,348	472	164	144,903	2,412,251
預期損失率	0.33%	8.56%	38.49%	57.70%	100.00%	100.00%	
減值撥備（人民幣千元）	6,547	22,114	5,138	272	164	144,903	179,139

(b) 以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資

本集團以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的所有債務投資均被視為信貸風險較低，因此於期內確認的虧損撥備僅限於12個月預期虧損。

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信用風險(續)

(b) 以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資(續)

由於本集團向商業銀行，信託公司及資產管理公司提供投資授權，本集團預期以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資並無重大信貸風險。這些授權要求他們投資具有高市場信用評級，流動性和穩定回報的此類債權投資。管理層預計這些交易對手不會因不履約而遭受重大損失。

(c) 以公允價值計量且其變動計入損益的債務投資

本集團亦面臨與債務投資有關的信貸風險，該等投資以公允價值計量且其變動計入損益。於二零二二年十二月三十一日的最大風險承擔為該等投資的賬面值約人民幣2,765,616,000元(二零二一年十二月三十一日：人民幣1,523,434,000元)。

(d) 其他以攤餘成本計量的金融資產

本集團採用一般方法提供按攤餘成本計量的其他金融資產的預期信用損失，包括香港財務報告準則第9號下的應收票據、委託貸款、融資租賃應收款項、與金融服務相關的貸款、應收股利和其他應收款。

除債務人未能按要求償還以及本集團已逐案作出具體撥備的若干長期應收賬款外，上述餘額中包含的金融資產的預期信用損失準備以12月為基礎。這是金融工具違約事件導致的終身預期信用損失的一部分，可能在報告日期後的12個月內發生。但是，如果自發起以來信用風險顯著增加，則撥備將基於終身預期信用損失。在計算預期信貸損失率時，本集團考慮各類應收賬款的歷史損失率，並調整前瞻性宏觀經濟數據，包括實際國內生產總值、經常賬戶平衡、名義零售額增長率和匯率等。於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，除若干違約應收款項外，管理層認為預期信貸虧損並不重大。

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.2 信用風險（續）

(d) 其他以攤餘成本計量的金融資產（續）

本集團於資產初始確認時考慮壞賬的可能性，並於各資產存續的報告期間評估信貸風險是否顯著增加。在評估信貸風險是否顯著增加時，本集團將報告日期資產發生壞賬的可能性與初始確認日期發生壞賬的可能性進行比較，同時亦考慮可獲取的公開且合理的前瞻信息。以下指標需要重點考慮：

- 內部信用評級
- 外部信用評級（如可獲取）
- 實際發生的或預期的業務、財務或經濟狀況中的重大不利變化預期導致借款人按期償還到期債務的能力產生重大變化
- 貸款人的經營業績實際發生或者預期發生重大變化
- 同一債務人的其他金融工具的信貸風險大幅增加
- 支持第三方擔保或信用增強的義務或質量的抵押品價值的重大變化
- 借款人預期表現或者行為發生重大變化，包括本集團借款人付款情況的變化和經營成果變化。

宏觀經濟信息（例如市場利率水平或增長水平）內嵌在內部評價模型之中。

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信用風險(續)

(d) 其他以攤餘成本計量的金融資產(續)

(i) 本集團預期信貸虧損模型基於的假設總結如下：

類別	集團針對各類的定義	確認預期信貸虧損撥備的基準
正常	客戶違約風險很低且有能力產生合約要求的現金流	未來12個月的預計虧損。對於預期存續期在12個月之內的資產，預計虧損基於整個存續期計量。
關注	信貸風險顯著增加的貿易應收款項；倘利息及／或本金還款逾期180天，則推定信貸風險將顯著增加	預期存續期內的虧損
不良 註銷	利息及／或本金還款逾期365天 利息和／或本金償還超過365天，並且沒有合理的復蘇預期。	預期存續期內的虧損 資產被註銷

於二零二二年十二月三十一日，本集團評定，經考慮關聯方良好的財務狀況及過往信用，對關聯方的其他應收款項(不包括與金融服務相關的貸款、應收融資租賃款以及應收兩間清盤合營企業款項)的預期損失率不重大。因此，於二零二二年度並無確認對關聯方的其他應收款項(不包括與金融服務相關的貸款、應收融資租賃款以及應收兩間清盤合營企業款項)的虧損撥備(二零二一年：無)。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信用風險(續)

(e) 於二零二一年及二零二二年十二月三十一日，應收及其他應收款(包括流動及非流動部分)的損失準備撥備與撥備的期初損失準備調節如下：

	應收賬款 人民幣千元	其他應收款 (流動) 人民幣千元	其他應收款 (非流動) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年一月一日	265,896	391,478	64,450	721,824
計入損益的減值撥備	27,044	44,930	71,494	143,468
於二零二一年十二月三十一日	292,940	436,408	135,944	865,292
計入損益的減值撥備	258,537	121,141	254,963	634,641
於二零二二年十二月三十一日	551,477	557,549	390,907	1,499,933

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.3 流動性風險

審慎的流動資金風險管理包括維持充足的現金及現金等價物、透過款額充足的已承諾信貸融資以維持可供動用資金，及結算市場持倉的能力。由於相關業務的多變性質，集團財務部致力透過維持已承諾的可用信貸額度維持資金的靈活性。

管理層根據預期現金流量，監控本集團的定期存款(附註19)及現金及現金等價物(附註21)。

下表顯示本集團的非衍生金融負債，按照相關的到期組別，根據由合併資產負債表日至合同到期日的剩餘期間進行分析。在表內披露的金額為未經折現的合同現金流量。

	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年十二月三十一日					
借款	14,268,490	2,693,941	3,147,385	208,407	20,318,223
應付賬款及其他應付款(不包括應付職工 薪酬、其他稅項、政府補助和合同負債 相關稅項)	35,774,754	647,301	195,160	77,168	36,694,383
租賃負債	349,330	296,316	614,279	628,407	1,888,332
於二零二一年十二月三十一日					
借款	10,367,692	6,485,540	1,441,212	2,768	18,297,212
應付賬款及其他應付款(不包括應付職工 薪酬、其他稅項及政府補助)	31,597,042	688,989	-	-	32,286,031
租賃負債	210,129	199,202	546,655	773,930	1,729,916

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.2 資本管理

本集團的資本管理政策，是保障本集團能繼續經營，以為股東提供回報和為其他利益關係者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

與業內其他公司一樣，本集團利用資產負債比率監察其資本。此比率按債務淨額除以總資本計算。債務淨額按借款總額加租賃負債（包括合併資產負債表所列示的流動及非流動部分）減定期存款、受限制現金和現金及現金等價物計算。總資本為總權益加債務淨額。

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，資產負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
總借款(附註26)	19,510,111	17,415,462
總租賃負債(附註8)	1,574,241	1,463,727
減：定期存款(附註19)	(3,325,724)	(5,176,560)
受限制現金(附註20)	(1,976,589)	(1,624,390)
現金及現金等價物(附註21)	(34,222,113)	(17,234,963)
淨現金	(18,440,074)	(5,156,724)
總權益	122,302,314	92,648,785
總資本	103,862,240	87,492,061
資產負債比率	不適用	不適用

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團總借款與租賃負債之和少於定期存款、受限制現金和現金及現金等價物之和，因此本集團處於淨現金水平。

3. 財務風險管理（續）

3.3 公允價值估計

本集團於合併資產負債表內計量的金融工具主要為貸款及應收款項、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及以攤餘成本列賬的金融負債。應收賬款及應付賬款的賬面值減去減值撥備乃其公允價值的合理約數。作為披露目的，金融負債的公允價值乃按本集團就類似金融工具所取得的當時市場利率將未來合約現金流量貼現後進行估計而得。

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃採用估值法釐定。本集團使用多種方法並根據結算日當時的市況（比如估計貼現現金流量）作出假設。

下表利用估值法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價（未經調整）（第一層）。
- 除了第一層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接（即例如價格）或間接（即源自價格）（第二層）。
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入（即非可觀察輸入）（第三層）。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.3 公允價值估計（續）

於二零二二年十二月三十一日，本集團以公允價值計量的資產載列如下：

	第一層 人民幣千元 附註(a)	第二層 人民幣千元 附註(b)	第三層 人民幣千元 附註(c)	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 債券	4,777,975	—	—	4,777,975
— 基金	—	1,510,928	—	1,510,928
— 理財產品	—	—	2,547,124	2,547,124
— 股票	739,767	—	—	739,767
— 其他權益投資	—	—	1,471,849	1,471,849
— 其他	—	512,317	632,301	1,144,618
	5,517,742	2,023,245	4,651,274	12,192,261

於二零二一年十二月三十一日，本集團以公允價值計量的資產載列如下：

	第一層 人民幣千元 附註(a)	第二層 人民幣千元 附註(b)	第三層 人民幣千元 附註(c)	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 債券	1,192,714	—	—	1,192,714
— 基金	27,558	1,810,100	—	1,837,658
— 理財產品	—	—	1,156,634	1,156,634
— 股票	912,752	—	—	912,752
— 其他權益投資	—	—	942,552	942,552
— 其他	—	676,846	758,873	1,435,719
	2,133,024	2,486,946	2,858,059	7,478,029

3. 財務風險管理（續）

3.3 公允價值估計（續）

(a) 第一層金融工具

存在活躍市場的金融工具，其公允價值依據資產負債表日活躍市場的報價確定。若金融工具的報價能夠定期且頻繁地從交易所、經銷商、經紀人、行業協會、定價服務機構或監管機構等處獲得，且該報價代表了在公平交易中實際發生的市場價格，則視為該金融工具存在活躍市場。本集團持有的劃分為公允價值第一層級的金融工具均以當前交易價格作為市場報價。

本年內未有金融工具於第一層級與第二層級之間的重大重分類事項。

(b) 第二層金融工具

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據（如有），盡量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具欄入第二層。

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該金融工具欄入第三層。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價；
- 其他技術，例如折算現金使用分析，用以釐定其余金融工具的公允價值。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.3 公允價值估計（續）

(c) 第三層金融工具

下表顯示截至二零二一年及二零二二年十二月三十一日止年度第三層金融工具變動。

	其他權益投資 人民幣千元	理財產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二一年一月一日期初餘額	591,639	1,081,005	1,253,380	2,926,024
轉化為第一層	-	-	(739,866)	(739,866)
購買	291,364	981,770	4,028,110	5,301,244
在損益確認的利得／(損失)	96,222	33,154	(109,016)	20,360
出售	(36,673)	(939,295)	(3,673,735)	(4,649,703)
二零二一年十二月三十一日期末餘額	942,552	1,156,634	758,873	2,858,059
購買	616,669	1,863,942	15,654,941	18,135,552
在損益確認的(損失)／利得	(36,746)	13,629	1,340	(21,777)
出售	(50,626)	(487,081)	(15,782,853)	(16,320,560)
二零二二年十二月三十一日期末餘額	1,471,849	2,547,124	632,301	4,651,274
歸屬於報告期末餘額中包含的於損益中確認的未實現利得或損失				
二零二二年	(22,969)	16,199	-	(6,770)
二零二一年	86,355	(2,563)	(107,852)	(24,060)

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計(續)

(c) 第三層金融工具(續)

在公允價值計量中使用的重大不可觀察輸入數據(第三層)的數量性資料：

	於二零二二年 十二月三十一日 的公允價值 人民幣千元	估值技術	不可觀察輸入數據	範圍 (加權平均)
—理財產品	1,197,090	折現現金流	折現率	3.30%
	1,350,034	累加法	各資產/負債的價值	不適用
—其他權益投資(附註(i))	1,471,849	累加法	各資產/負債的價值	不適用
—非上市應收票據	632,301	折現現金流	折現率	1.20%~3.19%
	於二零二一年 十二月三十一日 的公允價值 人民幣千元	估值技術	不可觀察輸入數據	範圍 (加權平均)
—理財產品	257,000	折現現金流	折現率	2.05%
	899,634	累加法	各資產/負債的價值	不適用
—其他權益投資(附註(i))	942,552	累加法	各資產/負債的價值	不適用
—信託產品	49,809	折現現金流	折現率	4.60%
—非上市應收票據	709,064	折現現金流	折現率	1.70%-3.19%

(i) 劃分為第三層級的其他權益投資系本集團投資非上市公司的權益。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估計及判斷

估計和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信對未來事件的合理預測。

本集團對未來作出估計和假設。所得的會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的賬面值作出重大調整的估計和假設討論如下。

(a) 當期及遞延所得稅

本集團須繳納中國所得稅。於日常業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都存在不確定性。如此等事件的最終稅務結果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延所得稅撥備。

當管理層認為在未來期間能夠取得足夠的應納稅所得額用以利用該暫時性差異及稅務虧損時，該暫時性差異及稅務虧損對應的遞延所得稅資產才予以確認。當預期值與最初的估計不同時，該等差額會影響估計發生變更期間的遞延所得稅資產的確認和計入當期的所得稅費用。

(b) 不動產、工廠及設備、無形資產以及使用權資產減值

如果發生使不動產、工廠及設備、無形資產以及使用權資產賬面值可能無法收回的事件或環境變動時，則須進行減值測試。在建工程及尚未使用的無形資產一無需攤銷，每年須就減值進行測試。可收回金額根據計算的可使用價值或者市場價值來確定。該等計算需要運用到判斷和估計。

4. 關鍵會計估計及判斷 (續)

(b) 不動產、工廠及設備、無形資產以及使用權資產減值(續)

確定資產減值需要管理層進行判斷，尤其是在評估以下各項時：(i)是否發生顯示有關資產價值可能無法收回的事件；(ii)基於持續經營所估計的資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，是否高於資產的賬面淨值；(iii)現金產出單元或細分市場進一步發展的詳細信息，如未來一年的商業計劃和與新客戶訂立的合同，及其對收入和利潤率的影響；及(iv)在現金流量預測中應用主要假設須適當，包括該等現金流量預測是否以適當利率折現。管理層所選擇用作評估減值的假設(包括折現率或現金流量預測所用的增長率假設)若發生變化，可能會對減值預測的現值產生重大影響，從而影響本集團財務狀況及經營業績。若項目預計表現及有關未來現金流量預測出現重大不利變動，則可能須在合併綜合收益表確認相關減值費用。

(c) 商譽減值

根據附註2.10所述的會計政策，本集團每年測試商譽是否出現減值。現金產出單元的可收回金額以現金流量折現法(公允價值減處置成本)而釐定。此等計算需要利用估計。

(d) 於合營企業及聯營企業的投資減值

本集團於每個資產負債表日覆核於合營企業及聯營企業的投資是否存在減值跡象。若存在減值跡象，本集團按照合營企業及聯營企業的可收回金額低於賬面淨值的部分計算減值金額。該投資的可收回金額以該投資的公允價值減處置成本和該投資的使用價值(採用現金流量折現法估算)之較高者而釐定。

4. 關鍵會計估計及判斷（續）

(d) 於合營企業及聯營企業的投資減值（續）

本集團於二零一二年度收購合營企業，本集團對該合營企業的投資包含金額重大的名義商譽（附註11.1(c)），經測試，本集團確認減值費用人民幣1,506,000,000元。該投資的可收回金額以該投資的公允價值減處置成本和該投資的使用價值（採用現金流量折現法估算）之較高者而釐定，其中較高者為該投資的公允價值減處置成本。應收款項之釐定乃根據預計的稅後現金流量以及13%的稅後折現率計算得出。應收款項乃根據五年期現金流量預測釐定。現金流量預測是根據管理層批准的未來五年財務預算制定的。該現金流應再加上終值。終值表示超出五年預測期外的按每年2.1%的實際增長率計算的現金流量金額。此等計算需要利用估計。

倘公允價值減處置成本中管理層所使用的預測期內預計銷售減少1%，則合營企業的預計可收回金額應減少約人民幣291,000,000元。倘適用於現金流量預測的稅後折現率較管理層於二零二二年十二月三十一日之預測高0.5%，則合營企業的預計可收回金額應減少約人民幣107,000,000元。

(e) 保修撥備

本集團授予若干產品的產品保修撥備金額乃按銷量及過往維修支出的經驗進行確定，折算至現值。

4. 關鍵會計估計及判斷（續）

(f) 應收賬款及其他應收款減值

本集團根據對違約風險的假設以及預期信用損失率對應收賬款及其他應收款計提壞賬損失。本集團於各個財務報告期末，基於過往歷史數據、現有市場情況以及預期估計，通過判斷作出該類假設以及選擇減值計算的輸入值。

倘若預期與原估計不同，於該類估計變動的期間，該差異將影響應收賬款及其他應收款的賬面價值及壞賬撥備費用。主要假設以及輸入值使用的詳細情況，請參閱上述附註3.1。

(g) 存貨減值

本集團管理層根據附註2.15所述的會計政策，對存貨於資產負債表日之可變現淨值進行評估，而評估存貨之可變現淨值需要以目前經營活動中存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額決定。即使本集團管理層目前已對預計可能發生之存貨減值作出最佳估計並計提存貨跌價準備，有關減值結果還是可能會由於市場情況的變化而發生重大改變。

(h) 金融工具的公允價值估計

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值利用估值技術釐定。本集團利用判斷選取多種方法，並主要根據每個報告期末當時的市場情況作出假設。對於利用的關鍵假設及這些假設變動產生的影響詳見附註3.3。

(i) 金融資產分類

確定金融資產分類的判斷包括業務模型分析和合同現金流量特征。企業的業務模式是指企業如何管理其金融資產以產生現金流。也就是說，主體的業務模型確定現金流是否來自收取合同現金流量，出售金融資產或兩者兼而有之。

4. 關鍵會計估計及判斷（續）

(i) 金融資產分類（續）

管理金融資產的商業模式不是由單一因素或活動決定的。相反，實體在進行評估時應考慮所有相關證據。相關證據主要包括但不限於如何收取資產組的現金流量，如何向主要管理人員報告資產組的表現，以及如何評估和管理資產組的風險。金融資產的合同現金流量特征是指反映相關金融資產經濟特征的金融資產的現金流量屬性（即相關金融資產在指定日期產生的合同現金流量是否僅代表本金和利息的支付）。本金額是指初始確認時金融資產的公允價值。由於預付款或其他原因，本金額可能在金融資產的整個有效期內發生變化。利息包括貨幣的時間價值，相關的信用風險特定期間的未償還本金額，其他基本貸款信用風險，以及成本和利潤的對價。

(j) 設定受益債務價值的估計

設定受益債務的現值依賴於一系列的因素，這些因素由採用一系列假設的精算基準確定。任何這些假設變更將影響設定受益債務的賬面價值。

關於其主要假設及其可能變更導致的影響，詳情請見附註30。

合併財務報表附註

5. 主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情

於二零二二年十二月三十一日，本公司主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情如下：

公司名稱	註冊成立 及營業地點	法律實體類別	主要業務	註冊資本/ 已發行股本詳情	持有權益	
					直接	間接
子公司						
眾誠汽車保險股份有限公司	中國內地	股份有限公司	提供汽車保險服務	人民幣2,268,750,000元	27%	26%
廣汽乘用車有限公司(「廣汽乘用車」)	中國內地	有限責任公司	生產及銷售汽車	人民幣15,966,735,703元	100%	-
廣汽零部件有限公司(「廣汽零部件」)	中國內地	有限責任公司	生產及銷售汽車零部件	人民幣1,478,910,000元	51%	49%
廣汽商貿有限公司(「廣汽商貿」)	中國內地	有限責任公司	買賣汽車、 汽車零部件及鋼材	人民幣3,528,512,000元	100%	-
廣汽乘用車(杭州)有限公司(「廣汽乘用車杭州」)	中國內地	有限責任公司	生產及銷售汽車	人民幣4,231,280,000元	-	51%
廣汽資本有限公司(「廣汽資本」)	中國內地	有限責任公司	投資及投資管理	人民幣2,100,000,000元	100%	-
廣州汽車集團財務有限公司(「廣汽財務」)	中國內地	有限責任公司	金融服務	人民幣1,400,000,000元	90%	10%
廣汽埃安新能源汽車股份有限公司(「廣汽埃安」)	中國內地	有限責任公司	生產及銷售汽車	人民幣7,803,388,361元	65%	12%

合併財務報表附註

5. 主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情（續）

於二零二二年十二月三十一日，本公司主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情如下（續）：

公司名稱	註冊成立 及營業地點	主要業務	註冊資本/ 已發行股本詳情	持有權益	
				直接	間接
合營企業					
廣汽本田汽車有限公司(「廣汽本田」)	中國內地	生產及銷售汽車及汽車零部件	541,000,000美元	50%	-
廣汽豐田汽車有限公司(「廣汽豐田」)	中國內地	生產及銷售汽車及汽車零部件	1,333,896,100美元	50%	-
廣汽日野汽車有限公司(「廣汽日野」)	中國內地	生產及銷售汽車及汽車零部件	人民幣2,220,000,000元	50%	-
廣汽匯理汽車金融有限公司(「廣汽匯理」)	中國內地	提供汽車金融服務	人民幣3,000,000,000元	50%	-
五羊-本田摩托(廣州)有限公司(「五羊本田」)	中國內地	生產及銷售摩托車及摩托車零部件	49,000,000美元	50%	-
廣汽三菱汽車有限公司(「廣汽三菱」)	中國內地	生產及銷售汽車及汽車零部件	人民幣1,947,000,000元	50%	-

合併財務報表附註

5. 主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情（續）

於二零二二年十二月三十一日，本公司主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情如下（續）：

公司名稱	註冊成立 及營業地點	主要業務	註冊資本/ 已發行股本詳情	持有權益	
				直接	間接
聯營企業					
廣汽豐田發動機有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	670,940,000美元	30%	-
上海日野發動機有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	29,980,000美元	30%	-
廣州提愛思汽車內飾系統有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	3,860,000美元	-	48%
廣州櫻泰汽車飾件有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	22,500,000美元	-	25%
廣州斯坦雷電氣有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	44,700,000美元	-	30%
廣州電裝有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	23,022,409美元	-	40%

合併財務報表附註

6. 分部信息

主要營運決策者已確定為執行董事。執行董事審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。管理層已根據該等報告釐定經營分部。

執行董事出於管理目的考慮本集團的產品與服務性質，決定本集團有以下兩個可報告分部：

汽車業務及相關貿易分部，生產及銷售各種乘用車、商用車、汽車零部件及相關貿易。

其他主要包括生產及銷售摩托車、汽車金融保險、其他金融服務及投資業務。

分部間的銷售乃按與公平磋商交易當前適用者相同的條款進行。向執行董事所呈報來自外部各方的收入的計量方式與合併綜合收益表中所載者相一致。

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，不存在單一外部客戶交易收入達到或超過集團總收入10%的情況。

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

於截至二零二二年十二月三十一日止年度的分部業績及計入合併綜合收益表的其他分部項目載列如下：

	汽車業務及相關貿易 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元
分部收入總額	106,771,696	3,937,660	(702,919)	-	110,006,437
分部間收入	(336,229)	(366,690)	702,919	-	-
收入（來自外部客戶）	106,435,467	3,570,970	-	-	110,006,437
分部業績	(5,895,702)	320,085	(76,523)	-	(5,652,140)
未分配收益—總部利息收入	-	-	-	35,026	35,026
未分配成本—總部開支	-	-	-	(1,050,737)	(1,050,737)
經營虧損					(6,667,851)
財務費用	(272,553)	(7,554)	-	(70,919)	(351,026)
利息收入	170,236	12,771	-	147,513	330,520
享有採用權益法核算的合營企業 和聯營企業的淨利潤份額	13,397,583	667,576	-	-	14,065,159
除所得稅前利潤					7,376,802
所得稅貸項／（費用）	588,442	(45,179)	-	(7,723)	535,540
年度利潤					7,912,342
其他分部資料					
折舊及攤銷	6,548,644	52,148	-	88,971	6,689,763
金融資產減值損失淨額	572,080	62,561	-	-	634,641
於合營企業投資的減值費用	1,506,000	-	-	-	1,506,000
存貨減值費用	254,468	-	-	-	254,468
不動產、工廠及設備減值費用	141,613	-	-	-	141,613
無形資產減值費用	1,090,605	-	-	-	1,090,605

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

於二零二二年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日止年度的非流動資產（於合營企業及聯營企業的投資、遞延稅項資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及其他長期應收款除外）增加如下：

	汽車業務及 相關貿易 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元
總資產	143,769,818	56,077,528	(57,994,293)	48,221,721	190,074,774
總資產包括：					
於合營企業及聯營企業的投資	33,197,871	4,612,908	-	-	37,810,779
總負債	69,235,885	44,963,173	(56,557,123)	10,130,525	67,772,460
增加非流動資產（於合營企業及 聯營企業的投資、遞延所得稅 資產、以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產及以公允 價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產及其他長期 應收款除外）	10,269,205	90,049	-	-	10,359,254

合併財務報表附註

6. 分部信息 (續)

於截至二零二一年十二月三十一日止年度的分部業績及計入合併綜合收益表的其他分部項目載列如下：

	汽車業務及 相關貿易 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元
分部收入總額	73,698,922	2,452,102	(475,259)	–	75,675,765
分部間收入	(220,700)	(254,559)	475,259	–	–
收入(來自外部客戶)	73,478,222	2,197,543	–	–	75,675,765
分部業績	(3,476,467)	409,824	12,324	–	(3,054,319)
未分配收益—總部利息收入	–	–	–	116,205	116,205
未分配成本—總部開支	–	–	–	(687,448)	(687,448)
經營虧損					(3,625,562)
財務費用	(271,200)	(2,894)	–	(151,222)	(425,316)
利息收入	23,199	5,615	–	29,744	58,558
享有採用權益法核算的合營企業 和聯營企業的淨利潤份額	10,810,930	592,970	–	–	11,403,900
除所得稅前利潤					7,411,580
所得稅貸項/(費用)	334,978	(152,594)	–	(28,267)	154,117
年度利潤					7,565,697
其他分部資料					
折舊及攤銷	5,616,648	44,756	–	57,180	5,718,584
金融資產減值損失淨額	98,129	45,339	–	–	143,468
存貨減值費用	104,643	–	–	–	104,643
不動產、工廠及設備減值費用	28,279	–	–	–	28,279
無形資產減值費用	556,182	–	–	–	556,182

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

於二零二一年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日止年度的非流動資產（於合營企業及聯營企業的投資、遞延稅項資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及其他長期應收款除外）增加如下：

	汽車業務及 相關貿易 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元
總資產	119,244,879	37,943,997	(41,986,049)	39,047,762	154,250,589
總資產包括：					
於合營企業及聯營企業的投資	32,634,891	4,292,096	-	-	36,926,987
總負債	63,958,745	27,820,500	(40,615,907)	10,438,466	61,601,804
增加非流動資產（於合營企業及 聯營企業的投資、遞延所得稅 資產、以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產及以公允 價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產及其他長期 應收款除外）	7,568,986	49,080	-	-	7,618,066

銷售收入按地區列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
中國內地	106,877,302	73,788,301
境外地區	3,129,135	1,887,464
	110,006,437	75,675,765

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

按地理位置劃分的非流動資產(於合營企業及聯營企業的投資、遞延稅項資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及其他長期應收款除外)如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
中國內地	44,023,726	42,007,880
境外地區	200,064	149,249
	44,223,790	42,157,129

根據類別劃分的收入分析：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於某一時點確認的收入		
銷售汽車及相關產品	99,884,075	67,621,601
於某一時段內確認的收入		
保養、運輸及其他服務收入	5,725,142	4,399,378
適用於香港財務報告準則第15號的收入	105,609,217	72,020,979
其他來源的收入(附註(i))	4,397,220	3,654,786
	110,006,437	75,675,765

(i) 其他來源的收入主要包括保險業務收入、金融業務收入和租賃收入。

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

(a) 合同負債

本集團已確認以下與收入相關的合同負債：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
合同負債		
— 關聯方	80,808	273,540
— 第三方	1,944,074	2,353,362
	2,024,882	2,626,902

(i) 合同負債的重大變動

本集團的合同負債主要來自客戶預付款項，而尚未提供相關服務或尚未交付汽車及相關產品。合同負債減少主要是由於銷售週轉加快所致。

(ii) 就合同負債確認的收入

下表顯示當前報告期確認的收入中結轉合同負債有關的金額。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
確認的收入包含在年初的合同負債餘額中		
— 關聯方	273,540	58,605
— 第三方	2,353,362	1,434,254
	2,626,902	1,492,859

(iii) 未完成履行義務

就本集團所提供的服務而言，該等服務的提供時間較短，一般不足一年，而本集團已選擇實際的權宜之計，不披露該等類別合約的剩餘履約責任。

合併財務報表附註

7. 不動產、工廠及設備

	房屋 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	模具 人民幣千元	辦公設備及 其他設備 人民幣千元	經營租賃 改良支出 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二一年十二月三十一日止年度								
年初賬面淨值	8,910,389	6,841,183	1,033,208	964,943	612,490	259,321	1,451,676	20,073,210
增加	38,523	255,142	319,087	258,470	162,473	71,372	1,466,499	2,571,566
由投資性房地產轉入(附註9)	8,714	-	-	-	-	-	-	8,714
處置	(1,546)	(29,147)	(228,936)	(66,863)	(43,231)	-	-	(369,723)
轉出至投資性房地產(附註9)	(372,075)	-	-	-	-	-	-	(372,075)
轉撥	827,175	(77,220)	10,910	346,408	80,545	-	(1,187,818)	-
折舊開支(附註29)	(595,084)	(799,058)	(350,765)	(361,876)	(206,059)	(95,001)	-	(2,407,843)
減值開支(附註29)	-	(3,602)	(7,918)	(16,493)	(266)	-	-	(28,279)
年末賬面淨值	8,816,096	6,187,298	775,586	1,124,589	605,952	235,692	1,730,357	19,475,570
於二零二一年十二月三十一日								
成本	11,642,733	11,001,455	1,679,290	3,431,751	1,279,452	946,501	1,731,380	31,712,562
累計折舊及減值	(2,826,637)	(4,814,157)	(903,704)	(2,307,162)	(673,500)	(710,809)	(1,023)	(12,236,992)
賬面淨值	8,816,096	6,187,298	775,586	1,124,589	605,952	235,692	1,730,357	19,475,570
截至二零二二年十二月三十一日止年度								
年初賬面淨值	8,816,096	6,187,298	775,586	1,124,589	605,952	235,692	1,730,357	19,475,570
增加	128,160	713,915	399,252	192,850	235,814	98,705	1,969,158	3,737,854
由投資性房地產轉入(附註9)	705,998	-	-	-	-	-	-	705,998
處置	-	(47,521)	(261,893)	(2,036)	(6,113)	-	-	(317,563)
轉出至投資性房地產(附註9)	(105,620)	-	-	-	-	-	-	(105,620)
轉撥	861,889	1,281,204	1,034	165,592	133,073	-	(2,442,792)	-
折舊開支(附註29)	(544,798)	(996,283)	(317,047)	(393,843)	(248,774)	(93,263)	-	(2,594,008)
減值開支(附註29)	(59)	(5,182)	(13,724)	(81,653)	(17,893)	-	(23,102)	(141,613)
年末賬面淨值	9,861,666	7,133,431	583,208	1,005,499	702,059	241,134	1,233,621	20,760,618
於二零二二年十二月三十一日								
成本	13,554,255	12,882,770	1,355,923	3,560,165	1,600,166	1,043,392	1,256,723	35,253,394
累計折舊及減值	(3,692,589)	(5,749,339)	(772,715)	(2,554,666)	(898,107)	(802,258)	(23,102)	(14,492,776)
賬面淨值	9,861,666	7,133,431	583,208	1,005,499	702,059	241,134	1,233,621	20,760,618

合併財務報表附註

7. 不動產、工廠及設備（續）

(a) 自合併綜合收益表中扣除的折舊支出如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銷售成本	2,162,825	2,000,895
銷售及分銷成本	144,534	115,338
管理費用	286,649	291,610
	2,594,008	2,407,843

(b) 於二零二二年十二月三十一日，本集團的若干銀行借款(附註26(a))以賬面淨值約為人民幣119,109,000元(二零二一年：人民幣26,751,000元)的不動產、工廠及設備作抵押。

(c) 於二零二二年十二月三十一日，本集團正就賬面淨值約為人民幣2,789,710,000元(二零二一年：人民幣1,543,824,000元)的若干房屋辦理權屬證明。董事認為本集團有權合法及有效地佔用或使用該等房屋。

(d) 在本年中，集團的合資格資產(在建工程)已資本化借款成本約為人民幣12,255,000元(二零二一年：人民幣25,664,000元)。借款成本根據利率3.15%-5.19%(二零二一年：3.92%-5.19%)進行資本化。

合併財務報表附註

8. 租賃

本附註提供關於本集團作為承租人的租賃信息。

(a) 合併資產負債表內確認的金額

合併資產負債表列示的下列金額與租賃有關：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權(附註(i),(ii),(iii)和(iv))	5,534,907	5,424,687
不動產	1,465,243	1,379,562
運輸工具	5,860	10,202
其他	8,474	3,215
	7,014,484	6,817,666
租賃負債		
流動	276,839	193,531
非流動	1,297,402	1,270,196
	1,574,241	1,463,727

於二零二二財務年度內，使用權資產增加人民幣約548,324,000元(二零二一年：人民幣600,076,000元)。

於二零二二財務年度內，購置以及處置使用權資產的非現金交易金額分別約為人民幣463,164,000元以及人民幣51,676,000元(二零二一年：人民幣358,379,000元以及人民幣125,977,000元)。

合併財務報表附註

8. 租賃 (續)

(a) 合併資產負債表內確認的金額(續)

- (i) 集團於中國內地跟政府有土地租賃的安排。

有關土地使用權所涉及的租賃期介乎15至50年。本集團的土地使用權的變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
年初		
成本	6,115,214	6,084,640
累計折舊及減值	(690,527)	(605,683)
賬面淨值	5,424,687	5,478,957
截至有關日期止年度		
年初賬面淨值	5,424,687	5,478,957
增加	85,159	238,104
由投資性房地產轉入(附註9)	199,585	3,593
轉入投資性房地產(附註9)	-	(170,067)
折舊開支	(174,524)	(125,900)
年末賬面淨值	5,534,907	5,424,687
年末		
成本	6,435,822	6,115,214
累計折舊及減值	(900,915)	(690,527)
賬面淨值	5,534,907	5,424,687

- (ii) 本集團土地使用權攤銷主要計入了本年合併綜合收益表中的銷售成本與管理費用中。
- (iii) 於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團並無銀行借款以土地使用權作抵押。
- (iv) 於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，不存在待辦理的權屬證明。

合併財務報表附註

8. 租賃 (續)

(b) 於合併綜合收益表中確認的金額

合併綜合收益表列示的下列金額與租賃有關：

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
使用權資產的折舊開支			
土地使用權		174,524	125,900
不動產		315,485	252,023
運輸工具		5,435	10,968
其他		3,922	5,917
	29	499,366	394,808
利息費用(計入財務費用)	33	73,817	66,282
與短期租賃相關的費用(計入已售銷售成本、銷售及分銷成本和管理費用)	29	9,560	35,050
與未作為短期租賃列示的低價值資產租賃相關的費用(計入管理費用)	29	28	221

二零二二年因租賃發生的現金流出合計約為人民幣371,899,000元(二零二一年：人民幣311,621,000元)。

(c) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團承租各種不動產、運輸工具和辦公設備及其他設備。租賃合同通常是固定期限，六個月至二十年不等，或存在續租選擇權。

租賃期限應在每項租賃的基礎上進行商談，並可能包含不同的條款和條件。租賃協議不應包含出租人持有的租賃資產的擔保利息之外的任何契約。租賃資產不得用作借款擔保。

合併財務報表附註

9. 投資性房地產

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
年初		
成本	2,486,541	1,788,356
累計折舊及減值	(614,917)	(400,811)
賬面淨值	1,871,624	1,387,545
截至有關日期止年度		
年初賬面淨值	1,871,624	1,387,545
增加	-	30,045
土地使用權轉入(附註8)	-	170,067
不動產、工廠及設備轉入(附註7)	105,620	372,075
轉入土地使用權(附註8)	(199,585)	(3,593)
轉入不動產、工廠及設備(附註7)	(705,998)	(8,714)
折舊開支(附註29)	(51,766)	(75,801)
年末賬面淨值	1,019,895	1,871,624
年末		
成本	1,369,862	2,486,541
累計折舊及減值	(349,967)	(614,917)
賬面淨值	1,019,895	1,871,624

合併財務報表附註

9. 投資性房地產（續）

(a) 投資性房地產按賬面淨值分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
中國內地	1,006,244	1,857,824
香港	13,651	13,800
	1,019,895	1,871,624

(b) 於二零二二年十二月三十一日，本集團正就賬面淨值約為人民幣25,710,000元（二零二一年：人民幣40,341,000元）的若干投資性房地產辦理權屬證明。董事認為本集團有權合法及有效地佔用或使用該等投資性房地產。

(c) 投資性房地產經營租賃租金收入於二零二二年計入損益的金額約為人民幣34,891,000元（二零二一年：人民幣125,356,000元）。

(d) 租賃安排

投資性房地產按照經營租賃向租客出租，租客每月支付租金。本集團作為出租人的經營租賃所產生的的租賃收入於租期內以直線法確認為收入。無依一項指數或價格確定的可變租賃付款額。

合併財務報表附註

10. 無形資產

	專有技術 及經營權 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	開發支出 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二一年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	417,519	612,701	127,099	11,101,294	12,258,613
增加	47,550	390,861	-	4,280,668	4,719,079
攤銷開支(附註29)	(64,823)	(177,437)	-	(2,597,872)	(2,840,132)
減值開支(附註29)	(9,500)	-	-	(546,682)	(556,182)
處置	(159)	-	-	-	(159)
年末賬面淨值	390,587	826,125	127,099	12,237,408	13,581,219
於二零二一年十二月三十一日					
成本	1,430,137	1,442,327	127,099	26,425,097	29,424,660
累計攤銷及減值開支	(1,039,550)	(616,202)	-	(14,187,689)	(15,843,441)
賬面淨值	390,587	826,125	127,099	12,237,408	13,581,219
截至二零二二年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	390,587	826,125	127,099	12,237,408	13,581,219
增加	740	447,389	-	5,078,379	5,526,508
攤銷開支(附註29)	(54,588)	(230,193)	-	(3,259,842)	(3,544,623)
減值開支(附註29)	(142)	(1,992)	-	(1,088,471)	(1,090,605)
處置	-	-	(1,324)	-	(1,324)
年末賬面淨值	336,597	1,041,329	125,775	12,967,474	14,471,175
於二零二二年十二月三十一日					
成本	1,430,877	1,889,716	125,775	31,503,476	34,949,844
累計攤銷及減值開支	(1,094,280)	(848,387)	-	(18,536,002)	(20,478,669)
賬面淨值	336,597	1,041,329	125,775	12,967,474	14,471,175

合併財務報表附註

10. 無形資產（續）

(a) 本集團無形資產攤銷主要計入了本期合併綜合收益表中銷售成本中。

(b) 購買業務所產生的商譽：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
香港駿威	90,299	90,299
其他	35,476	36,800
	125,775	127,099

(i) 商譽歸屬於汽車業務及相關貿易分部，其主要經營業務全部在中國內地運營。於年末進行了減值測試，該商譽並沒有出現重大減值。

(c) 於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團的合資格資產（開發支出）已資本化借款成本約為人民幣87,143,000元（二零二一年：人民幣91,577,000元）。借款成本根據利率2.45%至5.19%（二零二一年：5.19%）來進行資本化。

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資

於合併資產負債表中確認的金額如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於合營企業的投資	28,095,173	26,904,507
於聯營企業的投資	9,715,606	10,022,480
	37,810,779	36,926,987

於合併綜合收益表中確認的金額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
享有合營企業利潤的份額(附註(i))	13,159,561	10,011,061
享有聯營企業利潤的份額(附註(i))	905,598	1,392,839
	14,065,159	11,403,900

(i) 順流交易或逆流交易所產生的未實現損益已被抵消。

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
非上市股份投資	28,095,173	26,904,507

(a) 於合營企業的投資變動載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
年初	26,904,507	24,654,320
增加(附註(i))	1,208,777	2,617,879
減資	(20,646)	(40,323)
處置	(50,219)	(19,589)
自合營企業轉撥至附屬公司	(121,555)	–
應佔利潤	13,177,733	10,090,492
減值撥備(附註(ii))	(1,506,000)	–
所享有的其他權益的增加	12,370	(7,824)
已宣告的股利	(11,509,794)	(10,390,448)
年末	28,095,173	26,904,507

(i) 二零二二年的增加主要為本集團按持股比例向廣汽豐田增資約人民幣548,189,000元。此外，本集團向廣東廣祺越秀智源產業投資基金合夥企業(有限合夥)及十二家新設立的合營企業共出資人民幣300,000,000元及約人民幣202,770,000元。

(ii) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，就一間合營企業確認減值虧損約人民幣1,506,000,000元。

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(b) 以下為本集團在二零二二年十二月三十一日，董事認為對集團而言屬於重大的合營企業（「重大合營企業」）。以下列載的合營企業由本集團直接持有。註冊成立或登記國家亦為其主要業務地點。

企業名稱	經營場所／ 註冊成立國家	持有權益%	關係的性質	計量方法
廣汽本田	中國內地	50	附註1	權益
廣汽豐田	中國內地	50	附註1	權益
廣汽三菱	中國內地	50	附註1	權益
廣汽日野	中國內地	50	附註1	權益
廣汽匯理	中國內地	50	附註1	權益
五羊本田	中國內地	50	附註1	權益

附註1：廣汽本田、廣汽豐田、廣汽三菱、廣汽日野為在中國內地生產及銷售汽車及汽車零部件的公司，廣汽匯理為從事汽車金融的公司，五羊本田為生產及銷售摩托車及摩托車零部件的公司，均為非上市公司。

(c) 合營企業匯總財務信息摘要

以下為本集團所有合營企業的匯總財務信息摘要（不含商譽）。基於與部分合營企業其他股東簽署的保密協議，本集團不單獨披露重大合營企業的部分財務數據。董事會認為重要的六家（二零二一年：七家）合營企業下列各項財務信息的匯總數佔本集團所有合營企業匯總財務信息的比例均超過90%。

下列合營企業的財務信息已按本集團於取得該投資之日，該合營企業各項可辨認資產、負債的公允價值持續計量。

以下資料反映在合營企業的財務報表內呈列的金額（並非本集團享有此等金額的份額），並就本集團與合營企業之間會計政策的差異作出調整。

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(c) 合營企業匯總財務信息摘要（續）

資產負債表摘要

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
資產		
非流動資產	90,548,547	86,276,133
流動資產		
— 現金及現金等價物	56,897,368	62,573,891
— 其他流動資產	47,789,045	47,247,676
	104,686,413	109,821,567
總資產	195,234,960	196,097,700
負債		
非流動負債		
— 金融負債（不包括應付及其他應付款）	23,621,472	20,315,422
— 其他非流動負債（包括應付及其他應付款）	8,931,280	6,813,910
	32,552,752	27,129,332
流動負債		
— 金融負債（不包括應付及其他應付款）	28,251,359	24,800,831
— 其他非流動負債（包括應付及其他應付款）	85,147,625	94,837,688
	113,398,984	119,638,519
總負債	145,951,736	146,767,851
淨資產	49,283,224	49,329,849
減：非控制性權益	(9,570)	(22,875)
	49,273,654	49,306,974

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(c) 合營企業匯總財務信息摘要（續）

綜合收益表摘要

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銷售收入	304,329,946	276,046,696
銷售成本	(256,996,217)	(233,472,212)
其他開支	(27,626,934)	(22,146,463)
稅後利潤	19,706,795	20,428,021
減：歸屬於非控制性權益的收益	(145)	(3,993)
其他綜合收益／（虧損）	19,706,650 13,850	20,424,028 (26,825)
總計綜合收益	19,720,500	20,397,203

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(c) 合營企業匯總財務信息摘要（續）

集團內各重大合營企業的資產、負債、收入及股利如下：

重大合營企業名稱	資產總額		負債總額		收入總額		已收取的股利	
	於十二月三十一日		於十二月三十一日		截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
廣汽本田	40,812,462	52,528,011	30,435,611	42,207,569	115,112,513	114,810,245	4,209,208	3,710,000
廣汽豐田	70,758,395	61,986,704	41,577,741	38,778,792	163,533,729	129,464,532	7,521,182	5,700,624
廣汽三菱	5,961,413	9,461,560	5,953,804	7,458,539	4,256,226	8,271,681	-	-
廣汽日野	1,255,733	1,693,865	1,160,822	1,299,523	272,129	711,506	-	-
廣汽匯理	56,816,996	47,679,127	49,467,749	40,825,947	4,427,522	4,347,106	184,564	200,000
五羊本田	3,307,185	3,330,478	1,600,799	1,768,611	6,106,648	5,953,649	156,758	91,010
總計	178,912,184	176,679,745	130,196,526	132,338,981	293,708,767	263,558,719	12,071,712	9,701,634

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(c) 合營企業匯總財務信息摘要（續）

重大合營企業賬面淨資產與本集團對其股權投資的調節：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
資產總額	178,912,184	176,679,745
扣除：負債總額	(130,196,526)	(132,338,981)
非控制性權益	(9,570)	(22,875)
扣除非控制性權益的淨資產	48,706,088	44,317,889
股權比例	50%	50%
於重大合營企業的權益	24,353,044	22,158,945
商譽	2,916,552	2,916,552
— 廣汽三菱	2,895,293	2,895,293
— 五羊本田	21,259	21,259
未實現的順流交易損益	(97)	(3,904)
合營企業投資的減值撥備（附註(i)）	(1,506,000)	—
對重大合營企業投資的賬面金額	25,763,499	25,071,593

(i) 廣汽三菱投資已確認減值變動人民幣1,506,000,000元。

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.2 於聯營企業的投資

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
非上市股份投資	9,715,606	10,022,480

(a) 於聯營企業的投資變動載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
年初	10,022,480	8,749,243
增加(附註(i))	182,141	1,134,289
處置	(110,675)	-
減資	(25,342)	(133,586)
利潤所佔份額	918,455	1,402,959
被動稀釋收益(附註31)	-	177,862
所享有的其他權益的增加	205,933	(51,943)
已宣告的股利	(1,477,386)	(1,256,344)
年末	9,715,606	10,022,480

- (i) 二零二二年的增加主要是本集團分別向合創汽車科技有限公司增資人民幣約149,964,000元和廣州卡斯馬汽車系統有限公司增資人民幣31,262,000元。

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.2 於聯營企業的投資（續）

(b) 董事會認為無單個對本集團重大的聯營企業。本集團應佔聯營企業的各项業績份額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
聯營企業		
利潤	905,598	1,392,839
其他綜合收益／（虧損）	51,271	(51,218)
總計綜合收益	956,869	1,341,621

(c) 本集團的主要聯營企業詳情載列於附註5。

合併財務報表附註

12. 按類別劃分的金融工具

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
以攤餘成本列賬的金融資產		
— 預付賬款和長期應收款(不包括預付賬款)(附註16)	8,649,675	7,597,573
— 應收賬款及其他應收款(不包括預付款項及待抵扣增值稅)(附註18)	28,989,703	23,094,029
— 定期存款(附註19)	3,325,724	5,176,560
— 受限制現金(附註20)	1,976,589	1,624,390
— 現金和現金等價物(附註21)	34,222,113	17,234,963
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(附註14)	5,803,302	2,306,766
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註15)	6,388,959	5,171,263
	89,356,065	62,205,544
以攤餘成本列賬的金融負債		
— 應付賬款及其他應付款(不包括員工成本、其他稅費、政府補助 以及合同負債相關稅項)(附註25)	36,694,383	32,629,496
— 借款(附註26)	19,510,111	17,415,462
租賃負債(附註8)	1,574,241	1,463,727
總計	57,778,735	51,508,685

合併財務報表附註

13. 遞延所得稅

- (a) 當有法定權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，且遞延所得稅涉及同一稅務機關時，則可將遞延所得稅資產與遞延所得稅負債互相抵銷。遞延所得稅資產和遞延所得稅負債的金額如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
遞延所得稅資產：	3,899,553	2,957,680
遞延所得稅負債的抵消	(184,059)	(123,755)
遞延所得稅資產－淨額	3,715,494	2,833,925
遞延所得稅負債：	(316,459)	(268,173)
遞延所得稅資產的抵消	184,059	123,755
遞延所得稅負債－淨額	(132,400)	(144,418)

- (b) 遞延所得稅賬目的變動淨額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於一月一日	2,689,507	1,985,572
於損益中確認(附註34)	856,688	573,392
於其他綜合收益中確認(附註35)	36,899	130,543
年末	3,583,094	2,689,507

合併財務報表附註

13. 遞延所得稅 (續)

(c) 年內遞延所得稅資產與遞延所得稅負債的變動(沒有考慮餘額可在同一征稅區內抵銷)的變動如下：

遞延所得稅資產	減值撥備 人民幣千元	預提費用及 其他 人民幣千元	撥備 人民幣千元	無形資產 攤銷 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的金融 資產的公允 價值變動 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二一年十二月三十一日止年度							
年初	285,346	853,564	184,102	202,375	711,387	-	2,236,774
於損益中確認	128,185	206,975	(35,384)	133,674	156,913	-	590,363
於其他綜合收益中確認	-	-	-	-	-	130,543	130,543
年末	413,531	1,060,539	148,718	336,049	868,300	130,543	2,957,680
截至二零二二年十二月三十一日止年度							
年初	413,531	1,060,539	148,718	336,049	868,300	130,543	2,957,680
於損益中確認	230,221	157,010	54,528	70,476	392,131	-	904,366
於其他綜合收益中確認	-	-	-	-	-	37,507	37,507
年末	643,752	1,217,549	203,246	406,525	1,260,431	168,050	3,899,553

合併財務報表附註

13. 遞延所得稅（續）

(c) 年內遞延所得稅資產與遞延所得稅負債的變動（沒有考慮餘額可在同一征稅區內抵銷）的變動如下：（續）

遞延所得稅負債	加速稅項折舊 人民幣千元	金融資產的 價值重估 人民幣千元	企業合併 公允價值 增值額 人民幣千元	聯營企業 利潤份額 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二一年十二月三十一日止年度						
年初	(115,857)	(58,936)	(20,744)	(53,961)	(1,704)	(251,202)
於損益中確認	(7,999)	30,987	610	(35,822)	(4,747)	(16,971)
年末	(123,856)	(27,949)	(20,134)	(89,783)	(6,451)	(268,173)
截至二零二二年十二月三十一日止年度						
年初	(123,856)	(27,949)	(20,134)	(89,783)	(6,451)	(268,173)
於損益中確認	(59,657)	24,700	(9,469)	(4,790)	1,538	(47,678)
於其他綜合收益中確認	-	-	-	-	(608)	(608)
年末	(183,513)	(3,249)	(29,603)	(94,573)	(5,521)	(316,459)

(d) 根據中國稅法，稅務虧損可於五年內抵銷未來應課稅利潤。由於該等錄有稅務虧損的公司未來是否有足夠的應課稅利潤並不確定，故於二零二二年十二月三十一日，本集團並未就金額約為人民幣8,884,027,000元的稅務虧損確認遞延稅項資產（二零二一年：人民幣8,168,400,000元）。該等稅務虧損將於二零二三年至二零二七年期間分別到期。

到期年份	未確認遞延所得稅資產的 稅務虧損 人民幣千元
二零二三年	486,260
二零二四年	1,928,353
二零二五年	2,739,618
二零二六年	874,634
二零二七年	2,855,162
	8,884,027

合併財務報表附註

14. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
非流動資產		
上市債券投資	1,102,108	875,723
上市股票	430,337	721,979
非上市股票	181,181	–
	1,713,626	1,597,702
流動資產		
上市債券投資	3,457,375	–
非上市應收票據	632,301	709,064
	4,089,676	709,064
	5,803,302	2,306,766

(i) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括不為以交易為目的的權益性投資，本集團在初始確認時將該類投資不可撤銷地選擇在此金融資產類別中確認。這些金融資產屬於戰略性投資，本集團認為這一分類更為相關。

(ii) 計入損益和其他綜合收益的金額

本年度，本集團將以下利得或損失計入損益和其他綜合收益：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
計入其他綜合(虧損)/收益的(損失)/利得		
—與權益投資有關(附註35)	(140,356)	(364,899)
—與債權投資有關(附註35)	(6,531)	3,129
持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產股權投資的股息在損益中的其他收益確認		
—與報告期末持有的投資有關	10,388	10,388

合併財務報表附註

15. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
非流動資產		
債權投資		
上市債券投資	185,069	294,198
	185,069	294,198
權益投資		
其他非上市權益投資	1,471,849	942,552
上市優先股	512,317	676,846
上市股票	–	32,031
	1,984,166	1,651,429
流動資產		
債權投資		
非上市理財產品	2,547,124	1,156,634
非上市信託產品	–	49,809
上市債券投資	33,423	22,793
	2,580,547	1,229,236
權益投資		
非上市基金投資	1,160,294	1,686,357
上市基金投資	350,634	151,301
上市股票	128,249	158,742
	1,639,177	1,996,400
	6,388,959	5,171,263

合併財務報表附註

15. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產（續）

(i) 本集團對以下金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益：

- 既不能以攤餘成本計量也不能以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資
- 交易性權益投資；以及
- 主體未選擇將公允價值利得和損失計入其他綜合收益的權益投資。

(ii) 計入損益的金額

本年度，以下利得計入損益：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
計入其他(損失)/收益—淨額的以公允價值計量且其變動計入損益的權益投資公允價值(虧損)/收益(附註31)	(326,832)	95,765
計入其他(損失)/收益—淨額的以公允價值計量且其變動計入損益的債權投資公允價值收益/(虧損)(附註31)	8,175	(118,072)
	(318,657)	(22,307)

合併財務報表附註

16. 預付款項及長期應收款

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
預付款項	957,618	411,050
應收融資租賃款(附註(a)及(c))	5,089,879	5,613,226
其他貸款及應收款項	993,360	970,291
應收貸款(附註18(c))	–	1,150,000
繼續涉入資產(附註(b))	195,160	–
於合營企業之長期存款	2,500,000	–
長期存款	262,183	–
	9,040,582	7,733,517
減：其他長期應收款的減值撥備	(390,907)	(135,944)
	9,607,293	8,008,623

(a) 於二零二二年十二月三十一日，本集團的若干銀行借款(附註26(a))、汽車售後回租取得的借款(附註26(k))以及應收債權轉讓取得的借款(附註26(l))分別以賬面淨值約為人民幣450,928,000元(二零二一年：人民幣126,413,000元)的短期融資租賃款和賬面淨值約為人民幣800,046,000元(二零二一年：人民幣2,135,660,000元)的長期融資租賃款作抵押。

於二零二二年十二月三十一日，本集團的若干證券化債務(附註26(j))以賬面淨值約為人民幣937,212,000元(二零二一年：人民幣667,187,000元)的短期融資租賃款和賬面淨值為人民幣569,844,000元(二零二一年：人民幣986,687,000元)的長期融資租賃款作抵押。

(b) 並未整體終止確認的已轉讓金融資產

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二二年六月發行人民幣1,517,000,000元資產支持證券(「ABS-2022-1」)。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團發行ABS-2022-1人民幣1,517,000,000元，其中人民幣1,420,000,000元為優先級及人民幣97,000,000元為次級，79.38%次級已由本集團自持。

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二二年八月發行人民幣820,000,000元資產支持證券(「ABS-2022-2」)。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團發行ABS-2022-2人民幣820,000,000元，其中人民幣763,000,000元為優先級及人民幣57,000,000元為次級，71.93%次級已由本集團自持。

合併財務報表附註

16. 預付款項及長期應收款 (續)

- (b) 並未整體終止確認的已轉讓金融資產(續)

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二二年九月發行人民幣662,000,000元資產支持證券(「ABS-2022-3」)。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團發行ABS-2022-3人民幣662,000,000元，其中人民幣618,000,000元為優先級及人民幣44,000,000元為次級，76.14%次級已由本集團自持。

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二二年十一月發行人民幣1,082,000,000元資產支持票據(「ABN-2022-2」)。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團發行ABN-2022-2人民幣1,082,000,000元，其中人民幣1,023,000,000元為優先級及人民幣59,000,000元為次級，74.00%次級已由本集團自持。

由於本集團既沒有轉讓也沒有保留幾乎全部的應收融資租賃款所有權上的風險和報酬，且保留了對相關資產的控制，於二零二二年十二月三十一日，根據ABS-2022-1、ABS-2022-2、ABS-2022-3及ABN-2022-2繼續涉入的程度將金額為人民幣195,160,000元的所轉移金融資產確認為繼續涉入資產，以及將金額為人民幣195,160,000元的關聯負債確認為繼續涉入負債，該金額近似等於本集團因涉入ABS-2022-1、ABS-2022-2、ABS-2022-3、ABN-2022-2而面臨的最大損失敞口。

- (c) 應收融資租賃款指本集團就轉讓租賃資產(主要為乘用車和商用車)在租賃期內應向承租人收取的款項。於二零二二年十二月三十一日的實際利率為9.81%(二零二一年：9.66%)

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應收融資租賃款總結餘	9,279,343	9,405,100
減：未實現融資收益	(885,056)	(668,946)
減：減值撥備	(261,289)	(108,456)
	8,132,998	8,627,698
減：流動部分	(3,287,887)	(3,107,315)
非流動部分	4,845,111	5,520,383

減值撥備變動情況如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於一月一日	108,456	55,955
減值虧損撥備	152,833	52,501
於十二月三十一日	261,289	108,456

合併財務報表附註

16. 預付款項及長期應收款（續）

(c) (續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度租賃投資淨額的融資收益約為人民幣655,244,000元(二零二一年：人民幣637,745,000元)。

17. 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
原材料及消耗品	5,510,950	3,910,313
在產品	335,321	213,265
產成品及庫存商品	6,906,822	4,191,105
	12,753,093	8,314,683
減：減值撥備	(391,263)	(203,723)
	12,361,830	8,110,960

存貨成本中確認為費用並列入銷售成本的金額共計約人民幣77,643,707,000元(二零二一年：人民幣50,488,019,000元)。

於二零二二年十二月三十一日，本集團的若干銀行借款(附註26(a))及應付票據(附註25(d))分別以賬面淨值約為人民幣1,111,239,000元(二零二一年：人民幣717,801,000元)及人民幣1,136,388,000元(二零二一年：人民幣509,579,000元)的存貨作抵押或質押。

合併財務報表附註

18. 應收賬款及其他應收款

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應收賬款(附註(a)及(b))	8,959,530	7,515,188
減：減值撥備	(551,477)	(292,940)
應收賬款—淨額	8,408,053	7,222,248
應收貸款(附註c)	10,365,047	5,154,788
應收股利(附註41(b))	3,674,120	4,209,208
應收融資租賃款(附註16(a)及(c))	3,287,887	3,107,315
應收票據	97,926	1,771,431
待抵扣和待認證增值稅	1,296,989	1,256,079
預付款項	1,309,827	759,965
委託貸款(附註d)	262,398	261,612
受託加工存貨(附註(f))	493,600	—
買入返售金融資產	448,677	142,845
其他應收款項	1,951,995	1,224,582
	31,596,519	25,110,073

合併財務報表附註

18. 應收賬款及其他應收款（續）

- (a) 乘用車銷售主要採取預收款。以賒銷形式銷售的其他產品以介於0日至365日信用期進行銷售。應收賬款於二零二二年及二零二一年十二月三十一日以發票日期計算的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
一年以內	6,675,187	6,415,447
一至二年	1,400,268	341,919
二至三年	251,628	457,165
三至四年	345,020	63,382
四至五年	58,152	75,561
五年以上	229,275	161,714
	8,959,530	7,515,188

本集團採用簡化方法計量香港財務報告準則第9號所規定的預期信貸損失。於二零二二年十二月三十一日，已就貿易應收款項總額計提撥備約人民幣551,477,000元(二零二一年：人民幣292,940,000元)。

- (b) 應收賬款的公允價值

由於現有應收款項為短期性質，其賬面價值與公允價值一致。

合併財務報表附註

18. 應收賬款及其他應收款（續）

- (c) 餘額代表的是由本集團一家子公司提供的金融服務相關的對關聯方和第三方的貸款。二零二二年十二月三十一日的有效利率為4.24%(二零二一年 : 4.09%)。

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
總貸款餘額	10,576,921	6,403,157
減 : 減值撥備	(211,874)	(128,627)
	10,365,047	6,274,530
減 : 流動部分	(10,365,047)	(5,154,788)
非流動部分	-	1,119,742

減值撥備的變動載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於一月一日	128,627	82,010
減值虧損撥備	83,247	46,617
於十二月三十一日	211,874	128,627

- (d) 委託貸款乃透過金融機構進行借貸，主要借予關聯公司，將於截至二零二三年十二月三十一日止年度到期。於二零二二年十二月三十一日的實際利率為3.65%(二零二一年 : 3.85%)。

合併財務報表附註

18. 應收賬款及其他應收款（續）

(e) 本集團的應收賬款及其他應收款的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
人民幣	31,434,356	24,831,180
美元	79,988	206,936
港元	82,141	71,957
歐元	34	—
	31,596,519	25,110,073

(f) 該結餘指我們向其提供委託加工服務的合營企業的委託存貨。

19. 定期存款

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
以下列貨幣為單位的定期存款：		
— 人民幣	3,179,348	5,044,357
— 美元	143,477	132,203
— 港元	2,899	—
	3,325,724	5,176,560

定期存款的存期為三個月以上。

合併財務報表附註

20. 受限制現金

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
信用證及銀行匯票保證金	192,396	326,562
交易及其他保證金	48,701	24,305
於中國人民銀行存放的法定準備金(附註(a))	1,735,492	1,273,523
	1,976,589	1,624,390

- (a) 由於提供金融服務，本集團的一家子公司需按照要求在中國人民銀行存放法定準備金。這部分存放於中國人民銀行的款項不能用於集團的日常運營。

本集團的受限制現金的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
— 人民幣	1,974,293	1,620,765
— 美元	2,296	—
— 港元	—	3,625
	1,976,589	1,624,390

合併財務報表附註

21. 現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
以下列貨幣為單位：		
－人民幣	34,116,954	17,035,182
－美元	54,514	173,198
－港元	28,911	23,318
－歐元	19,020	70
－日元	2,706	3,187
－其他	8	8
	34,222,113	17,234,963

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款和原始期限為三個月或以下的銀行存款。

- (a) 於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物、受限制現金(附註20)及定期存款(附註19)乃存放於無重大信貸風險的金融機構。該等金融機構的評級詳情(數據公布於上海普蘭金融服務有限公司)載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
AAA	39,355,372	23,456,509
AA+	67,563	380,387
其他及庫存現金	101,491	199,017
	39,524,426	24,035,913
即指		
－定期存款	3,325,724	5,176,560
－受限制現金	1,976,589	1,624,390
－現金及現金等價物	34,222,113	17,234,963
	39,524,426	24,035,913

合併財務報表附註

22. 股本

	每股面值人民幣1元的 人民幣普通股		每股面值人民幣1元的 境外上市外資股H股普通股		總計	
	股份數目 (千份)	股本 人民幣千元	股份數目 (千份)	股本 人民幣千元	股份數目 (千份)	股本 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日	7,251,077	7,251,077	3,098,620	3,098,620	10,349,697	10,349,697
職工以股份為基礎的獎勵計劃 —發行股份所得款(附註23)	8,130	8,130	—	—	8,130	8,130
可轉換債券轉股(附註26(h))	12,766	12,766	—	—	12,766	12,766
於二零二一年十二月三十一日	7,271,973	7,271,973	3,098,620	3,098,620	10,370,593	10,370,593
於二零二一年十二月三十一日	7,271,973	7,271,973	3,098,620	3,098,620	10,370,593	10,370,593
職工以股份為基礎的獎勵計劃 —發行股份所得款(附註23)	23,206	23,206	—	—	23,206	23,206
可轉換債券轉股(附註26(h))	93,365	93,365	—	—	93,365	93,365
於二零二二年十二月三十一日	7,388,544	7,388,544	3,098,620	3,098,620	10,487,164	10,487,164

23. 以股份為基礎的支付

以權益結算的股份支付—第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃

經本公司於二零二零年十二月四日的特別股東大會決議通過，批准本公司第三期A股股票期權激勵計劃，正式向2,872名員工包括董事、高級管理人員、業務核心骨干授予共102,101,330份第三期A股股票期權。授予日為二零二零年十二月四日。

經本公司於二零二零年十二月四日的特別股東大會決議通過，批准本公司限制性股票激勵計劃，正式向2,872名員工包括董事、高級管理人員、業務核心骨干授予共102,101,330份限制性股票。授予日為二零二零年十二月四日。

(a) 第三期A股股票期權

每份股票期權賦予期權激勵對象在有效期內按A股股份期權激勵計劃中約定的行權價格(每份期權人民幣9.98元)和行權條件購買本公司的一股股票的權利。本公司採用期權定價模型估計股票期權的公允價值。所授予期權在授予日的加權平均公允價值利用布萊克—斯科爾斯(Black-Scholes)估值模式釐定為每份期權人民幣4.98元。本公司使用的定價模型的主要參數列示如下：

授予日所定的期權行權價格	人民幣9.98元
預計的期權有效期(年)	3.4年
授予日股份的價格	人民幣13.29元
股價預計波動率	27.33%
預計股息率	0.00%
期權有效期內的年化無風險利率	3.06%

23. 以股份為基礎的支付（續）

以權益結算的股份支付－第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃（續）

(a) 第三期A股股票期權（續）

若行權前公司有派息、資本公積轉增股本、派送股票紅利、股票拆細、配股或縮股等事項，應對行權價格進行相應調整。截至二零二二年十二月三十一日，行權價格由每股人民幣9.98元調整為每股人民幣9.55元。

已授予期權激勵對象的股票期權可自授予日滿兩年後開始分三年行權，每年可行權數量分別期權激勵對象所獲授股票期權總額的40%、30%及30%，但需滿足股票期權激勵計劃中約定的行權條件。本次股票期權激勵計劃的有效期為自股票期權授予日起五年。本公司並無法定或推定債務，以現金購回或償付期權。

第三期授予A股股票期權未行使的期權數目及有關的加權平均行使價的變動如下：

	二零二二年	
	平均行使價 每股人民幣元	股份期權 數目(千計)
於一月一日	9.78	102,101
行權－第三期股票期權－第一批次(附註(i))	9.55	(23,206)
已失效－第三期股票期權－第一批次(附註(ii))	9.55	(5,275)
已失效－第三期股票期權－第二批次(附註(ii))	9.55	(4,582)
已失效－第三期股票期權－第三批次(附註(ii))	9.55	(4,582)
於十二月三十一日	9.55	64,456

23. 以股份為基礎的支付（續）

以權益結算的股份支付—第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃（續）

(a) 第三期A股股票期權（續）

(i) 自二零二二年十二月十二日起，第三期A股股票期權第一批次進入行權期。截至二零二二年十二月三十一日止，合計共23,206,034份股票期權已行權。相應地，本公司的股本及股本溢價分別增加人民幣23,206,000元及人民幣198,412,000元。同時，因相關股票期權行權，本公司將與股票期權激勵計劃相關的其他資本公積合共人民幣115,566,000元轉入股本溢價。

(ii) 於二零二二年十一月二十一日，根據本公司董事會決議，因激勵對象辭職或退休，分別有5,824,342份第三期A股股票期權第一批次、4,588,897份第三期A股股票期權第二批次及4,588,903份第三期A股股票期權第三批次已失效。

根據於二零二三年一月五日發佈的補充公告，一名激勵對象的9,040份第一批次、6,780份第二批次及6,780份第三批次第三期A股股票期權於失效後復原。經修改後，分別有5,275,302份第一批次、4,582,117份第二批次及4,582,117份第三批次第三期A股股票期權已失效。

(b) 限制性股票激勵計劃

所有限制性股票都有禁售期，禁售期為自授予日起的24個月，禁售期後的1-3年為解鎖期（按照40%、30%、30%的比例分三段時間／批次，每12個月）。於禁售期內，計劃參與者獲授予的限制性股票不享有進行轉讓或用於擔保或償還債務等處置權。禁售期滿後，如果滿足了計劃之下所有的業績條件且計劃參與者並未離職，計劃參與者將享有相關股份。

於二零二零年十二月四日，本公司向符合資格的計劃參與者授予了102,101,330份限制性股票，每股限制性股票的授予價格為人民幣4.99元，自參與者中獲得款項人民幣509,486,000元，入賬列入其他應付款，作為本公司對股權激勵的回購義務。所授予限制性股票在授予日的加權平均公允價值為每股人民幣8.30元。於二零二零年十二月四日，因發行限制性股票，本公司的股本和股本溢價分別增加人民幣102,101,000元及人民幣407,385,000元。相應地，本公司的庫存股增加人民幣509,486,000元。截至二零二二年十二月三十一日，回購價格因分紅原因由人民幣4.99元調整為人民幣4.56元。相應地，作為本公司股權激勵回購義務的公司庫存股和其他應付款分別減少人民幣40,753,000元和人民幣43,904,000元。

23. 以股份為基礎的支付（續）

以權益結算的股份支付－第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃（續）

(b) 限制性股票激勵計劃（續）

流通在外的限制性股票數量及其相關加權平均回購價格的變動情況如下：

	二零二二年	
	限制性股票 平均購回價格 (人民幣元)	限制性 股票數目 (千股)
截至一月一日已發行且尚未歸屬	4.78	102,101
已歸屬－限制性股票第一批次(附註(i))	4.56	(38,401)
已失效但未購回(附註(i))	4.56	(7,327)
截至十二月三十一日已發行且尚未歸屬	4.56	56,373

(i) 於二零二二年十二月三十一日，38,401,047股限制性股票(限制性股票激勵計劃第一批次)已歸屬。相應地，作為本公司股權激勵回購義務的庫存股及其他應付款分別減少人民幣175,150,000元。

於二零二二年十一月二十一日，根據本公司董事會決議，因激勵對象辭職或退休，有7,349,992股限制性股票已失效。於二零二二年十二月三十一日，已失效限制性股票之購回尚未完成。

根據於二零二三年一月五日發佈的補充公告，一名激勵對象的22,600份已失效限制性股票被復原，分別包括9,040份第一批次、6,780份第二批次及6,780份第三批次限制性股票。經修改後，已失效的限制性股票為7,327,392份，尚未歸屬的第一批次、第二批次和第三批次限制性股票分別為9,040份、28,181,923份及28,181,928份。

(c) 二零二二年確認的第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃的費用分別為人民幣152,037,000元和人民幣258,797,000元(二零二一年：人民幣190,675,000元及人民幣317,790,000元)。

合併財務報表附註

24. 儲備

	以公允價值計量且其變動計入綜合收益及於合營企業及聯營企業的其他綜合收益											總計 人民幣千元		
	股本溢價 人民幣千元	留存股 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	專項儲備 人民幣千元	一般風險 儲備 人民幣千元	其他綜合 收益 人民幣千元	於合營企業及 聯營企業的其他 綜合收益 人民幣千元	外幣折算 人民幣千元	以股份為基礎 的薪酬儲備 人民幣千元	可轉換債券 人民幣千元	法定盈餘公積 人民幣千元		重新計量 金融資產 人民幣千元	留存收益 人民幣千元
於二零二二年一月一日	31,300,139	(509,486)	(8,988,468)	41,597	413,798	410,715	-	(4,493)	525,418	2,406,642	5,498,401	-	45,097,071	74,025,334
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	751,030	751,030
將處置金融工具的收益轉至儲備(附註 (i))	-	-	-	-	-	(59,770)	-	-	-	-	-	-	(59,770)	-
本公司宣派股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,070,613)	(2,070,613)
重估一物業	-	-	-	-	-	(363,223)	-	-	-	-	-	-	(363,223)	(363,223)
遞延所得稅	-	-	-	-	-	130,543	-	-	-	-	-	-	130,543	130,543
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的債權投資信用損失撥備	-	-	-	-	-	384	-	-	-	-	-	-	384	384
享有合營企業及聯營企業淨資產其他變 動的份額	-	-	4,863	-	-	-	(64,630)	-	-	-	-	-	(59,767)	(59,767)
其他貨幣折算差異	-	-	-	-	-	-	(3,296)	-	-	-	-	-	(3,296)	(3,296)
重新計量金融資產(附註 23)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,240)	(4,240)	
聯工以股份為基礎的獎勵計劃(附註 23)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一職工服務增值	-	-	-	-	-	-	-	508,465	-	-	-	-	508,465	508,465
一發行股份所得款	90,186	-	-	-	-	-	-	(71,155)	-	-	-	-	73,031	73,031
與非控制性權益的交易	22,746	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,746	22,746
可轉換債券(附註26(n))	185,692	-	-	-	-	-	-	-	(16,776)	-	-	-	168,916	168,916
一可轉換債券贖回	-	-	-	3,408	-	-	-	-	-	-	-	-	3,408	3,408
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
於二零二二年十二月三十一日	31,999,763	(509,486)	(8,983,605)	45,005	413,798	118,649	(64,630)	(7,789)	1,016,728	223,866	5,498,401	(4,240)	50,597,258	79,942,718

(i) 本集團選擇於其他綜合收益確認特定的權益工具投資的公允價值變動。該等變動累計確認於權益內以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。當相關權益工具終止確認時，本集團將該儲備的金額轉入留存收益。

24. 儲備 (續)

合併財務報表附註

	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及負債												
	股本	資本公積	專項儲備	一般風險準備	其他綜合收益	於合營企業及聯營企業的投資	外幣折算	以股份為基礎的薪酬	可轉換債券	法定盈餘公積	重新計量	留存收益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年一月一日	3,198,763	(509,486)	45,005	475,798	118,649	(64,650)	(7,789)	1,016,728	223,866	5,498,401	(4,240)	50,597,258	79,942,718
年股利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,982,930	7,982,930
計提一般儲備	-	-	-	125,453	-	-	-	-	-	-	-	(725,453)	-
本公司宣告股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,403,559)	(2,403,559)
重估一線網	-	-	-	-	(144,976)	-	-	-	-	-	-	(144,976)	(144,976)
遞延所得稅	-	-	-	-	36,899	-	-	-	-	-	-	36,899	36,899
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資	-	-	-	-	1,579	-	-	-	-	-	-	1,579	1,579
於合營企業及聯營企業的其他變動	-	-	-	-	-	58,524	-	-	-	-	-	202,077	202,077
其他會計差異	-	-	-	-	-	-	6,839	-	-	-	-	6,839	6,839
重新計量儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	860	860	860
職工以股份為基礎的薪酬(附註23)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一職工服務準備	-	-	-	-	-	-	-	410,834	-	-	-	410,834	410,834
一發行股份所借款	313,978	215,903	-	-	-	-	-	(115,566)	-	-	-	414,315	414,315
與非控制性權益的交易(附註40)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,061,788	15,061,788
可轉換債券(附註26(i))	-	-	-	-	-	-	-	-	(122,692)	-	-	1,284,253	1,284,253
一可轉換債券	1,406,945	-	-	-	-	-	-	-	(101,174)	-	-	-	-
一可轉換債券回	101,174	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	4,985	-	-	-	-	-	-	-	-	4,985	4,985
於二零二二年十二月三十一日	33,420,860	(293,583)	49,990	539,251	12,151	(6,106)	(950)	1,311,996	-	5,498,401	(3,380)	56,051,176	102,801,542

合併財務報表附註

25. 應付賬款及其他應付款

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應付賬款(附註(a))	16,893,513	15,079,090
客戶存款(附註(c))	6,473,637	4,936,488
應付職工薪酬	3,458,508	2,964,698
應付研發費	1,587,578	1,630,633
保險合同未到期責任準備金	1,424,364	1,337,222
應付銷售返利	1,401,744	1,258,132
應付模具費	1,274,838	1,390,003
應付票據(附註(d))	964,550	866,553
應付工程款項	616,528	516,006
保險合同未決賠款準備金	614,096	478,251
應付廣告費	599,537	707,381
其他稅項(附註(b))	577,752	716,040
應付保證金	327,961	316,986
賣出回購金融資產款項	316,556	528,976
有關合同負債之稅金	292,917	353,090
限制性股票回購義務(附註23及24)	290,432	509,486
繼續涉入負債(附註16(b))	195,160	–
政府補助	112,281	326,297
對一第三方的應付借款	–	200,000
其他應付款項	3,713,889	2,521,199
	41,135,841	36,636,531
減：應付賬款及其他應付款之非流動部分	(1,010,027)	(773,048)
流動部分	40,125,814	35,863,483

合併財務報表附註

25. 應付賬款及其他應付款（續）

(a) 於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團應付賬款以發票日期計算的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
一年內	15,774,374	14,670,857
一至二年	953,960	282,607
二至三年	62,544	52,624
三年以上	102,635	73,002
	16,893,513	15,079,090

(b) 其余稅項結餘包括應付增值稅、應付消費稅及其他應付稅項。

(c) 餘額代表的是客戶存放於本集團提供金融服務的子公司的款項，利率會根據中國人民銀行公布的現行儲蓄利率進行調整。

(d) 於二零二二年十二月三十一日，本集團的若干應付票據以本集團的存貨作為抵押(附註17)。

(e) 本集團的應付賬款及其他應付款的賬面價值以下列貨幣為單位：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
人民幣	41,074,455	36,543,423
美元	57,558	90,480
港元	3,828	2,628
	41,135,841	36,636,531

合併財務報表附註

26. 借款

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
非流動		
銀行及其他金融機構借款		
— 有擔保(附註(a))	72,909	126,019
— 無擔保	4,780,643	2,576,103
	4,853,552	2,702,122
證券化債務(附註(j))	498,767	739,746
汽車售後回租取得的借款(附註(k))	315,619	853,447
應收債權轉讓取得的借款(附註(l))	29,345	236,288
公司債券—有保證擔保(附註(i))	—	2,995,121
非流動借款總額	5,697,283	7,526,724
流動		
銀行及其他金融機構借款		
— 有擔保(附註(a))	2,842,946	810,112
— 無擔保	6,394,159	4,856,714
	9,237,105	5,666,826
公司債券—有保證擔保(附註(i))	2,999,133	—
證券化債務(附註(j))	899,773	898,675
汽車售後回租取得的借款(附註(k))	214,629	432,877
應收債權轉讓取得的借款(附註(l))	206,943	159,559
應付利息	155,245	256,359
關聯方給予的委託貸款—無擔保	100,000	100,000
可轉換債券(附註(h))	—	2,374,442
流動借款總額	13,812,828	9,888,738
借款總額	19,510,111	17,415,462

合併財務報表附註

26. 借款 (續)

(a) 於二零二二年十二月三十一日，本集團的借款以本集團的不動產、工廠及設備、受限制現金、存貨、應收賬款和長期應收款作為抵押品或質押品。

(b) 於報告期末，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

	於十二月三十一日 二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
一年內	17,101,664	11,954,738
一年至五年	2,408,447	5,460,724
	19,510,111	17,415,462

(c) 本集團的總借款的到期日列示如下：

	於十二月三十一日 二零二二年		於十二月三十一日 二零二一年	
	銀行借款 人民幣千元	其他 人民幣千元	銀行借款 人民幣千元	其他 人民幣千元
一年內	9,237,105	4,575,723	5,666,826	4,221,912
一至二年	1,846,197	675,360	2,021,705	4,129,429
二年至五年	2,806,104	168,371	677,753	695,173
五年以上	201,251	-	2,664	-
	14,090,657	5,419,454	8,368,948	9,046,514

(d) 本集團的全部借款以人民幣為單位。

合併財務報表附註

26. 借款（續）

(e) 借款的加權平均實際利率載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年	二零二一年
銀行及其他金融機構借款	3.23%	3.99%
公司債券	5.23%	5.23%
汽車售後回租取得的借款	4.50%	4.82%
應收債權轉讓取得的借款	5.07%	4.82%
證券化債務	3.66%	3.43%
關聯方給予的委託貸款	2.25%	2.25%
可轉換債券	-	2.98%

(f) 於二零二二年十二月三十一日，非流動借款的公允價值約為人民幣5,468,526,000元（二零二一年：人民幣7,456,514,000元）。本集團本期借款的賬面價值與公允價值無重大差異。

(g) 截至二零二二年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日止，本集團已遵守其信貸合同中有關財務約定事項的安排。

(h) 可轉換債券

本集團在二零一六年一月二十二日發行41,055,800張可轉換債券，面值總額為人民幣4,105,580,000元，第一年到第六年的票面利率分別為：第一年0.20%、第二年0.50%、第三年1.00%、第四年1.50%、第五年1.50%及第六年1.60%。此債券由發行日期起計六年後按其票面值人民幣4,105,580,000元到期，或可由持有人選擇兌換為股份。在債券發行時，本公司在扣除交易費用人民幣44,546,000元（交易費用按比例分攤至可轉換債券負債和權益部分）後，確定可轉換債券負債部份（人民幣3,672,418,000元）和權益部份（人民幣387,578,000元）的價值。已包括在長期借款內的可轉換債券負債部份，其公允價值乃按照等同的非可轉換債券的市場利率計算。負債部份其後按攤銷成本列賬，直至債券轉股或到期。剩餘金額為權益轉股部份的價值，包括在股東權益中的其他儲備內。

當公司發生送紅股、轉增股本、增發新股（不包括因可轉債轉股而增加的股本）、配股以及派發現金股利等情況時，轉股價格將會進行累積調整。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，部分可轉換債券持有人將票面金額為人民幣1,299,670,000元的可轉換債券轉為本公司股份。本公司按兌換價每股人民幣13.92元向該等可轉換債券持有人配發合共93,364,832股股份。換股完成後，本公司終止確認人民幣1,377,618,000元的負債部分，並將此金額連同人民幣122,692,000元的權益部分（可轉換債券儲備）轉入股本和股本溢價。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司以總計人民幣1,136,020,000元的對價贖回票面金額為人民幣1,071,717,000元的可轉換債券。贖回完成後，本公司終止確認人民幣1,136,020,000元的負債部分，並將人民幣101,174,000元的權益部分（可轉換債券儲備）轉入股本溢價。於二零二二年十二月三十一日，計入借款的可轉換債券的負債部分的餘額及計入儲備的可轉換債券的權益部分的餘額分別為零。

合併財務報表附註

26. 借款 (續)

(h) 可轉換債券(續)

在資產負債表確認的可轉換債券計算如下：

	人民幣千元
於二零二一年一月一日的負債組成部份	2,602,981
可轉換債券轉股	(181,682)
利息費用	89,434
應付利息	(136,291)
於二零二一年十二月三十一日的負債組成部份	2,374,442
於二零二二年一月一日的負債組成部份	2,374,442
可轉換債券轉股	(1,377,618)
可轉換債券贖回	(1,136,020)
利息費用	5,131
應付利息減少	134,065
於二零二二年十二月三十一日的負債組成部份	-

(i) 於二零一三年三月，本公司發行面值為人民幣3,000,000,000元的10年期公司債券，加權平均實際利率為5.23%。有關利息按年支付。該等公司債券將於二零二三年三月按賬面值悉數贖回，並由廣汽工業提供全額無條件不可撤銷連帶責任保證擔保。

(j) 本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二一年發行人民幣1,000,000,000元資產支持證券(「ABS-2021」)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團發行ABS-2021人民幣1,000,000,000元，其中人民幣950,000,000元為優先級及人民幣50,000,000元為次級，次級均已由本集團自持。ABS-2021於二零二一年十一月二十六日起以年利率2.8%-6.5%計息。截至二零二二年十二月三十一日，本集團已歸還人民幣約549,174,000元。

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二一年發行人民幣1,253,621,000元資產支持票據(「ABN-2021」)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團發行ABN-2021人民幣1,253,621,000元，其中人民幣1,137,714,000元為優先級及人民幣115,907,000元為次級，次級均已由本集團自持。ABN-2021於二零二一年七月十六日起以年利率3.6%-4.98%計息。截至二零二二年十二月三十一日，本集團已歸還人民幣884,200,000元。

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二二年發行人民幣1,501,000,000元資產支持票據(「ABN-2022-1」)。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團發行ABN-2022-1人民幣1,501,000,000元，其中人民幣1,414,000,000元為優先級及人民幣87,000,000元為次級，次級均已由本集團自持。ABN-2022-1於二零二二年一月十六日起以年利率3.55%-6.30%計息。截至二零二二年十二月三十一日，本集團已歸還人民幣約689,837,000元。

由於本集團保留了上述與ABS-2021、ABN-2021及ABN-2022-1相關的應收融資租賃款所有權上幾乎所有的風險和報酬，本集團繼續確認上述應收融資租賃款。證券化債務將在證券化資產收回時清償，其金額計入借款中。

合併財務報表附註

26. 借款（續）

- (k) 於二零二二年十二月三十一日，本集團的一家子公司與某些金融機構簽訂了若干汽車售後回租協議。這些汽車售後回租取得的借款可追索至應收融資租賃款。
- (l) 於二零二二年十二月三十一日，本集團的一家子公司與某些金融機構簽訂了若干保理協議。這些保理借款可追索至應收融資租賃款。

27. 撥備

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
非流動部分		
保修撥備(附註(i))	590,987	550,196
訴訟撥備	42,843	4,080
虧損合約	41,361	756
其他撥備	7,077	4,309
非流動撥備總額	682,268	559,341
流動部分		
保修撥備(附註(i))	344,740	357,862
總計撥備	1,027,008	917,203

- (i) 本集團就售出產品的保修撥備乃按銷量及該等產品過往的維修及退貨情況而予以確認，貼現至其現值。

合併財務報表附註

28. 政府補助

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
年初	2,195,521	2,555,825
增加	376,084	209,418
確認損益(附註29)	(388,627)	(369,722)
其他轉出(附註(i))	-	(200,000)
年末	2,182,978	2,195,521

(i) 該金額代表因附帶的履行義務條件未被滿足而需要退還給政府的政府補助。

合併財務報表附註

29. 除所得稅前利潤

本集團的除所得稅前利潤已扣除／(計入)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
原材料及已使用消耗品	80,533,819	50,290,992
產成品、庫存商品及在產品存貨變動	(2,890,112)	197,027
折舊及攤銷費用(附註7、8、9及10)	6,689,763	5,718,584
不動產、工廠及設備減值費用(附註7)	141,613	28,279
無形資產減值費用(附註10)	1,090,605	556,182
存貨減值費用	254,468	104,643
稅項及附加	2,242,201	1,823,821
運輸費用	2,169,089	1,994,807
廣告及推廣成本	2,172,931	2,386,568
保修開支	548,204	658,953
政府補助之攤銷(附註28)	(388,627)	(369,722)
經營租賃支出(附註8(b))	9,588	35,271
核數師酬金		
— 審計服務	19,449	12,607
— 非審計服務	6,702	8,030

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團於損益中確認為銷售成本和管理費用的研究和開發支出的金額約為人民幣4,678,858,000元(二零二一年：人民幣3,424,656,000元)，包括本年度費用化的研究支出約人民幣1,419,016,000元(二零二一年：人民幣826,783,000元)和已資本化的開發支出攤銷人民幣3,259,842,000元(二零二一年：人民幣2,597,872,000元)(附註10)。

有關員工成本的情況，詳見附註30。

合併財務報表附註

30. 員工成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
薪金及工資	8,833,873	7,737,818
退休金計劃供款及其他社會保險費用(附註(a))	1,228,068	1,063,971
福利、醫療及其他開支	1,191,767	553,397
住房福利(附註(b))	615,662	560,810
第三期職工股份期權及限制性股票激勵計劃確認之費用(附註23)	410,834	508,465
	12,280,204	10,424,461

- (a) 本集團的中國內地僱員參與中國相關市政府及省政府監管的若干設定提存退休金計劃，據此，市政府及省政府承諾將承擔應付予所有在職及退休僱員的退休福利金。該計劃的該等供款於產生時列為費用。

於截至二零二一年及二零二二年十二月三十一日止年度，本集團無可動用已失效的計劃供款(即員工在有關供款歸屬其所有前退出該計劃，由僱主代員工處理的供款)，以降低現有的退休金計劃供款。

本集團為特定僱員實施設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃。當僱員提供的服務使其有權參與該計劃時，相關費用予以確認。

於報告期末的設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃的金額是指本集團承諾向合資格僱員支付預估未來福利金額的現值。本集團就設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃承擔的義務由來自韋萊韜悅有限公司的合格外部獨立精算師(中國精算師協會會員和美國精算師協會會員)按預期累計福利單位法進行評估。

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團就設定受益計劃及離職後醫療計劃確認撥備人民幣89,897,000元(二零二一年：人民幣82,090,000元)。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，因精算假設變動產生的重新計量利得人民幣860,000元(二零二一年：損失人民幣4,240,000元)計入其他綜合收益。本集團的設定受益計劃及離職後醫療計劃無計劃資產。

合併財務報表附註

30. 員工成本（續）

- (a) 與設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃相關的重要精算假設如下：

	二零二二年	二零二一年
折現率	3.00%	2.75%
補充醫療保險福利年增長率	2.00%	2.00%
體檢福利年增長率	2.00%	2.00%
死亡率	中國人壽保險壽命預 期(2010-2013)	中國人壽保險壽命預 期(2010-2013)

於二零二二年十二月三十一日，如果折現率增加或減少25個基點，則設定受益計劃義務現值將減少人民幣2,380,000元或增加人民幣2,470,000元。上述敏感性分析是基於一個假設發生變動而其他假設均保持不變，而實際上各種假設的變動通常是相互關聯的。在計算設定受益計劃義務對重要精算假設的敏感性時，與計算於合併資產負債表中確認的設定受益計劃義務採用的模型相同。

- (b) 本集團按僱員薪金的若干百分比向政府機關所管理的定額供款住房基金計劃作出供款，有關供款於產生時列作費用。
- (c) 五位最高薪酬人士

本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度的五位最高薪酬人士，包括一位董事（二零二一年：兩位董事及監事），彼等的酬金已載於附註44的分析中。剩餘四位人士（二零二一年：三位人士）本年度的酬金列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
基本薪金及工資、住房公積金及其他津貼	4,039	2,996
退休金計劃供款	1,009	653
酌情花紅	8,019	4,500
	13,067	8,149

合併財務報表附註

30. 員工成本（續）

(c) 五位最高薪酬人士（續）

非擔任董事／監事，且薪酬在下列區間內的最高薪酬人士的數量如下：

	僱員數量	
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年	二零二一年
人民幣2,500,001 – 3,000,000元	–	3
人民幣3,000,001 – 3,500,000元	3	–
人民幣3,500,001 – 4,000,000元	1	–
	4	3

31. 其他（損失）／收益－淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元	人民幣千元
政府補助	671,332	683,317
與金融資產有關的投資淨收益	146,710	381,625
匯兌收益／（虧損）	51,027	(33,964)
收購一間附屬公司的收益	35,361	–
出售合營及聯營企業投資的收益	10,425	12
出售不動產、工廠及設備和無形資產的收益	5,084	29,869
捐贈	(1,748)	(5,524)
被動稀釋收益	–	177,862
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值損失淨額 （附註15）	(318,657)	(22,307)
於合營企業投資的減值虧損（附註11）	(1,506,000)	–
其他	(28,955)	46,459
	(935,421)	1,257,349

合併財務報表附註

32. 利息收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
定期存款及長期存款產生的利息收入	150,404	228,778
現金及現金等價物以及受限制現金產生的利息收入	330,520	58,558
委託貸款取得的利息收入	10,252	28,660
	491,176	315,996

33. 財務費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
利息費用	376,607	476,275
租賃負債相關的利息費用	73,817	66,282
資本化於合資格資產的利息費用	(99,398)	(117,241)
	351,026	425,316

合併財務報表附註

34. 所得稅貸項

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
當期所得稅	321,148	419,275
遞延稅項(附註13)	(856,688)	(573,392)
	(535,540)	(154,117)

本集團就除稅前利潤的所得稅收益，與採用合併主體適用的加權平均稅率而應產生的理論稅額的差額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
除所得稅前利潤	7,376,802	7,411,580
按照在相關稅收管轄區取得利潤以適用稅率計算的所得稅(附註(i))	1,983,237	2,203,145
應佔合營企業及聯營企業利潤	(3,545,725)	(2,787,473)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之公允價值損失	85,726	7,623
不可抵扣的費用支出	41,171	65,048
使用早前並無確認的稅務虧損	(30,129)	(222,621)
未確認遞延所得稅資產的未使用稅務虧損和可抵扣暫時性差異	1,190,475	521,123
研究開發支出加計扣除	(260,295)	(71,406)
因一重要子公司適用稅率變更所致的遞延所得稅影響	-	173,998
不徵稅的被動稀釋收益	-	(43,554)
所得稅貸項	(535,540)	(154,117)

合併財務報表附註

34. 所得稅貸項（續）

- (i) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司及主要子公司適用的企業所得稅稅率為15%或25%（二零二一年：15%或25%）。

若干子公司須繳納香港利得稅，截至二零二二年十二月三十一日止年度，該等公司的應課稅利潤按16.5%的稅率繳納香港利得稅（二零二一年：16.5%）。

本集團全資子公司中隆投資有限公司及香港駿威分別被廣州市越秀區地方稅務局認定為中國居民企業，根據《中華人民共和國企業所得稅法》繳納企業所得稅。

35. 其他綜合收益，扣除稅項

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值變動	(146,887)	(361,770)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資信用損失撥備	1,537	718
海外業務匯兌差異	6,839	(3,296)
享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的其他綜合收益／(虧損)份額	58,524	(64,630)
重新計量離職後福利	860	(4,240)
與該等項目相關的所得稅	36,899	130,543
	(42,228)	(302,675)

合併財務報表附註

36. 每股收益

(a) 基本

基本每股收益根據歸屬於本公司所有者的利潤除以年內已發行普通股扣除限制性股票的加權平均數而計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
利潤歸屬於本公司所有者	7,982,930	7,511,030
已發行普通股扣除限制性股票的加權平均數(千份)	10,360,533	10,252,339
基本每股收益(人民幣每股)	0.77	0.73

(b) 稀釋

稀釋每股收益假設所有可稀釋的潛在普通股被兌換後，根據已發行普通股的加權平均股數計算。本公司有不同類可稀釋的潛在普通股：可轉換債券、股票期權和限制性股票。1)可轉換債券假設被轉換為普通股，而淨利潤經調整以抵銷利息費用。2)至於股票期權和限制性股票，分別根據尚未行權的股票期權所附的認購權的貨幣價值和限制性股票的認購價格，釐定按公允價值(即按照本公司股份截至二零二二年十二月三十一日止年度的平均市價)可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設由於所有相關條件得以滿足故行使期權和解鎖限制性股票而應已發行的股份數目作出比較。

合併財務報表附註

36. 每股收益（續）

(b) 稀釋（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
利潤歸屬於本公司所有者	7,982,930	7,511,030
加：可轉債利息費用	5,131	96,666
用於計算稀釋每股收益的利潤	7,988,061	7,607,696
已發行普通股扣除限制性股票的加權平均數(千份)	10,360,533	10,252,339
加：假定以股份為基礎的獎勵全部轉換為普通股的加權平均股數 (千份)	54,390	21,582
加：假定可轉換債券全部轉換為普通股的加權平均股數(千份)	8,755	182,196
用以計算稀釋每股收益的普通股的加權平均數(千份)	10,423,678	10,456,117
稀釋每股收益(人民幣每股)	0.77	0.73

37. 股利

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
已派中期股利每股普通股人民幣0.06元(二零二一年：人民幣0.05元)	627,837	517,817
擬派末期股利每股普通股人民幣0.18元(二零二一年：人民幣0.17元)	1,888,243	1,778,873
	2,516,080	2,296,690

於二零二二年及二零二一年內支付的股利分別約為人民幣2,406,710,000元及人民幣2,070,613,000元。將於應屆股東周年大會上，建議就截至二零二二年十二月三十一日止年度派發末期股利為每普通股人民幣0.18元，總計約為人民幣1,888,243,000元。本財務報表未反映此項應付股利。

合併財務報表附註

38. 合併現金流量表附註

(a) 經營所用的現金

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
年度利潤	7,912,342	7,565,697
就以下各項作出調整：		
— 所得稅貸項(附註34)	(535,540)	(154,117)
— 折舊(附註7、8及9)	3,145,140	2,878,452
— 攤銷(附註10)	3,544,623	2,840,132
— 政府補助攤銷(附註28)	(388,627)	(369,722)
— 金融資產減值虧損(附註3.1.2)	634,641	143,468
— 存貨減值費用(附註29)	254,468	104,643
— 不動產、工廠及設備以及使用權資產減值費用	141,660	28,847
— 無形資產減值費用(附註10)	1,090,605	556,182
— 於合營企業投資的減值費用(附註11.1)	1,506,000	—
— 出售不動產、工廠及設備和無形資產的收益(附註31)	(5,084)	(29,869)
— 利息收入(附註32)	(491,176)	(315,996)
— 財務費用(附註33)	351,026	425,316
— 出售合營及聯營企業投資的收益(附註31)	(10,425)	(12)
— 收購一間附屬公司的收益(附註31)	(35,361)	—
— 現金及現金等價物匯兌(收益)/損失	(36,736)	76,341
— 應佔合營企業及聯營企業利潤(附註11)	(14,065,159)	(11,403,899)
— 與金融資產有關的投資淨收益(附註31)	(146,710)	(381,625)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的 公允價值變動損失(附註31)	318,657	22,307
— 以股份為基礎的支付(附註23)	410,834	508,465
— 被動稀釋收益(附註31)	—	(177,862)
營運資金變動(不包括合併結算的匯兌差額)：		
— 存貨	(4,528,032)	(1,567,758)
— 應收賬款及其他應收款	(7,911,982)	(8,743,908)
— 受限制現金	(352,842)	458,239
— 應付賬款及其他應付款	3,750,137	886,853
— 合同負債	(602,020)	1,134,043
— 撥備	109,805	52,157
— 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	—	44,799
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產	76,763	(398,374)
經營活動所用現金	(5,862,993)	(5,817,201)

合併財務報表附註

38. 合併現金流量表附註（續）

(b) 非現金交易

- (i) 購置以及處置使用權資產的非現金交易於附註8中披露。
- (ii) 一間非全資子公司與境內銀行簽訂了金額達人民幣900,000,000元的境內信用證合同，用於採購原材料等（二零二一年：無）。

(c) 負債調節表

融資活動產生的負債的調節載列如下：

	一年內到期的借款 人民幣千元	一年後到期的借款 人民幣千元	融資活動產生的負債		應付賬款及 其他應付款 - 應付第三方 貸款還款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
			應付賬款及 其他應付款 - 賣出回購 金融資產 人民幣千元	應付賬款及 其他應付款 - 其他應付款 人民幣千元			
於二零二二年一月一日	(9,888,738)	(7,526,724)	(528,976)	(136,112)	(200,000)	(1,463,727)	(19,744,277)
融資活動現金流	2,567,034	(5,525,833)	212,420	(78,196)	200,000	288,494	(2,336,081)
重分類	(7,359,286)	7,359,286	-	-	-	-	-
其他變動：	-	-	-	-	-	-	-
- 利息計提	(372,595)	(4,012)	-	-	-	(73,817)	(450,424)
- 利息支付（於經營活動現金流列示）	829,609	-	-	-	-	73,817	903,426
- 可轉換債券轉股	1,377,618	-	-	-	-	-	1,377,618
- 使用權資產購置	-	-	-	-	-	(463,164)	(463,164)
- 使用權資產處置	-	-	-	-	-	64,156	64,156
- 購買使用境內信用證結算的存貨	(900,000)	-	-	-	-	-	(900,000)
- 其他	(66,470)	-	-	-	-	-	(66,470)
於二零二二年十二月三十一日	(13,812,828)	(5,697,283)	(316,556)	(214,308)	-	(1,574,241)	(21,615,216)

合併財務報表附註

38. 合併現金流量表附註 (續)

(c) 負債調節表(續)

融資活動產生的負債的調節載列如下：(續)

	一年內到期的借款		一年後到期的借款		融資活動產生的負債			總計
	人民幣千元	人民幣千元	金融資產	應付賬款及 其他應付款 —賣出回購	應付賬款及 其他應付款 —其他應付款	應付賬款及 其他應付款 —應付第三方 貸款還款	租賃負債	
於二零二一年一月一日	(6,504,211)	(8,473,173)	(102,092)	(129,018)	(200,000)	(1,512,541)	(16,921,035)	
融資活動現金流	3,886,395	(6,460,869)	(426,884)	(7,094)	-	210,068	(2,798,384)	
重分類	(7,338,086)	7,338,086	-	-	-	-	-	
其他變動：								
—利息計提	(363,825)	(112,450)	-	-	-	(66,282)	(542,557)	
—利息支付(於經營活動現金流列示)	637,567	-	-	-	-	66,282	703,849	
—可轉換債券轉股	-	181,682	-	-	-	-	181,682	
—使用權資產購置	-	-	-	-	-	(358,379)	(358,379)	
—使用權資產處置	-	-	-	-	-	197,125	197,125	
—其他	(206,578)	-	-	-	-	-	(206,578)	
於二零二一年十二月三十一日	(9,888,738)	(7,526,724)	(528,976)	(136,112)	(200,000)	(1,463,727)	(19,744,277)	

- (d) 本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二二年發行人民幣4,081,000,000元資產支持證券。於二零二二年十二月三十一日，由於本集團既沒有轉讓也沒有保留幾乎全部的應收融資租賃款所有權上的風險和報酬，且保留了對相關資產的控制，本集團終止確認的符合終止確認條件的已轉讓應收融資租賃款達約人民幣3,885,840,000元，對價約為人民幣3,885,840,000元。本集團在合併現金流量表中收取扣除發行成本後分類為融資活動產生的現金流量約人民幣3,796,535,000元(2021年：無)。

合併財務報表附註

39. 承諾

(a) 資本承諾

於報告期末的資本承諾如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
不動產、工廠及設備		
— 已訂約但未撥備	1,344,961	1,969,734
— 已授權但未訂約	495,617	637,213
	1,840,578	2,606,947
無形資產		
— 已訂約但未撥備	24,558	32,355
— 已授權但未訂約	1,978,555	2,384,669
	2,003,113	2,417,024
投資		
— 已授權但未撥備(附註(i)及(ii))	—	446,338
	3,843,691	5,470,309

(i) 於二零一九年，根據本公司董事會會議決議，同意本公司按照持股比例對廣汽豐田進行增資，分別為美元37,855,000元(折合人民幣260,890,000元)和美元20,330,000元(折合人民幣140,110,000元)。截至二零二二年十二月三十一日止，前述款項已全額支付。

(ii) 於二零二一年，根據本公司董事會會議決議，同意本公司按照持股比例對合創汽車科技有限公司新增資本投資約為人民幣482,000,000元。截至二零二二年十二月三十一日止，前述款項已全額支付。

合併財務報表附註

39. 承諾（續）

(b) 不可撤銷的經營租賃承諾

投資性房地產及某些不動產、廠房及設備以經營租賃每月收取租金的形式出租。對於投資性房地產的租賃安排，詳見附註9。

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
投資性房地產及不動產、廠房及設備的最低租賃應收款如下：		
一年內	117,462	141,207
一至二年	96,010	92,184
二至三年	64,230	60,904
三至四年	60,300	50,634
四至五年	57,816	49,770
五年以上	360,324	392,811
	756,142	787,510

本集團承租各種不動產、運輸工具和辦公及其他設備。不可撤銷的租賃合同通常是固定期限，六個月至二十年不等。租賃合同對於期限和續約有不同的約定。續約時，相關條款將另行協商。

自二零一九年一月一日起，本集團已確認其經營租賃相關的使用權資產，短期和低價租賃除外，詳見附註6和附註8。

合併財務報表附註

39. 承諾 (續)

(b) 不可撤銷的經營租賃承諾 (續)

於二零二二年十二月三十一日，本集團已承諾但尚未開始履約的經營租賃未來最低付款總額如下：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
一年內	6,276	2,659
一年至五年	3,228	4,530
五年以上	3,024	—
	12,528	7,189

40. 與非控制性權益的交易

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團向一名第三方投資者以對價人民幣221,526,000元收購其非全資子公司大聖科技股份有限公司(「大聖科技」)的額外股權。緊隨股權收購後，本集團於大聖科技的權益份額由74%增加至100%。慮及此次交易之影響，本集團確認資本儲備減少人民幣81,819,000元，非控制性權益減少人民幣139,707,000元。

二零二二年三月，廣汽埃安配售420,623,000股股份以實施針對若干核心員工及廣汽研發中心研發人員設立的員工股權激勵計劃並引入若干戰略投資者，籌集所得款項淨額約人民幣2,566,069,000元。緊隨股權交易後，本集團於廣汽埃安減持權益份額自100%至93%。慮及此次交易之影響，本集團確認資本儲備增加人民幣1,902,661,000元及非控制性權益增加人民幣663,408,000元。

自二零二二年九月三十日至二零二二年十月二十日期間內，廣汽埃安配售1,382,765,000股股份予若干第三方投資者，籌集所得款項淨額約人民幣18,293,980,000元。緊隨股權交易後，本集團於廣汽埃安減持權益份額自93%至77%。慮及此次交易之影響，本集團確認資本儲備增加人民幣12,537,270,000元及非控制性權益增加人民幣5,756,710,000元。

合併財務報表附註

40. 與非控制性權益的交易（續）

二零二二年一月，本集團以現金對價人民幣1,216,299,000元處置廣汽乘用車杭州49%的股權。本集團於廣汽乘用車杭州減持權益份額自100%至51%。於股權交易後，廣汽乘用車杭州仍由本集團控制。所轉讓股權的賬面價值人民幣512,623,000元獲確認為非控制性權益的增加。對價與49%股權賬面價值之間的差額人民幣703,676,000元獲確認為儲備增加。

41. 關聯方交易

倘任何一方能控制另一方，或於對另一方的財政或經營決策能施加重大影響，即屬於關聯方。同受共同控制的企業亦屬於關聯方。本集團受中國政府控制。

根據香港會計準則第24號「關聯方披露」，其他直接或間接受中國政府控制的國有企業（「國有企業」）及其子公司均被視為本集團的關聯方。

除財務報表其他部分所載關聯方交易外，下文是本集團及其關聯方於本年內在日常及一般業務過程中的重大關聯方交易及餘額的概要。截至二零二二年十二月三十一日止年度，該等交易按本集團及其關連方協議的條款於日常及一般業務過程中進行。

應收賬款及其他應收款、預付款項、應付賬款及其他應付款、合同負債以及租賃負債的餘額為一般業務過程中產生，無擔保，無利息，以及依據交易雙方協定的信用條款收取／支付款項。

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銷售產品		
銷售汽車零部件及鋼材		
— 合營企業	1,871,663	3,632,060
— 聯營企業	262,593	129,802
— 廣汽工業子公司	396	—
	2,134,652	3,761,862
銷售乘用車		
— 合營企業	164,393	153,961
— 聯營企業	1,578,832	584,407
	1,743,225	738,368
銷售生產設備		
— 合營企業	—	37,042
	3,877,877	4,537,272
向關聯方發放貸款的利息收入		
— 合營企業	281,694	181,139
— 聯營企業	1,108	1,201
	282,802	182,340

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
向關聯方提供勞務及保險收入		
— 合營企業	1,452,300	1,018,623
— 聯營企業	1,133,738	763,807
— 廣汽工業子公司	5,448	468
	2,591,486	1,782,898
股權資產受託管理收入		
— 廣汽工業(附註(i))	19,821	21,382
購買產品		
購買汽車零部件及材料		
— 合營企業	2,209,801	1,225,921
— 聯營企業	12,466,509	3,295,358
	14,676,310	4,521,279
購買乘用車		
— 合營企業	9,563,507	8,203,562
— 聯營企業	5,196	2,286
	9,568,703	8,205,848
	24,245,013	12,727,127

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
客戶存款的利息支出		
— 合營企業	73,838	71,700
— 聯營企業	16,832	16,275
	90,670	87,975
接受關聯方提供的勞務及支付保險理賠		
— 合營企業	50,075	134,874
— 聯營企業	13,256	24,026
— 廣汽工業子公司	26,010	30,977
	89,341	189,877
向關聯方提供委託貸款		
— 合營企業	—	490,000
— 聯營企業	41,650	24,500
	41,650	514,500
向關聯方收取租金		
— 合營企業	58,533	153,992
— 聯營企業	13,675	15,323
— 廣汽工業子公司	8,150	10,754
	80,358	180,069

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
支付關聯方租賃負債相關的利息費用		
— 合營企業	37	958
— 聯營企業	6	12
— 廣汽工業	865	615
— 廣汽工業子公司	95	—
	1,003	1,585
向關聯方承租確認的使用權資產		
— 合營企業	—	21,409
— 聯營企業	340	336
— 廣汽工業	40,103	21,033
— 廣汽工業子公司	2,647	2,779
	43,090	45,557
關聯方返還委託貸款		
— 合營企業	—	739,634
— 聯營企業	36,750	8,294
	36,750	747,928
關聯方委託貸款利息收入		
— 合營企業	5,874	33,584
— 聯營企業	1,640	24
	7,514	33,608

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
接受關聯方委託貸款		
— 合營企業	100,000	100,000
返還關聯方委託貸款		
— 合營企業	100,000	70,000
關聯方委託貸款利息費用		
— 合營企業	2,275	1,466
接受關聯方借款		
— 合營企業	2,972,841	2,132,726
向關聯方返還借款		
— 合營企業	2,668,411	2,190,519
向關聯方支付借款利息費用		
— 合營企業	27,452	26,249
對關聯方的貸款		
— 合營企業	3,006,188	3,839,325
— 聯營企業	115,494	928
	3,121,682	3,840,253

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
關聯方返還長短期借款		
— 合營企業	2,661,569	3,791,664
— 聯營企業	130,856	30,858
	2,792,425	3,822,522
投資長期存款於關聯方		
— 合營企業	2,500,000	—
向關聯方支付擔保費		
— 廣汽工業	3,000	3,000
銷售無形資產		
— 合營企業	39,525	68,979
— 聯營企業	32,391	22,892
	71,916	91,871

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(b) 重大關聯方餘額

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應收賬款		
— 合營企業	671,705	994,919
— 聯營企業	614,837	368,601
— 廣汽工業	—	94
— 廣汽工業子公司	4,572	4
	1,291,114	1,363,618
應收利息		
— 合營企業	134,993	5,123
— 聯營企業	49	30
	135,042	5,153
其他應收款及預付賬款		
— 合營企業	462,863	398,204
— 聯營企業	39,728	5,044
— 廣汽工業	19,872	19,968
— 廣汽工業子公司	14,532	842
	536,995	424,058
應收股利		
— 合營企業	3,503,074	4,209,208
— 聯營企業	171,046	—
	3,674,120	4,209,208

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(b) 重大關聯方餘額（續）

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應收票據		
— 合營企業	26,469	55,540
— 聯營企業	35,000	—
	61,469	55,540
應收委託貸款（附註(ii)）		
— 合營企業	240,334	240,277
— 聯營企業	4,153	5,673
	244,487	245,950
對關聯方的貸款—流動部分（附註(iii)）		
— 合營企業	3,602,582	1,520,079
— 聯營企業	15,079	6,262
	3,617,661	1,526,341
對關聯方的貸款—非流動部分（附註(iii)）		
— 合營企業	—	1,119,742
長期應收款		
— 合營企業	18,045	155,494
長期存款		
— 合營企業	2,500,000	—

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(b) 重大關聯方餘額（續）

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應付賬款		
— 合營企業	310,846	525,832
— 聯營企業	920,717	1,576,741
— 廣汽工業子公司	1,077	—
	1,232,640	2,102,573
其他應付款		
— 合營企業	121,157	152,230
— 聯營企業	154,462	214,506
— 廣汽工業	505,199	505,199
— 廣汽工業子公司	7,855	3,770
	788,673	875,705
合同負債		
— 合營企業	75,184	260,262
— 聯營企業	5,516	13,275
— 廣汽工業子公司	108	3
	80,808	273,540
應付票據		
— 合營企業	579,289	419,529

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(b) 重大關聯方餘額（續）

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
客戶存款		
— 合營企業	5,175,760	4,001,104
— 聯營企業	1,058,372	739,711
	6,234,132	4,740,815
短期借款（附註(iv)）		
— 合營企業	614,879	281,432
應付委託貸款（附註(v)）		
— 合營企業	100,000	100,000
應付利息		
— 合營企業	12,678	11,152
— 聯營企業	4,624	10,677
	17,302	21,829
租賃負債		
— 合營企業	—	17,327
— 聯營企業	91	100
— 廣汽工業	10,909	12,657
— 廣汽工業子公司	1,545	8,458
	12,545	38,542

合併財務報表附註

41. 關聯方交易 (續)

(b) 重大關聯方餘額(續)

- (i) 於二零二一年一月五日董事會會議決議通過，本公司接受控股股東廣汽工業集團委託，受託管理部分公司所持有的股權資產，受託經營的期限為3年，年度委託管理費為基礎管理費與浮動管理費之和，且每年受託管理費不超過人民幣49,000,000元。
- (ii) 應收關聯方委託貸款利率為3.65%至4.35%(二零二一年：3.85%至4.35%)，無擔保以及依據正常商業條款回收款項。
- (iii) 應收關聯方的與提供金融服務相關的借款利率為3.65%至5.63%(二零二一年：3.58%至5.63%)以及依據正常商業條款回收款項。大部分應收關聯方借款無擔保，部分應收關聯方借款以存貨作抵押。

截至二零二二年十二月三十一日止，本集團對應收合營企業的與提供金融服務相關的長短期借款計提減值撥備人民幣約為60,753,000元，對聯營企業的與提供金融服務相關的長短期借款計提減值撥備人民幣約為282,000元(二零二一年：人民幣81,269,000元和人民幣137,000元)。

- (iv) 向一合營企業(金融機構)借入的短期借款為有息借款以及依據正常商業條款償還款項。截至二零二二年十二月三十一日止，本集團向合營企業借入的短期借款以賬面淨值為人民幣550,348,000元(二零二一年：人民幣175,583,000元)的存貨作抵押。
- (v) 應付一合營企業的委託貸款利率為2.25%(二零二一年：2.25%)，無擔保以及依據正常商業條款償還款項。

(c) 關聯方承諾

於二零二二年十二月三十一日，本集團提供的對關聯方的票據承兌金額約為人民幣11,395,000元(二零二一年：人民幣154,638,000元)。

(d) 主要管理人員酬金

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
薪金及其他短期僱員福利	38,592	32,511

此外，於截至二零二二年十二月三十一日止年度，合併綜合收益表中確認的授予關鍵管理人員的股票期權以及限制性股票已分攤的相關費用淨額約為人民幣9,007,000元(二零二一年：人民幣11,155,000元)。

41. 關聯方交易（續）

(e) 與中國其他國有企業的交易及餘額

本集團在國有企業占主導地位的經濟環境中營運。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團與國有企業進行的交易包括(但不限於)銷售汽車及其他汽車零部件、採購原材料及汽車零部件。

就關聯方交易的披露而言，本集團已設立相關程序，幫助辨識客戶及供貨商的股權結構是否屬國有企業。然而，許多國有企業具有多層企業架構，且經過一系列轉讓及私有化程序其所有權架構已發生多次變動。

儘管如此，董事認為，與其他國有企業進行的交易屬於本集團日常業務中進行的活動，本集團及其他國有企業由中國政府最終控制或擁有，對本集團的交易並無重大或不適當影響。本集團亦已制定產品及服務定價政策，而該等定價政策並非取決於客戶是否為國有企業。經慎重考慮上述因素後，董事認為，該等交易並非重大關聯方交易，除以下披露的與國有金融機構進行的交易外，毋須另行作出披露。

(i) 於國有金融機構的往來餘額

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團的大部分銀行存款存於多個國有金融機構，而本集團大部分借款亦由該等國有金融機構提供。董事認為，該等交易乃按正常商業條款於一般業務過程中進行。

(ii) 國有企業及廣汽工業提供的擔保

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，廣汽工業提供擔保的借款詳情載於附註26(i)。

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(f) 向聯營企業提供財務擔保

於二零二二年十二月三十一日，本集團向一聯營企業提供金額為人民幣16,600,000元(二零二一年：人民幣16,600,000元)的財務擔保。

預計本集團提供的財務擔保不會產生任何重大負債。

42. 報告期後事項

經本公司於二零二三年一月二十日的特別股東大會決議通過，批准本公司第四期A股股票期權激勵計劃，正式向3,089名員工包括董事、高級管理人員、業務核心骨干授予共233,896,200份第四期A股股票期權，每份股票期權賦予期權激勵對象一種在有效期內按A股股份期權激勵計劃中約定的行權價格和行權條件購買本公司的一股股票的權利。授予日為二零二三年一月二十日。本公司採用期權定價模型估計股票期權的公允價值。所授予期權在授予日的加權平均公允價值利用布萊克－斯科爾斯(Black-Scholes)估值模式釐定為每份期權人民幣2.72元。

二零二三年一月二十日，本公司董事會批准本公司全資子公司廣汽乘用車與廣汽國際汽車銷售服務有限公司重組，為構建國際化業務新型組織架構和運營體制。

二零二三年二月二十二日，本公司董事會批准本公司全資子公司廣汽商貿按其持有的鞍鋼廣州汽車鋼有限公司股權比例增資人民幣262,500,000元，藉以資助二期工程的實施。項目總投資達人民幣1,822,830,000元，其中股東將出資人民幣750,000,000元。

二零二三年二月二十二日，本公司董事會批准本公司及廣汽埃安按照持股比例對合創汽車科技有限公司新增資本投資，分別為人民幣107,014,000元及人民幣492,986,000元。

合併財務報表附註

43. 本公司的資產負債表及儲備變動

公司資產負債表

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
不動產、工廠及設備	3,392,427	3,281,456
使用權資產	481,228	426,019
投資性房地產	592,171	617,854
無形資產	5,179,603	5,040,568
於子公司的投資	41,615,466	39,629,338
於合營企業及聯營企業的投資	28,930,449	27,979,421
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	929,970	1,075,173
預付款項及長期應收款	2,736,960	290,346
	83,858,274	78,340,175
流動資產		
存貨	37,194	31,092
應收賬款及其他應收款	6,219,504	6,478,613
合同資產	419,087	–
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,197,090	–
定期存款	–	3,945,557
現金及現金等價物	14,026,028	7,010,437
	21,898,903	17,465,699
總資產	105,757,177	95,805,874

合併財務報表附註

43. 本公司的資產負債表及儲備變動（續）

公司資產負債表（續）

	附註	於十二月三十一日	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款		1,700,000	2,995,121
租賃負債		1,926	1,038
政府補助		325,729	269,814
		2,027,655	3,265,973
流動負債			
應付賬款及其他應付款		6,637,112	6,526,604
合同負債		478,166	17,696
借款		3,119,202	2,628,607
租賃負債		3,851	2,133
		10,238,331	9,175,040
總負債		12,265,986	12,441,013
淨資產		93,491,191	83,364,861
權益			
股本		10,487,164	10,370,593
儲備	(a)	39,837,462	37,661,843
留存收益	(a)	43,166,565	35,332,425
總權益		93,491,191	83,364,861

控股公司的資產負債表已由董事會於二零二三年三月二十九日批核，並代表董事會簽署。

曾慶洪
(董事)

馮興亞
(董事)

合併財務報表附註

43. 本公司的資產負債表及儲備變動 (續)

(a) 公司儲備變動

	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益							總計
	股本溢價	庫存股	資本公積	於合營企業及聯營企業的投資	法定盈餘公積	以股份為基礎的薪酬	可轉債債券	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二一年一月一日	31,165,940	(509,486)	18,262	(33)	5,498,401	525,418	240,642	62,502,712
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	11,839,470
本公司宣佈股利	-	-	-	-	-	-	-	(2,070,613)
享有合營企業及聯營企業淨資產其他變動的份額	-	-	-	(24,953)	-	-	-	(24,953)
重新計量離職後福利	-	-	-	-	-	-	-	(2,760)
職工以股份為基礎的獎勵計劃(附註23)	-	-	-	-	-	-	-	(2,760)
一職工服務價值	-	-	-	-	-	508,465	-	508,465
一發行股份所得款	90186	-	-	-	-	(17,155)	-	73,031
可轉換債券(附註26(h))	185,692	-	-	-	-	-	(16,776)	168,916
一可轉換債券轉股	-	-	-	-	-	-	-	-
於二零二一年三月三十一日	31,441,818	(509,486)	18,262	(33)	5,498,401	1,016,728	223,866	72,994,268
								35,332,425
								37,661,843
								(2,760)
								168,916
								73,031
								508,465
								(2,070,613)
								11,839,470
								25,553,568
								36,939,144

43. 本公司的資產負債表及儲備變動 (續)

合併財務報表附註

(a) 公司儲備變動(續)

	以公允價值											
	股本溢額 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	計入其他綜合 收入溢額	於合營企業及 聯營企業的 投資溢額	法定盈餘公積 人民幣千元	以股份為基礎 的薪酬儲備 人民幣千元	可轉換債券 人民幣千元	重新計量 繰後福利 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	31,441,818	(509,486)	18,262	(33)	(24,953)	5,498,401	1,016,728	223,866	(2,760)	37,661,843	35,332,425	72,994,268
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,237,699	10,237,699
本公司宣派股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,403,559)	(2,403,559)
享有合營企業及聯營企業淨資產其他變 動的份額	-	-	-	-	18,795	-	-	-	-	18,795	-	18,795
重新計量繰後福利	-	-	-	-	46,672	-	-	-	1,253	47,422	-	47,422
職工以股份為基礎的獎勵計劃(附註23)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一職工服務價值	-	-	-	-	-	-	410,834	-	-	410,834	-	410,834
一發行股份所得款	313,978	215,903	-	-	-	-	(115,566)	-	-	414,315	-	414,315
可轉換債券(附註26(h))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一可轉換債券轉股	1,406,945	-	-	-	-	-	-	(122,692)	-	1,284,253	-	1,284,253
一贖回可轉換債券	101,174	-	-	-	-	-	-	(101,174)	-	-	-	-
於二零二二年十二月三十一日	33,263,915	(293,583)	18,262	(33)	40,514	5,498,401	1,311,996	-	(2,010)	39,837,462	43,166,565	83,004,027

合併財務報表附註

44. 董事的利益和權益

(a) 董事、監事及總經理薪酬

截至二零二二年十二月三十一日止年度，每名董事、監事及總經理的薪酬如下：

姓名	袍金 人民幣千元	基本薪金、 住房公積金及 其他津貼 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	就接納擔任董事 一職而支付或 應收的酬金 人民幣千元	總計 人民幣千元
董事姓名						
曾慶洪	-	631	112	478	-	1,221
馮興亞	-	1,065	308	2,608	-	3,981
趙福全	-	150	-	-	-	150
肖勝方	-	150	-	-	-	150
王克勤	-	150	-	-	-	150
宋鐵波	-	150	-	-	-	150
陳小沐	-	584	106	430	-	1,120
陳茂善	-	1,008	302	1,700	-	3,010
丁宏祥	-	-	-	-	-	-
管大源	-	-	-	-	-	-
劉志軍	-	-	-	-	-	-
監事姓名						
陳恬	-	-	-	-	-	-
曹限東	-	-	-	-	-	-
黃成	-	-	-	-	-	-
石磊	-	647	113	170	-	930
王路	-	607	128	153	-	888
黃卓	-	533	116	137	-	786

上述薪酬不包括於二零一七年授予的第二期首次授予A股股票期權、二零一八年授予的第二期預留A股股票期權、二零二零年授予的第三期A股股票期權以及二零二零年授予的限制性股票的公允價值。

合併財務報表附註

4.4. 董事的利益和權益 (續)

(a) 董事、監事及總經理薪酬(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，每名董事、監事及總經理的薪酬如下：

姓名	基本薪金、 住房公積金及		退休金 計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	就接納擔任董事 一職而支付或 應收的酬金 人民幣千元	總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	其他津貼 人民幣千元				
董事姓名						
曾慶洪	-	623	122	449	-	1,194
馮興亞	-	1,054	241	1,871	-	3,166
趙福全	-	150	-	-	-	150
肖勝方	-	150	-	-	-	150
王克勤	-	150	-	-	-	150
宋鐵波	-	150	-	-	-	150
陳小沐	-	616	129	404	-	1,149
陳茂善	-	998	219	1,500	-	2,717
丁宏祥	-	-	-	-	-	-
管大源	-	-	-	-	-	-
劉志軍	-	-	-	-	-	-
陳軍	-	-	-	-	-	-
韓穎	-	-	-	-	-	-
監事姓名						
陳恬	-	-	-	-	-	-
曹限東	-	-	-	-	-	-
黃成	-	-	-	-	-	-
石磊	-	621	119	163	-	903
王路	-	578	117	145	-	840
黃卓	-	501	105	130	-	736
龍勇	-	-	-	-	-	-
王君揚	-	-	-	-	-	-
江秀雲	-	-	-	-	-	-

上述薪酬不包括於二零一七年授予的第二期首次授予A股股票期權、二零一八年授予的第二期預留A股股票期權、二零二零年授予的第三期A股股票期權以及二零二零年授予的限制性股票的公允價值。

合併財務報表附註

44. 董事的利益和權益 (續)

(a) 董事、監事及總經理薪酬(續)

於二零二二年及二零二一年合併綜合收益表中確認的授予以上董事、監事和總經理的股票期權應分攤的相關費用列示如下：

姓名	截至十二月三十一日止年度			二零二一年		
	二零二二年		股票期權和 限制性股票已確認 的費用淨額 人民幣千元	二零二一年		股票期權和 限制性股票已轉回 的費用淨額 人民幣千元
	股票期權份數	限制性股票份數		股票期權份數	限制性股票份數	
董事姓名：						
馮興亞	290,000	174,000	1,380	290,000	290,000	1,444
陳茂善	147,000	147,000	1,166	245,000	245,000	1,220

(i) 此金額表示於二零二二年及二零二一年董事、監事任期期間的報酬。

(ii) 於二零二二年及二零二一年，本集團沒有支付或應付就董事管理本公司或其子公司企業的事務所提供其他服務的薪酬。

4.4. 董事的利益和權益 (續)

(b) 董事的退休福利

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司沒有需要支付的董事退休福利(二零二一年：無)。

(c) 董事的辭退福利

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司沒有需要支付的董事辭退福利(二零二一年：無)。

(d) 就提供董事服務而向第三方提供的對價

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司沒有需要因提供董事服務而向第三方提供的對價(二零二一年：無)。

(e) 向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供的貸款、准貸款和其他交易的數據

於二零二二年十二月三十一日，本公司沒有向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供貸款、准貸款或其他交易(二零二一年：無)。

(f) 董事在交易、安排或合同的重重大權益

本年度內或年結時，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同(二零二一年：無)。

境內外會計準則下會計數據差異

同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

單位：萬元 幣種：人民幣

	淨利潤		淨資產	
	本期數	上期數	期末數	期初數
按中國會計準則	806,819	733,492	11,323,468	9,025,929
按境外會計準則調整的項目及金額：				
(1) 股權投資差額攤銷	0	0	4,501	4,501
(2) 非流動資產減值準備轉回的會計處理差異	0	0	901	901
(3) 將計入利潤分配的職工獎勵及福利基金作為當期 成本費用項目	-48	-175	0	0
(4) 以權益法核算的長期股權投資被動稀釋影響	-8,478	17,786	0	0
按境外會計準則	798,293	751,103	11,328,870	9,031,331

本集團二零二二年度按照香港財務報告準則編製的財務報表經香港羅兵咸永道會計師事務所審計。

獎項與榮譽

獎項與榮譽

主體	本集團及主要投資企業榮譽	主辦單位／活動主題
本公司	<p>2022《財富》ESG影響力榜</p> <p>入選《中國上市公司ESG研究報告(2022)》年度優秀案例</p> <p>入選中國汽車行業企業社會責任實踐優秀案例</p> <p>入選《粵港澳大灣區國有企業社會價值藍皮書(2022)》「增進民生福祉篇」十佳案例</p> <p>榮獲「粵港澳大灣區年度社會責任影響力標桿企業」稱號；</p> <p>2021年度「廣東扶貧濟困紅棉杯」金盃</p> <p>榮獲2022年度廣州慈善企業榜樣稱號</p> <p>榮獲2022廣州市五星捐贈單位稱號</p> <p>入圍《財經》長青獎可持續發展綠色獎和可持續發展內控獎的提名</p>	<p>《財富》</p> <p>中國企業管理研究會社會責任；可持續發展專業委員會；北京融智企業社會責任研究院</p> <p>中國汽車行業協會</p> <p>中國社會責任百人論壇</p> <p>廣州市民政局、廣州日報報業集團、廣州市慈善會</p> <p>廣東省扶貧開發領導小組</p> <p>廣州市慈善會、廣州市公益慈善聯合會</p> <p>廣州市慈善會、廣州市公益慈善聯合會</p> <p>《財經》、社會價值投資聯盟</p>

獎項與榮譽

主體	本集團及主要投資企業榮譽	主辦單位／活動主題
廣汽研究院	中國外觀專利金獎(23屆) 中國優秀工業設計獎銀獎 國際CMF設計獎金獎 「專用混合動力變速器關鍵技術及產業化應用」獲中國科技產業化促進會科學技術獎一等獎 「線控換擋關鍵技術研發及產業化」獲機械工業科技獎二等獎 「電動汽車輕量化鋼鋁混合車身研發與製造關鍵技術」獲中國汽車工程學會科技獎二等獎 「汽車空氣動力學開發先進裝備與關鍵技術」獲中國汽車工程學會科技獎一等獎 「面向車路協同感知預警的C-V2X車載終端關鍵技術及其產業化」中國汽車工程學會科技獎二等獎	國家知識產權局 工業和信息化部 國際CMF設計協會 中國科技產業化促進會 中國機械工業聯合會／中國機械工程學會 中國汽車工程學會 中國汽車工程學會 中國汽車工程學會
廣汽乘用車	廣東省機械工業科學技術、機械工程學會科學技術一等獎 J.D. Power 2022年售後服務滿意度研究(CSI)自主品牌第一名 2022年度中國汽車客戶之聲「售後服務標桿品牌」	廣東省機械工程學會 J.D. Power 車質網和凱瑞賽馳諮詢(CAR RESEARCH)

獎項與榮譽

主體	本集團及主要投資企業榮譽	主辦單位/活動主題
廣汽埃安	最值得期待新能源品牌—埃安 2021-2022年度創新變革企業 「金引擎」2021中國最佳新能源汽車企業 中國科技出行產業雙碳戰略創新企業TOP10 十佳自主品牌獎	車市紅點、紅點新能源、紅點汽車 經濟觀察報 21世紀經濟報道 GTM組委會 2022中國新能源汽車耐力賽組委會
廣汽本田	銷售滿意度SSI第一名 售後服務滿意度CSI第一名 新車質量IQS主流車品牌第一名 年度優秀企業公民 碳中和行動者—年度行動突破獎	J.D. Power J.D. Power J.D. Power 21世紀經濟報道 鳳凰衛視
廣汽豐田	2022年(合資)銷售服務滿意度第一 售後服務滿意度並列第一名(合資品牌) 「豐田全球卓越服務」金獎	中國質量協會 中國質量協會 豐田汽車公司
廣汽三菱	年度服務品牌	第十一屆金扳手汽車年度盛典
廣汽匯理	2022年最佳汽車金融公司	21世紀經濟報道 2022中國汽車產業峰會
廣汽部件	2022全球汽車零部件百強企業第54位 2022中國汽車零部件百強企業第7位 中國汽車零部件三十強第七位 2022年中國機械500強第42位	中國汽車報 中國汽車報 中國機械工業聯合會、中國汽車工業協會 中國機械工業企業管理協會
廣汽資本	最佳國資直投機構TOP 20 最佳ESG投資機構TOP 10 中國最佳投後管理投資機構	母基金研究中心 融資中國

獎項與榮譽

車型或其他獲獎情況

項目名稱	榮譽名稱	頒獎單位
廣汽傳祺影酷	中國心「十佳發動機及混動系統」稱號	汽車與運動「中國心」2022年度十佳發動機及混動系統評選組委會
廣汽傳祺M8	華輿獎年度智能座艙典範獎	J.D.POWER×同濟大學聯袂舉辦的「華輿獎」年度智能座艙典範車型
廣汽傳祺影豹	廣東省名優高新技術產品稱號	廣東省高新技術企業學會
廣汽埃安AION LX Plus	年度超長續航純電SUV	車壹圈、玩車帝
廣汽埃安Hyper GT	2022最具期待新能源車型獎	新浪汽車
廣汽埃安AION V Plus	年度最值得期待智能純電SUV	中國汽車金像獎組委會
廣汽埃安AION Y Plus	年度熱銷車型	汽車情報新媒體
廣汽埃安AION S	中端新能源質量體驗第一名	車質網&凱睿賽馳
廣汽本田繽智	新車質量IQS緊湊型SUV第一名	J.D. Power
廣汽本田飛度	新車質量IQS緊湊型高端轎車第一名	J.D. Power
廣汽本田奧德賽	2022年度最佳MPV	中央廣播電視總台
廣汽本田ZR-V致在	2022年年度車型評選—年度期待新車型	中國汽車消費網
廣汽本田雅閣	中國汽車保值率風雲榜—燃油車中型 排名第二	58車、J.D.POWER
廣汽本田冠道	中國汽車保值率風雲榜—燃油車中型 SUV排名第二	58車、J.D.POWER
廣汽豐田賽那	2022年度最佳MPV	中央廣播電視總台
廣汽豐田漢蘭達	年度中大型SUV	寰球汽車傳媒／汽車商報／V訊網／車人網／寰球車評／汽車預言家
廣汽豐田—威颯	最受關注豪華中型SUV	車市紅點
廣汽三菱全新歐藍德	年度最值得期待高端SUV	汽車金像獎組委會

釋義

在本報告中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

「《公司章程》」	指	本公司採納及經不時修訂之《公司章程》
「聯營公司」或「聯營企業」	指	本公司對其有重大影響但不擁有控制權的所有實體，一般伴隨附帶有關實體20%至50%的表決權的股權
「董事會」	指	本公司董事會
「中隆投資」	指	中隆投資有限公司，為本公司在香港註冊成立的全資附屬公司
「本公司」或「公司」或「廣汽」	指	廣州汽車集團股份有限公司
「《公司法》」	指	中華人民共和國公司法
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「大聖科技」	指	大聖科技股份有限公司，為根據中國法律由本公司於2016年6月成立的附屬公司，本公司與眾誠保險分別持有其85%及15%股權
「廣汽埃安」	指	廣汽埃安新能源汽車股份有限公司(前稱廣汽新能源汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司於2017年7月註冊成立的附屬公司，本集團直接及間接持有其76.89%股權
「廣汽商貿」	指	廣汽商貿有限公司(前稱廣州汽車集團商貿有限公司)，為根據中國法律由本公司於2000年3月註冊成立的全資附屬公司
「廣汽比亞迪」	指	廣州廣汽比亞迪新能源客車有限公司，為根據中國法律由本公司和比亞迪股份有限公司於2014年8月註冊成立的控制共同實體，本公司持有其49%股權

釋義

「廣汽資本」	指	廣汽資本有限公司，為根據中國法律由本公司於2013年4月成立的全資附屬公司
「廣汽長豐」	指	廣汽長豐汽車有限公司(前稱為湖南長豐汽車製造股份有限公司)，為根據中國法律於1996年11月註冊成立的公司，本公司現持有100%的股權
「廣汽部件」	指	廣汽零部件有限公司(前稱廣州汽車集團零部件有限公司)，為根據中國法律由本公司和下屬公司於2000年8月註冊成立的全資附屬公司
「廣汽能源」	指	廣汽能源科技有限公司，為根據中國法律於2022年7月成立的附屬公司，本公司及廣汽埃安分別持有其55%及45%股權
「廣汽菲克」	指	廣汽菲亞特克萊斯勒汽車有限公司(前稱廣汽菲亞特汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司和菲亞特克萊斯勒公司(2021年1月菲亞特克萊斯勒公司與前標緻雪鐵龍集團合併為Stellantis集團)於2010年3月註冊成立的控制共同控制實體
「廣汽財務公司」	指	廣州汽車集團財務有限公司，為根據中國法律由本公司於2017年1月註冊成立的全資附屬公司
「廣汽日野」	指	廣汽日野汽車有限公司，為根據中國法律由本公司與日野自動車株式會社於2007年11月註冊成立的控制共同控制實體
「廣汽本田」	指	廣汽本田汽車有限公司(前稱廣州本田汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司、本田技研工業株式會社及本田技研工業(中國)投資有限公司於1998年5月註冊成立的控制共同控制實體
「廣汽國際」	指	廣汽國際汽車銷售服務有限公司，為根據中國法律由本公司於2022年5月成立的全資附屬公司

釋義

「廣汽租賃」	指	廣州廣汽租賃有限公司，為根據中國法律由本公司於2004年2月成立的全資附屬公司
「廣汽三菱」	指	廣汽三菱汽車有限公司，為根據中國法律由本公司和日本三菱汽車公司、三菱商事公司於2012年9月註冊成立的共同控制實體
「廣汽豐田」	指	廣汽豐田汽車有限公司(前稱廣州豐田汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司、豐田汽車公司及豐田汽車(中國)投資有限公司於2004年9月註冊成立的共同控制實體
「廣豐發動機」	指	廣汽豐田發動機有限公司，為根據中國法律由本公司和豐田汽車公司於2004年2月註冊成立的聯營公司，本公司持有其30%股權
「廣汽匯理」	指	廣汽匯理汽車金融有限公司，為根據中國法律由本公司與東方匯理個人金融股份有限公司於2010年5月註冊成立的共同控制實體
「廣汽研究院」	指	廣州汽車集團股份有限公司汽車工程研究院，本公司於2006年6月成立以研發本公司自主品牌產品及自有技術的分公司
「廣汽工業集團」	指	廣州汽車工業集團有限公司，為根據中國法律於2000年10月註冊成立的國有企業，本公司控股股東
「廣汽乘用車」	指	廣汽乘用車有限公司(前稱廣州汽車集團乘用車有限公司)，為根據中國法律由本公司於2008年7月註冊成立的全資附屬公司
「廣汽乘用車(杭州)公司」	指	廣汽乘用車(杭州)有限公司(前身為廣汽吉奧汽車有限公司)，廣汽乘用車有限公司和合創汽車科技有限公司分別持有其51%和49%的股權

釋義

「本集團」、「集團」或「廣汽集團」	指	本公司及其附屬公司
「合創汽車」	指	合創汽車科技有限公司(前稱廣汽蔚來新能源汽車科技有限公司)，為根據中國法律由本公司與蔚來汽車於2018年4月共同出資成立；2021年1月完成增資擴股後，本公司及附屬公司共持有其25%股權
「獨立董事」	指	與獨立非執行董事含義相同
「因湃電池」	指	因湃電池科技有限公司，為根據中國法律於2022年10月成立的附屬公司，廣汽乘用車、廣汽商貿及廣汽埃安分別持有其40%、9%及51%股權
「合營公司」、「合營企業」或「共同控制實體」	指	受直接或間接的共同控制的合營公司，而直接或間接的共同控制導致所有參與方對該共同控制實體的經濟活動均無單方面的控制權
「巨灣技研」	指	廣州巨灣技研有限公司，為根據中國法律由本公司、廣汽資本、廣州巨灣投資合夥企業(有限合夥)及其他自然人股東於2020年9月共同出資成立的聯營公司
「上市規則」	指	經不時修訂的聯交所證券上市規則
「《標準守則》」	指	上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「MPV」	指	多用途乘用車
「如祺出行」	指	成立於2019年4月，是本公司通過中隆投資聯合騰訊等成立的Chenqi Technology Limited(含其下屬公司)及其控制公司設立的移動出行平台，本集團間接合計持有23.6%股權

「中國」	指	中華人民共和國
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「銳湃動力」	指	銳湃動力科技有限公司，為根據中國法律於2022年10月成立的附屬公司，本公司、廣汽乘用車及廣汽埃安分別持有其23%、26%及51%股權
「《證券法》」	指	中華人民共和國證券法
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「上海日野」	指	上海日野發動機有限公司，為根據中國法律由本公司和日野自動車株式會社於2003年10月註冊成立的聯營公司，本公司持有30%股權
「上交所」	指	上海證券交易所
「上交所上市規則」	指	經不時修訂的上交所股票上市規則
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事會」	指	本公司監事會
「SUV」	指	運動型多功能用途車
「時代廣汽」	指	時代廣汽動力電池有限公司，為根據中國法律由本公司、廣汽埃安及寧德時代新能源科技股份有限公司於2018年12月共同出資成立的聯營公司，本公司及廣汽埃安共持有其49%股權
「同方物流」	指	同方環球(天津)物流有限公司，為根據中國法律由本公司與中國第一汽車集團公司、豐田汽車株式會社於2007年7月註冊成立的聯營公司，本公司持有其25%股權



釋義

「眾誠保險」	指	眾誠汽車保險股份有限公司，為根據中國法律由本公司發起於2011年6月註冊成立的附屬公司，本公司直接及間接合計持有其53.55%股權
「五羊本田」	指	五羊一本田摩托(廣州)有限公司，為根據中國法律由本公司、日本本田技研工業株式會社和本田技研工業(中國)投資有限公司於1992年7月註冊成立的控制實體



混合產品
源自負責任的
森林資源的紙張
FSC® C008061

